

Материалы
для одобрения
Конференцией
ВКО 2026: 3-9 мая

Наше Общее Благополучие



- р. 1 Включающее и моушенов
- р. 8 Предлагаемые планы проектов на 2026–2029 годы
- р. 33 Предлагаемый бюджет на 2026–2029 годы и пояснения к нему
- р. 57 Отчет о предоставлении голосов на ВКО, включая запросы от регионов, и комментариев Мирового Правления
- р. 65 Предлагаемые процедуры для ВКО
- р. 68 Политика возмещения расходов на поездки на 2026–2029 годы
- р. 73 Идеи регионов для рассмотрения



World Services, Inc.

Мировые Службы АН
19737 Нордхоф
Чатсворт, СА 91311
Телефон +1/818-773-9999
Факс +1/818-700-0700
www.na.org
wb@na.org

Введение к материалам МОК 2026

Материалы для одобрения Конференцией (МОК), размещенные по адресу [na.org/conference](<http://www.na.org/conference>), следуют за этим введением. Большинство пунктов МОК решаются во время сессии «Обсуждение и решения по МОК» на Всемирной Конференции служения (ВКО). Исключением являются предложения, касающиеся предлагаемых процессов для ВКО 2026; они будут представлены в начале сессии «Обсуждение и решения по ДКО», поскольку это процессы, предлагаемые для использования на Конференции 2026 года.

В МОК 2026 входят:

- Это введение, включающее список предложений
- Предлагаемые планы проектов на 2026–2029 годы
- Предлагаемый бюджет на 2026–2029 годы и пояснения к нему
- Отчет об участии на ВКО, включая запросы от регионов и отчет Мирового Совета
- Предлагаемые процедуры для ВКО
- Политика возмещения расходов на поездки на 2026–2029 годы
- Идея от регионов для рассмотрения

В этом введении мы очень кратко резюмируем каждый компонент МОК. Пожалуйста, ознакомьтесь с компонентами МОК для получения всех подробностей. Вопросы, по которым Конференции предстоит принять решения, выделены **синим** цветом, чтобы привлечь ваше внимание к пунктам для голосования. Введение завершается списком предложений, которые Мировое Правление планирует внести в связи с материалами МОК.

Предлагаемые планы проектов на 2026–2029 годы

В этом цикле мы предлагаем десять проектов:

- Информированность сообщества и вовлеченность в служение СО (связи с общественностью)
- Повышение осведомленности общества об АН (Анонимных Наркоманах)
- Новые информационные буклеты о выздоровлении
- Пересмотр существующих информационных буклетов о выздоровлении
- Горячие темы для обсуждения (ГТО)
- Новые и пересмотренные служебные материалы

- Безопасность и принятие / Гендерно-нейтральный язык
- Заместительная терапия и АН — Помощь членам закрепиться в сообществе
- Поколенческое и культурное разнообразие
- Трехгодичный цикл конференции

Раздел МОК с планами проектов объясняет масштаб работ. Мы включили соответствующие цели стратегического плана и пункты МПК (Материалов к повестке Конференции) в каждый план. ВКО определит направленность планов по созданию новых и пересмотру информационных брошюр и материалов служения, а также ГТО. Результаты опроса МПК помогут перевести эти решения в действия. Для получения дополнительной информации о роли опроса МПК в формировании планов проектов см. эссе об опросе МПК в Материалах к повестке Конференции на стр. 38–43. Участников также попросят расставить приоритеты для планов проектов, указав для каждого высокий, средний или низкий приоритет. Обычно это происходит в последний день ВКО.

Наш план состоит в том, чтобы вся работа по проектам проводилась виртуально с использованием фокус-групп, веб-встреч, опросов и онлайн-форм для ввода данных. После ВКО мы обновим форму для волонтеров фокус-групп, размещенную в разделе «Текущие проекты» на сайте, и пригласим всех заинтересованных членов заполнить ее. Такой подход к проектным работам позволяет обеспечить гораздо более широкое и международное участие и в то же время является более экономичным и гибким, чем использование постоянных рабочих групп.

Решения, которые необходимо принять: По каждому плану проекта будет внесено отдельное предложение для голосования. Конференция также определит направленность проектов по литературе, материалам служения и темам для дискуссий, используя в качестве ресурса результаты опроса *ДКО*, а также, по мере возможности в рамках времени ВКО, выскажет предложения по другим планам.

Предлагаемый бюджет на 2026–2029 годы и пояснения к нему

Материалы МОК включают предлагаемый бюджет и пояснительную записку, которая разъясняет бюджет, используемую терминологию и категории. Это первый трехгодичный бюджет, выносимый на решение ВКО. В пояснительной записке к бюджету должны найти ответы большинство общих вопросов о бюджете, и на конференции, а также на вебинарах для участников конференции всегда выделяется время для более конкретных вопросов. Вы также можете написать на почту wb@na.org.

Решение, которое необходимо принять: Будет внесено предложение утвердить бюджет Мировых Служб АН на 2026–2029 годы.

Отчет о предоставлении голосов на ВКО, включая запросы от регионов, и комментарий Мирового Правления

Промежуточная ВКО 2025 года утвердила решение не использовать рабочую группу по предоставлению голосов на ВКО в течение цикла 2023–2026 годов, и, кажется, это сработало хорошо. Два региона подали заявки на представительство к установленному сроку, и эти материалы МОК включают заполненные формы запроса на представительство

от каждого из них, которым предшествует введение от Правления. Мы также включили политику представительства, как она изложена в Путеводителе по всемирному обслуживанию в АН, а также некоторую справочную информацию и недавние решения ВКО по вопросам представительства.

Как поясняется во введении к разделу с отчетом, Мировой Совет не дает никаких рекомендаций по предоставлении голосов на ВКО 2026. Однако мы вносим предложения о предоставлении голоса двум регионам, подавшим заявки. Опыт показывает, что, если бы мы этого не сделали, другие участники конференции внесли бы соответствующие моушены. Включение их в список моушенов МОК представляется более эффективным подходом и дает участникам конференции больше времени на их рассмотрение.

Решения, которые необходимо принять: МС не дает рекомендаций о предоставлении голоса ни одному из регионов, но включает предложения о предоставлении представительства двум регионам, подавшим свои запросы к установленному сроку, чтобы участники ВКО могли принять эти решения.

Предлагаемые процедуры для ВКО

Правление вносит два предложения, касающихся процедур ВКО, от имени соорганизаторов ВКО. Один моушен предполагает исключение «поименного голосования» из ПВОАН. Другое предложение формализует процедуру, которую участники конференции могут использовать для пересмотра решения, если появляется новая информация.

Помимо этих двух моушенов МОК, связанных с процедурами, этот раздел МОК предвосхищает некоторые решения, которые участников конференции могут попросить принять во время сессии «Движение вперед» на ВКО. Как поясняется в разделе: «Часто ВКО опробует новые процедуры в течение цикла или конференции, прежде чем принять решение — обычно на сессии «Движение вперед» в последний день ВКО — о том, принимать ли их в качестве постоянной практики. Это позволяет органу «протестировать» процедуры и внести необходимые уточнения, прежде чем принимать новые процессы в качестве постоянной политики». Нам известно о трех таких процедурах, которые Конференция в настоящее время «тестирует»: новый процесс опроса МПК, включая тот факт, что регионы и зоны представляют идеи для материалов по обслуживанию, литературы выздоровления и горячих тем для обсуждения в качестве потенциальных пунктов опроса, а не вносят предложения о создании планов проектов (см. ПВОАН, стр. 20–21); принятие решений по моушен консенсусом голосов в предварительном голосовании и исключение рабочей группы по предоставлению голосов на ВКО регионам. Первые два из них упоминаются в конце раздела «Предлагаемые процедуры» МОК, а третье упоминается в конце вводного слова от МС в разделе «Отчет о предоставлении голосов на ВКО».

Решения, которые необходимо принять: В начале сессии «Обсуждение и решения по МПК» будут представлены два моушена для голосования: одно — об исключении поименного голосования, второе — об установлении процедуры пересмотра решения.

Политика возмещения расходов на поездки на 2026–2029 годы

Каждая ВКО утверждает Политику возмещения расходов на поездки на предстоящий цикл, которая затем включается в Путеводителе по всемирному обслуживанию в АН. Политика описывает, какие расходы покрываются для путешественников от Мировых Служб АН, и связанные с этим правила.

На предстоящий цикл мы предлагаем два основных изменения: Во-первых, всем путешественникам по-прежнему нужно будет заполнять отчет о расходах, но чеки потребуются только в том случае, если путешественник превысит дневную сумму на питание и мелкие расходы или для авиабилетов/других транспортных расходов и дополнительных расходов на поездки. Во-вторых, мы переходим на использование правительственных тарифов США на питание и мелкие расходы, что означает уменьшение объема необходимой документации. Для поездок по США текущая ставка в день для крупных городов составляет 86 долларов, а для других населенных пунктов — 74 доллара. Мы предлагаем использовать ставку в 75 долларов в день — увеличение на 5 долларов по сравнению со ставкой 2023–2026 годов. Мы также просим предоставить Мировому Совету возможность повышать ставки до следующей ВКО после уведомления участников конференции, если такое решение покажется необходимым.

ВКО 2026 будет работать в соответствии с политикой возмещения расходов 2023–2026 годов. Участники конференции с вопросами о поездке на ВКО могут обращаться на почту elaine@na.org.

Решение, которое необходимо принять: Будет внесено предложение принять Политику возмещения расходов на 2026–2029 годы.

Идеи регионов для рассмотрения

Регионы имели возможность представить материалы для публикации в МОК к установленному сроку 3 января. Регион Аризона представил идею для рассмотрения ВКО.

Благодарим вас за служение АН!

С благодарностью,

Ваш Мировой Совет

Список предложений

Мировой Совет намерен внести следующие 16 моушенов, связанных с информацией в этом МОК. Они все подробно объяснены на следующих страницах. Все эти моушены будут решаться во время сессии «Обсуждение и решения по МОК» на ВКО, за исключением моушенов 19 и 20, которые будут решаться в начале сессии «Обсуждение и решения по МПК» на ВКО, поскольку эти решения касаются процедур обсуждения и принятия решений, которые будут использоваться на протяжении всей конференции.

Участники Конференции могут вносить поправки к следующим предложениям или предложениям по МПК, используя форму, размещенную на сайте. Крайний срок — 3 марта, при этом поправки должны быть в окончательной форме к 18 марта.

Моушен 6: Утвердить план проекта «Осведомленность сообщества о служении в СО и участие в этом служении».

Моушен 7: Утвердить план проекта «Повышение осведомленности об АН в обществе».

Моушен 8: Утвердить план проекта «Создание новой литературы выздоровления».

Моушен 9: Утвердить план проекта «Пересмотр существующей литературы выздоровления».

Моушен 10: Утвердить план проекта «Горячие темы для обсуждения».

Моушен 11: Утвердить план проекта «Новые и пересмотренные инструменты обслуживания».

Моушен 12: Утвердить план проекта «Безопасность и принадлежность / гендерно-нейтральный язык».

Моушен 13: Утвердить план проекта «Заместительная терапия и медикаментозное лечение — помогаем членам АН ощутить себя частью сообщества».

Моушен 14: Утвердить план проекта «Поколенческое и культурное разнообразие».

Моушен 15: Утвердить план проекта «Трехлетний цикл Конференции».

Моушен 16: Утвердить Бюджет МСАН на 2026–2029 годы.

Примечание: Мировой Совет не дает никаких рекомендаций по представительству на ВКО 2026, но вносит следующие два предложения, чтобы помочь ВКО принять решения. Пожалуйста, ознакомьтесь с разделом «Отчет о предоставлении голосов на ВКО» для получения дальнейших разъяснений.

Моушен 17: Предоставить голос на ВКО региону Афганистан.

Моушен 18: Предоставить голос на ВКО региону Бразилия 10.

Примечание: Моушены 19 и 20, хотя и являются моушенами МОК, будут представлены в начале сессии «Обсуждение и решения по МПК» ВКО, как это обычно бывает с предложениями по процедурам, вступающим в силу немедленно. Таким образом, если предложения будут приняты, эти процедуры будут действовать для принятия решений на протяжении всей ВКО.

Моушен 19: Отразить текущую практику, исключив «поименное голосование» из ПВОАН (стр. 68), начиная с ВКО 2026.

~~Поименное голосование – Любой участник может запросить поименное голосование. Получив такой запрос, координатор спросит собрание. Если решение будет в поддержку поименного голосования, координатор называет имя каждого участника, зарегистрированного на последней перекличке. Когда его вызывают, участник отвечает, заявляя «за», «против», «воздержался» или «присутствует и не голосую».~~

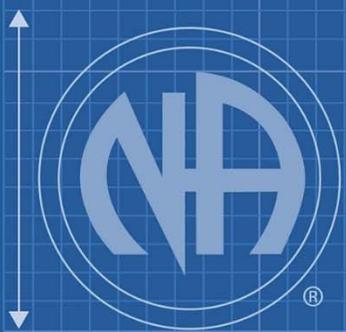
Цель: Убрать устаревшую процедуру, которая больше не нужна для принятия решений.

Моушен 20: Добавить следующий текст в ПВОАН в раздел о процедурах ВКО (стр. 67) в качестве возможности для пересмотра решения, начиная с ВКО 2026:

12. Участник может запросить пересмотр решения, в ходе той же сессии (решения по МПК, решения по МОК и т.д.), при условии, что участник был на стороне, отраженной в окончательном решении, и появилась новая информация, которая не была доступна при первоначальном обсуждении вопроса, вынесенного на решение. Решение о возобновлении обсуждения рассматриваемого вопроса остается на усмотрение соорганизаторов.

Цель: Предоставить возможность пересмотра решения, если появится новая информация.

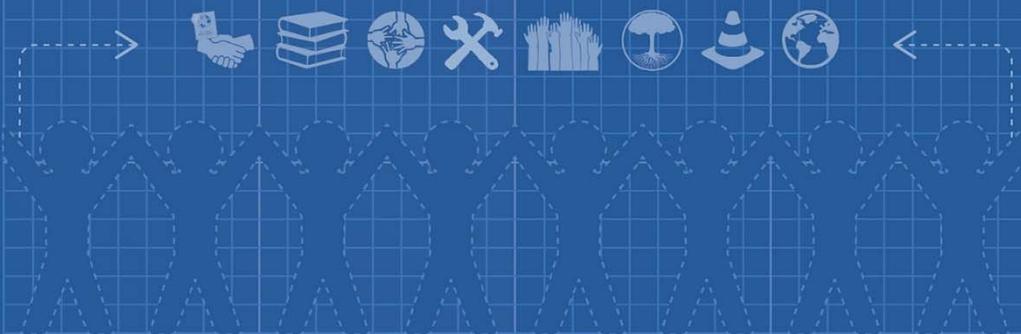
Моушен 21: Принять Политику возмещения расходов на поездки на 2026–2029 годы.



Мировые Службы Анонимных Наркоманов

планы проектов

2026–2029 цикл конференции



Видение Обслуживания АН



Главная цель наших групп вдохновляет все, что делается в служении Анонимными Наркоманами. Эта цель объединяет нас в нашей приверженности сообществу.

Мы верим, что придет день, когда:

- ◊ У каждого зависимого в мире появится шанс услышать нашу весть на своем родном языке, в соответствии с культурными особенностями своей страны и получить возможность найти новый путь в жизни;
- ◊ Каждый член АН, вдохновленный даром выздоровления, испытает духовный рост и реализует себя в служении;
- ◊ Органы обслуживания АН во всем мире будут работать вместе в духе единства и взаимодействия, помогая группам нести нашу весть о выздоровлении;
- ◊ Анонимные Наркоманы обретут повсеместное признание и уважение, как жизнеспособная программа выздоровления.

Честность, доверие и добрая воля являются фундаментом нашего служения, в котором мы полагаемся на путеводное направление любящей Высшей Силы.

Наше Общее Благополучие

Проектные планы МСАН на 2026–2029 годы

Руководство по всемирному обслуживанию в АН поручает Мировому Совету «разрабатывать планы проектов, включающие бюджеты и графики для всех предполагаемых внеочередных проектов всемирного обслуживания». В соответствии с нацеленностью Всемирной Конференции Обслуживания на совместную работу и обсуждение, представленные здесь планы проектов приглашают конференцию к участию. В большинстве случаев эти планы проектов напрямую вытекают из целей Стратегического плана МСАН и тех пунктов, которые участники конференции сочли приоритетными для включения в опрос МПК. В случае планов проектов по литературе выздоровления, служебным материалам и темам для обсуждения актуальных вопросов, конкретное содержание этих планов будет определяться конференцией исходя из того, какую работу она сочтёт приоритетной. Мы используем такой подход к этим планам проектов с 2016 года. Мы с надеждой ожидаем тех идей, сотрудничества и компромиссов, которые, как мы верим, приведут и к сильным планам проектов, и к наиболее разумному использованию ограниченных ресурсов.

Как и в прошлом цикле, в предстоящем цикле мы не планируем очных заседаний рабочих групп. Работа будет выполняться посредством виртуальных рабочих групп, открытых веб-собраний, онлайн-опросов для сбора мнений Сообщества и фокус-групп. Мы очень выиграли от использования виртуальных фокус-групп, которые позволяют вовлекать более широкий и разнообразный круг членов, чем когда-либо прежде. Напоминаем, что на сайте na.org/projects размещена форма для волонтеров фокус-групп, чтобы максимально расширить возможности для участия членов. После ВКО 2026 мы обновим эту форму с учётом той помощи, которая, как мы ожидаем, понадобится нам в проектах и другой работе в следующем цикле. Всех заинтересованных членов призываем заполнить её. Мы также намерены и дальше размещать черновики и связанные с проектами материалы онлайн, а не рассылать их по почте. Использование технологий для проведения собраний и обмена информацией означает, что затраты на проекты в основном будут связаны с упущенными возможностями. Другими словами, у этих проектов нет отдельных статей в бюджете, но при этом мы всё равно не можем делать всё сразу. Наше время, энергия и внимание ограничены, и приоритизация одних видов работы означает отказ от других.

Совместная разработка Стратегического плана МСАН на 2026–2029 годы и опроса МПК 2026 делает эти проектные планы отличными от планов прошлых циклов. Мы стремились отразить в описанной здесь работе те приоритеты, которые были выявлены как в стратегическом плане, так и в этом опросе. Две последние цели МСАН — «Будущее Всемирной конвенции» и «Устойчивость МСАН» — не включены в эти планы. Обе они рассматриваются как регулярные или необходимые виды обслуживания и представляют собой постоянные обязанности Мирового совета и, следовательно, для них не требуются отдельные проектные планы. За этим исключением все остальные цели стратегического плана перечислены ниже в составе соответствующих проектов. Мы также воспроизвели списки из опроса МПК в соответствующих проектных планах, чтобы было проще увидеть, как элементы

планирования взаимосвязаны. По мере того, как мы продолжаем совершенствовать новый процесс планирования, мы надеемся сделать связь между всеми этими частями — Стратегическим планом МСАН, опросом МПК и самими проектными планами — более плавной и очевидной. Как и в прошлые циклы, мы ожидаем, что ВКО рассмотрит представленные планы, определит приоритеты на основе опроса МПК (который задаст конкретные акценты для части планов) и обозначит уровень приоритета для каждого плана на ВКО 2026 года.

В цикле ВКО 2023–2026 мы выполнили большой объём проектной работы. Мы пересмотрели ИП №21, который теперь называется «Остаться чистым в изоляции». Трёхчастная переработка пособия «Основы БУ» будет завершена к конференции; в неё войдут разделы о работе в местах лишения свободы, в лечебных учреждениях и о комитетах. Мы подготовили план брошюры «Основы виртуального служения» и пересмотрели служебный памфлет «Рабочие собрания группы». Встречи рабочей группы по проекту «Будущее ВКО» помогли задать рамки веб-встречам участников конференции и предоставить Мировому совету обратную связь. Мы провели множество воркшопов и собрали мнения по четырём темам для обсуждения актуальных вопросов, а также продолжили попытки увеличить взносы Сообщества в рамках проекта «Делаем вклад в наше Видение». Вся эта проектная деятельность суммирована в разделе, следующем за планами проектов.

Мы также продолжили проводить веб-встречи для служащих в СО и БУ, а также вебинары, открытые для всех заинтересованных членов, включая 24-часовую веб-встречу в честь Дня единства. Записи прошлых открытых веб-встреч размещены на нашей странице с вебинарами и их архивом. Некоторые спикерские ко Дню единства размещены на na.org/wspa. И, конечно, мы провели Мировую конвенцию в Вашингтоне, округ Колумбия. Форма для волонтеров фокус-групп помогла почти во всех этих усилиях, а также при обновлении веб-сайта na.org и в другом.

Вместе со всей этой работой значительную часть нашего внимания в этом цикле занял новый процесс стратегического планирования, который мы запустили. Участие делегатов существенно повлияло на формирование Стратегического плана МСАН на 2026–2029 годы, который определяет как текущие, так и будущие приоритеты деятельности Мирового обслуживания АН. В эссе о плане в МПК 2026 года этот процесс описан достаточно подробно. Опираясь на сформировавшееся взаимодействие, мы планируем сделать следующие шаги на ВКО 2026 года, попросив делегатов начать разработку стратегического плана на следующий цикл ВКО и оценить процесс планирования, запущенный в этом цикле.

В 2023 году подборка материалов для одобрения Конференцией (МОК) впервые не содержала ни одного проектного плана с отдельной бюджетной строкой, поскольку все проекты планировалось реализовывать в онлайн-формате. То же самое относится и к текущему циклу. Тем не менее эта работа по-прежнему требует руководства и поддержки со стороны ВКО, а также участия человеческих ресурсов МСАН — времени Мирового Совета и персонала. Как и в прошлые циклы, мы будем по мере необходимости формировать виртуальные рабочие группы для журнала Рука помощи и других направлений. Информация о рабочих группах и

возможностях участия в фокус-группах обычно доводится до участников конференции и других членов через Новости МСАН и рассылки МСАН.

Все проекты, перечисленные ниже, требуют совместной работы делегатов и МСАН на протяжении всего цикла. Мы рассчитываем на ваш вклад на каждом этапе и надеемся на дальнейший прогресс в эффективной коммуникации и сотрудничестве между конференциями.

Конференция задаёт фокус

В 2016 году мы приняли новый подход к планированию проектов по созданию литературы выздоровления и служебных материалов. Общие планы проектов стали включаться в подборку материалов для одобрения Конференцией (МОК), а сама конференция определяла конкретный фокус работы, опираясь на результаты опроса МПК. Такой подход позволяет конференции рассматривать все возможные направления одновременно и осознанно выбирать, какие из них наиболее актуальны. После десяти лет использования этого метода мы с уверенностью можем сказать, что он хорошо себя зарекомендовал. Для получения дополнительной информации см. документ «Текущий процесс по проектам и их статус», размещённый на сайте na.org/planning.

Мы рассчитываем, что результаты опроса МПК снова помогут ВКО в этом процессе. На ВКО 2023 года было принято решение опробовать новый, совместный подход к созданию опроса МПК 2026 года. Впервые члены Сообщества смогли отправлять свои идеи для опроса МПК через онлайн-форму. Мировой совет собрал и объединил сотни поступивших предложений, а участники конференции расставили приоритеты в списках этих пунктов, каждый из которых представляет собой потенциальный проект, чтобы в итоге получить более компактный опрос МПК — о чём давно просили многие члены Сообщества. Опрос включён в МПК 2026 года и опубликован онлайн на сайте na.org/surveys. Мы представляем планы, вытекающие как из Стратегического плана, так и из опроса МПК. Участники конференции вложили значительные усилия в разработку стратегического плана, определение его целей и возможных решений. Эти проектные планы описывают, как может строиться работа, если конференция решит отдать им приоритет. В совокупности (а в некоторых случаях и по отдельности) эти планы охватывают больший объём работы, чем мы способны выполнить за один цикл. На ВКО 2026 года участников конференции попросят расставить приоритеты по проектным планам с помощью предварительных «пробных» голосований, отмечая для каждого высокий, средний или низкий приоритет. Обычно эта приоритизация проводится в последний день ВКО. Такие «пробные» голосования задают общий курс работы на цикл, но по мере его развития кадровые ресурсы, отклик сообщества и другие запросы к ресурсам могут влиять на ход работы и вносить изменения в планы. Мировой совет отвечает за надзор за реализацией проектов и информирует участников конференции о прогрессе и изменениях через онлайн-встречи для участников ВКО, электронную почту и Новости МСАН. Эти планы не ограничивают способность конференции выявлять и расставлять приоритеты для дополнительной работы.



ПРОЕКТНЫЕ ПЛАНЫ ПО СВЯЗЯМ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Хотя эти два проекта касаются служебных материалов (для которых здесь есть отдельный проект), они сосредоточены на области, которая по-прежнему остаётся приоритетной, — улучшении нашей способности укреплять отношения с теми, кто помогает зависимым находить АН. Сильное служение в сфере связей с общественностью является частью развития сообщества в каждом регионе мира, где АН растёт наиболее активно. Участники ВКО 2023 года назвали связи с общественностью критически важными для нашего будущего, и стратегический план задаёт амбициозную программу работы в этой области. Так же как связи с общественностью выделены в отдельную ключевую область результатов в Стратегическом плане МСАН, мы выделяем и отдельные проектные планы, посвящённые СО.

Цели и предлагаемые решения, приведённые ниже, описывают фокус этих двух взаимосвязанных, но отдельных проектов. Мы признаём, что объём описанной здесь работы превышает то, что мы можем выполнить за один цикл, но вместе мы можем добиться значительного прогресса, и, как и по всем проектным планам, Мировой совет будет отчитываться о ходе работы в течение всего цикла. Поскольку участники конференции сыграли ключевую роль в разработке Стратегического плана МСАН, мы ожидаем, что эта работа будет и утверждена, и признана приоритетной.

ОСВЕДОМЛЁННОСТЬ СООБЩЕСТВА О СЛУЖЕНИИ В СО И УЧАСТИЕ В ЭТОМ СЛУЖЕНИИ

Цель и предлагаемые решения, приведённые ниже, описывают возможный объём работы в рамках данного проектного плана. Они взяты из Стратегического плана МСАН, который представлен в приложении В к МПК 2026 года. Связанный пункт из опроса МПК указан затем, чтобы помочь участникам увидеть связь между опросом и этим проектом.

Проблема: Доверие к АН

Цель 1: Повысить внутреннюю осведомленность сообщества о важности эффективных связей с общественностью для несения нашей вест, достижения нашего видения и содействия развитию сообщества.

Решения:

- Создание внутри АН служебной кампании, ориентированной на важность участия в мероприятиях по связям с общественностью.
- Разработать больше ориентированных на сообщество PR-тренингов и инструментов для поддержки участия членов АН в связях с общественностью.

Эти цели – больше, чем мы можем достичь за один цикл, и это начало, а не исчерпывающий список целей для удовлетворения потребностей АН в деле СО. Цель №1 сосредоточена на СО-обслуживании в АН.

Материалы, относящиеся к этой теме в опросе МПК

Пересмотр служебных материалов:

- Пересмотреть Руководство СО

ПОВЫШЕНИЕ ОСВЕДОМЛЁННОСТИ ОБ АН В ОБЩЕСТВЕ

Описание цели и решений ниже являются наброском работы, возможной в рамках этого проектного плана. Это описание взято из стратегического плана МСАН, который включен в МПК 2026 в виде Приложения Б.

Цель 2: Создать PR-инструменты для четырех внешних целевых аудиторий, повышая их осведомленность об АН как о жизнеспособной программе выздоровления.

- Широкая общественность (включая семьи)
- Правительство (включая уголовное правосудие, политику)
- Лечение зависимости
- Профессионалы от медицины

Решения:

- Создать PR-кампанию для каждой целевой аудитории.
- Обновите брошюру «АН: ресурс в нашем обществе».
- Обновление презентаций для профессионалов (уточнение позиции АН по Заместительной терапии/Медикаментозному лечению и духовному характеру программы).

Для Цели №2 выбраны эти четыре наиболее часто используемые целевые аудитории, с помощью которых зависимые находят АН, хотя есть много других возможных и важных целевых аудиторий. Мы надеемся, что местные сообщества определят свою целевую аудиторию и примут любые инструменты, разработанные для удовлетворения местных потребностей. Термин «инструменты» используется здесь, чтобы обеспечить гибкость в определении того, какие методы могут эффективно охватывать определенную аудиторию и легко использоваться сообществом. Неоднократно упоминались такие методы, как мультимедиа, видео- и материалы, созданные специально для использования в социальных сетях.



ПРОЕКТНЫЕ ПЛАНЫ ПО ЛИТЕРАТУРЕ ВЫЗДОРОВЛЕНИЯ

В прошлом цикле мы многое узнали о том, сколько можно успеть, когда мы используем интернет-технологии в проектной работе. Впервые в истории АН нам удалось работать над пересмотром существующего информационного проспекта (ИП) без постоянно

действующей рабочей группы и одновременно расширить участие, собирая идеи членов сообщества через фокус-группы и онлайн-обратную связь. Мы намерены выполнять всю работу по любым проектам литературы и служебных материалов в этой подборке МОК в онлайн-формате — с помощью опросов, форм для сбора мнений, вебинаров и/или виртуальных рабочих или фокус-групп.

Опрос МПК включает идеи по литературе выздоровления, служебным материалам и темам для обсуждения, которые были расставлены по приоритетам участниками конференции. Конференция будет использовать результаты опроса, чтобы определить, на чём сосредоточиться в рамках представленных здесь проектов.

НОВЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПРОСПЕКТЫ ВЫЗДОРОВЛЕНИЯ

Участники конференции определяют точный фокус этого проектного плана, выбирая приоритеты из пунктов опроса МПК, приведённых ниже, или из соответствующих обсуждений на ВКО.

В опросе МПК 2026 года представлены идеи четырёх новых информационных проспектов (ИП) или буклетов и двух новых книг. Несколько из этих идей восходят к региональным предложениям, ранее одобренным ВКО. Идея ИП для женщин в выздоровлении основана на региональном предложении о проектом плане, принятом в 2020 году. Тема заместительной терапии, медикаментозного лечения и их связи с АН происходит из регионального моушена, принятого в 2018 году, а затем поддержанного как тема для обсуждения в 2020 и 2023 годах. Как мы объясняем во вступлении к МПК 2026 года, идей для проектов всегда больше, чем ресурсов для их реализации, поэтому мы используем опрос, чтобы понять приоритеты членов сообщества и помочь конференции определить направление работы над литературой и служебными материалами.

Мы будем просить ВКО 2026 расставить приоритеты для возможных тем новых ИП в рамках этого проекта, опираясь на результаты опроса МПК как на один из ресурсов для принятия решений.

Независимо от того, какие темы выберет конференция, мы начнём с опроса, чтобы выяснить, что сообщество хотело бы видеть в ИП по выбранной приоритетной теме. Затем, после опроса сообщества по поводу возможной новой единицы литературы выздоровления, мы обычно создаём рабочую группу для материалов книжного формата, которая совместно с МС и персоналом разрабатывает текст. Для ИП и буклетов мы размещаем объявление и приглашаем всех заинтересованных членов принять участие в фокус-группах. Когда подготовлен проект текста, мы уведомляем сообщество и публикуем проект как минимум на 90-дневный период ознакомления и сбора отзывов. После этого проект перерабатывается с учётом полученного вклада, и в конечном итоге утверждаемый вариант включается в МПК. Поскольку

фокус будущего ИП ещё не определён, на данном этапе нет смысла описывать этот проект подробнее, чем в таких общих рамках. Вся работа будет проходить в онлайн-формате, поэтому единственными предполагаемыми ограничениями ресурсов будут время МС и персонала.

В широком смысле некоторые возможные направления для этого проекта могут касаться вопросов, обозначенных в Стратегическом плане МСАН, таких как безопасность и чувство принадлежности или лекарственно-поддерживаемое лечение. В Отчёте Конференции 2026 года мы представим сводку ответов на опросы этого цикла, включая опрос по теме обсуждения "Заместительная терапия и медикаментозное лечение в АН: Помогаем членам АН ощутить себя частью сообщества", и обсудим результаты на ВКО. Мы также рассчитываем представить информацию по этому вопросу, полученную из ответов на вопросы в МПК 2026 года, который будет использован для подготовки обсуждений на ВКО 2026. На данный момент можно сказать, что в сообществе нет единого мнения по вопросу «Заместительная терапия и медикаментозное лечение в АН», кроме общего признания важности Третьей Традиции и уже изложенных идей в информационном проспекте по связям с общественностью «Сообщество АН и лица, получающие лекарственную терапию». Этот проспект доступен на сайте na.org/ru на семи языках. Учитывая отсутствие консенсуса, мы не уверены, захочет ли конференция отдать приоритет именно этой теме или выберет что-то другое из списка.

Материалы, относящиеся к этой теме в опросе МПК

Новая литература выздоровления:

- Новые ИП/Буклет: Деструктивное и хищническое поведение. Идентифицировать поведение и создать безопасную среду.
- Новые ИП/Буклет: Выздоровление онлайн. Идеи включают выздоровление, буклет для онлайн собраний, основы виртуального членства и служения, основы проведения онлайн-собраний.
- Новая книга/рабочая тетрадь/руководство по изучению 12 Концепций. Идеи включают Руководство/Рабочую тетрадь по работе с Концепциями, Руководящие принципы для служебных комитетов.
- Новые ИП/Буклет: Женщины в выздоровлении. Идеи включают распространение вести в местных сообществах с преобладанием мужчин, проблемы, специфичные для женщин, такие как материнство, менопауза, обмен опытом.
- Новое Руководство по Шагам: Сфокусированное на более опытных членах сообщества.
- Новые ИП/Буклет: Приветствие новичков и помощь им удержаться и остаться в сообществе. Идеи включают, что делать новичку и как относиться к новичку.
- Не создавать новую литературу по выздоровлению.

ПЕРЕСМОТР СУЩЕСТВУЮЩИХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПРОСПЕКТОВ ВЫЗДОРОВЛЕНИЯ

Участники конференции определяют точный фокус этого проектного плана, выбирая приоритеты из пунктов опроса МПК, приведённых ниже, или из соответствующих обсуждений на ВКО.

Приложение Д к МПК 2026 года содержит перечень всей литературы выздоровления и служебных материалов, изданных Офисом Мирового обслуживания АН. В списке указаны дата создания, дата последней редакции и языки, на которые на данный момент переведено каждое из произведений. Многие ИП никогда не пересматривались или не обновлялись десятилетиями. В некоторых случаях это может быть осознанным решением, но для многих проспектов это, по-видимому, скорее вопрос отсутствия у нас достаточной приверженности к регулярному пересмотру и/или обновлению существующих материалов.

В опросе МПК 2026 года в качестве возможных объектов для пересмотра указаны несколько ИП, буклетов и книг. У нас нет ресурсов, чтобы в предстоящем цикле взяться за проект по редакции книги, но мы по-прежнему считаем, что давно пора обновить многие наши ИП. Мы считаем успешным процесс, использованный при пересмотре или обновлении ИП № 21 «Одиночка - оставаться чистым в изоляции». Это была наша первая за долгое время инвентаризация ИП, и мы благодарим всех, кто принял участие. Если будет выбрана новая инвентаризация существующего ИП, мы сначала проведём опрос среди Сообщества, затем используем полученные ответы для подготовки проекта текста, разместим этот проект на сайте na.org как минимум на 90-дневный период ознакомления и сбора

отзывов, после чего переработаем проект с учётом полученного вклада и, в конечном итоге, представим утверждаемый вариант в следующем МПК.

Несколько позиций в опросе МПК 2026 года предполагают запуск процесса, а не пересмотр конкретного произведения литературы в ближайшем цикле. К ним относятся пересмотр Одиннадцатой Традиции с включением в неё упоминания «социальных сетей», замена в нашей литературе упоминаний Бога на выражение «Высшая Сила» и исследование возможных изменений и/или добавления формулировок в литературе АН, связанных с переходом от гендерно-специфичного языка к гендерно-нейтральному и инклюзивному. Поскольку эти вопросы затрагивают несколько произведений литературы и потенциально предполагают изменения в Шагах, Традициях и/или Концепциях, процесс становится более сложным и требует больше времени на обсуждение и выработку согласия. Вопрос гендерно-нейтрального языка рассматривается в проектном плане «Безопасность и сопричастность/Гендерно-нейтральный язык». Мы просим ВКО 2026 года выбрать как минимум один ИП для ревизии в этом цикле.

Материалы, относящиеся к этой теме в опросе МПК

Пересмотр литературы выздоровления

- Обновить буклет В неволе (1990). Идеи включают добавление информации о доступном обслуживании и сохранении чистоты на воле.
- Пересмотреть Одиннадцатую Традицию, включив «социальные сети».
- Обновить буклет Заболевания в выздоровлении (2010). Идеи включают добавление информации о медицинской марихуане, терапевтическом использовании психоделиков и ясности в отношении назначенных препаратов.
- Пересмотреть Руководство к работе по Шагам. Идеи включают меньше общих вопросов, меньше вопросов по Первому Шагу, больше вопросов по Четвертому Шагу, больше рекомендаций вести ежедневные записи, упрощение процесса и нумерацию вопросов.
- Обновить ИП №26 Доступность собраний для зависимых с ограниченными возможностями (1998). Идеи включают признание современных технологий и добавление информации о тех ограничениях, которые могут быть не видны глазу.
- Заменить ссылки на Бога на Высшую Силу во всей нашей литературе.
- Обновить ИП 24 Про деньги (2010). Идеи включают добавление информации о зональных форумах и электронных пожертвованиях.
- Не вносить изменений в литературу выздоровления.

ГОРЯЧИЕ ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ (ГТО)



Участники конференции определяют точную направленность этого проектного плана, выбирают приоритеты из приведенных ниже пунктов МПК или из обсуждений на ВКО.

Наш опыт работы с ГТО со временем менялся и расширялся. ГТО послужили основой для многих наших текущих служебных проспектов (СП), поскольку они помогли нам собрать лучшие практики и опыт сообщества. В ходе последнего цикла обсуждения вопросов МЛ/ЗТ, связанных с АН, а также гендерно-нейтральным и инклюзивным языком, ГТО помогли нам собрать информацию для составления эссе и вопросов для МПК 2026.

В рамках всего сообщества, мы также обсуждали вопросы переосмысления и структуры обслуживания, а также проблемы деструктивного и хищнического поведения. Дальнейшие шаги по этим темам можно увидеть в опросах МПК и в стратегическом плане. Спасибо всем, кто внес свой вклад и помог нам лучше понять идеи и мнения по этим вопросам. Напоминаем, что краткое изложение материалов по всем ГТО будет представлено в отчете о конференции 2026 года.

Мы призываем участников подумать о том, какие темы, по их мнению, нам необходимо обсудить, и запросить опыт сообщества для выбора ГТО на цикл 2026-2029 годов.

Мы запланируем время на ВКО 2026 для начала разработки стратегического плана на 2026-2029 годы, а также для оценки процесса, разработанного с 2023 по 2026 год. Это обсуждение имеет место до утверждения приоритетного списка ГТО и может повлиять на то, какие темы ВКО хочет включить в предстоящий цикл. Участники также получают результаты опроса МПК, прежде чем им будет предложено выбрать ГТО для данного цикла.

Благодаря работе, проделанной участниками конференции над стратегическим планом и опросом МПК в этом цикле, мы уже можем выделить несколько идей, включенных в приведенный ниже список МПК, или в Стратегический план ОМО, и которые уже могут быть обсуждены в рамках сообщества и которые, должны получить поддержку делегатов. К ним относятся, но не ограничиваются ими, гендерно-нейтральные формулировки, пересмотр Путеводителя по местному обслуживанию, Буклета для группы, и пересмотр СП "Шумное и буйное поведение на собраниях", включив в него хищническое поведение. На ВКО 2026 будут проведены обсуждения, чтобы решить, будем ли мы пересматривать текущие СП, разрабатывать новые ИП или продолжим обсуждение темы деструктивного и хищнического поведения. Нам потребуются, чтобы регионы, местности и зоны

провели обсуждения, которые помогут поддержать эти проекты, и собрать опыта всего сообщества, чтобы любое из этих решений было эффективным.

Для нас имеет смысл использовать различные ГТО, которые могут отражать различные потребностям различных аудиторий. На конференции часто приоритетными становятся темы, связанные с самой конференцией, и мы настоятельно призываем участников также подумать о темах, которые ориентированы на группы, которые могут представлять более широкий интерес для АН в целом. Независимо от выбранных тем, Мировой Совет попросит участников конференции помочь определить тематику обсуждения ГТО в сообществе, и, как всегда, мы также опубликуем протоколы сессий и презентационные материалы, чтобы помочь в проведении рабочих встреч.

Материалы, относящиеся к этой теме в опросе МПК

Горячие темы для обсуждения

- Привлечение членов сообщества к служению.
- Принятие решений/Делегирование — Идеи включают принятие решений на основе консенсуса, а также ответственность и полномочия в служениях АН.
- Деструктивное и хищническое поведение — Идеи включают политику защиты, агрессию на служебных собраниях, расизм, сексуальное хищничество, создание безопасной и инклюзивной среды, грань между юридическими и групповыми решениями, использование мобильных телефонов и детей на собраниях.
- Единство — Идеи включают сохранение единства АН, несмотря на внешнюю политику.
- Помощь зависимым найти нас — Идеи включают использование технологий для связи зависимых со собраниями и друг с другом.
- Использование средств, поток средств и сбор средств — Идеи включают лотереи 50/50, блокировки в потоке средств, анонимность при электронных переводах.
- Социальные сети — Идеи включают групповое использование и социальные сети как инструмент связей с общественностью.
- Удержание членов сообщества с большим сроком.



НОВЫЕ И ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ

Участники конференции определяют направление этого проекта, выбрав приоритеты из приведенных ниже пунктов опроса МПК или из соответствующих обсуждений на ВКО. Цели и решения также включены чтобы помочь в принятии решений участникам конференции. В них описываются все цели, которые мы ставим перед собой в этом цикле, и работа, которую, по мнению участников конференции, Мировые Службы должны выполнять от имени АН. Они взяты из Стратегического плана МСАН, который включен в виде Приложения Б к МПК 2026 года.

Для проекта Инструменты обслуживания мы используем тот же подход, который был описан для двух проектов по литературе и ГТО выше. Здесь мы предлагаем общий план с указанием конкретных направлений, которые будут определены участниками ВКО 2026, используя результаты опроса МПК в качестве источника для принятия решения.

В опросе МПК 2026 представлено 18 идей для новых и переработанных материалов по обслуживанию, и мы попросили участников выбрать не более двух в каждой категории. Мы считаем, что большинство из этих тем будут рассмотрены в пересмотренном Путеводителе по местному обслуживанию. Этот материал был утвержден в 2002, с небольшими изменениями в 2014. За эти 23 года в АН многое изменилось, и мы считаем, что пришло время для таких служебных материалов, содержащих современные передовые практики и реальный опыт групп, регионов и зон. Вот как мы описали это в стратегическом плане в рамках задачи 4:

Создайте современное руководство по обслуживанию АН, которое заменит Путеводитель по местному обслуживанию. Применяйте модульный подход, аналогичный формату литературы по обслуживанию серии «Основы...» (Основы Бу, Основы СО и т.д.). Включите руководство по открытию виртуальных групп в систему обслуживания и информирования в зонах. По мере создания ресурсов рассмотрите возможные варианты контента в альтернативном формате в будущем (например, видео).

Мы думаем, что нужно серьезно пересмотреть цели 3, 4, 5 и 6. Например, без хороших и надежных служащих не будет эффективной системы обслуживания. Обновление Путеводителя по местному обслуживанию должно быть направлено на привлечение, обучение и поддержку таких служащих.

Это большая задача, которая включает четыре проекта для каждого уровня обслуживания - группа, местность, регион, зона. Все, кто участвует в служении в АН, должны приложить максимум усилий. Уже хорошо, что многие зоны и регионы хотят активно участвовать в проекте. Успех очень зависит от того, проведут ли служащие регионов и местностей семинары и поделятся ли идеями для нового материала.

Если на ВКО 2026 Путеводитель по местному обслуживанию окажется в приоритете, мы также будем просить пересмотреть Буклет для группы, который является основой для Путеводителя и принципов наших групп. Буклет был создан в 1990 году и последний раз обновлялся в 1997. Если его пересмотрят, он пройдет по процессу подготовки и одобрения литературы выздоровления сообщества АН.

Мы советуем начать с обсуждений, чтобы собрать идеи и опыт разных групп и регионов. Регионы и зоны могут сыграть ключевую роль в организации этих обсуждений и сборе информации. Когда у нас будет основа, мы сможем перейти к

обсуждению опыта разных регионов и зон, конечно, при наличии времени и ресурсов.

Проблема: Влияние роста виртуального АН

Цель 3: Улучшить способность виртуальных групп и органов обслуживания в полной мере участвовать в системе обслуживания и обеспечить, чтобы их голоса были услышаны как часть группового сознания АН.

Решения:

- Сбор лучших практик для виртуальных групп и местностей для участия в обслуживании АН (например, глобальный центр обслуживания; существующая система на основе географической принадлежности).

Проблема: Отсутствие сплоченности в системе обслуживания

Цель 4: Дальнейшее развитие концепции координации и сотрудничества в рамках системы обслуживания, а также понимание и оценка дополнительных ролей и вклада в Видение Служения АН.

Решения:

- Создать современное руководство по обслуживанию АН, чтобы заменить Путеводитель по местному служению. Рассмотреть модульный подход, аналогичный по формату служебной литературе из серии «Основы...». Включить в новое руководство инструкции по внедрению виртуальных групп в систему обслуживания и информацию о зонах. По мере создания ресурсов рассмотреть возможные будущие альтернативные версии формата контента (например, видео).

Проблема: Развитие и организация доверенных служащих

Цель 5: С помощью наставничества, обучения и имеющихся инструментов повысить непрерывность обслуживания и вдохновить членов всех возрастов и стадий выздоровления на служение.

Решения:

- Создать обмен сообщениями и инструменты, чтобы помочь существующим доверенным служащим создать среду, которая вдохновляет членов на служение, и создать «конвейер» для развития доверенных служащих на постоянной основе.
- Создать руководство по наставничеству и ресурсы, чтобы побудить более молодых членов АН (по возрасту и по сроку выздоровления) быть полезными.

Проблема: Нарушение потока денежных средств

Цель 6: создать такие инструменты для групп и органов обслуживания, которые бы смогли предложить членам АН удобные способы внесения пожертвований, а также способствовали бы распределению денежных средств по всем органам системы обслуживания.

Решения:

- Создать ресурс, которым группы смогут пользоваться как руководством при внесении пожертвований онлайн.
- Создать информационные материалы и ресурсы, разъясняющие, почему мы делаем пожертвования, почему это важно и куда данные денежные средства далее направляются (например, День единства, вебинары, социальные сети, карточки для чтения и т. д.).

Проблема: Безопасность и принадлежность

Цель 7: повысить уровень осознанности касательно инклюзивности в нашем разнообразном Сообществе и разработать такие инструменты для поддержки групп, которые бы помогли всем членам АН, а также тем, кто еще на пути к нам, чувствовать себя в безопасности, принятыми остальными нашими членами и сопричастными как на живых, так и на онлайн собраниях.

Решения:

- Обновить служебный проспект или разработать новый материал о безопасности в АН и борьбе с хищническим поведением.
- Обновить Буклет для Группы, добавив в него рекомендации касательно безопасности и инклюзивности.
- Создать инструмент для борьбы с деструктивным или ненадлежащим поведением на онлайн собраниях.

Материалы, относящиеся к этой теме в опросе МПК

Новая служебная литература

- Новый путеводитель/служебный проспект: Наставничество в служении. Идеи включают практическое обучение и то, как внедрить наставничество в органах обслуживания.
- Новый путеводитель/служебный проспект: Развитие Сообщества. Идеи включают передовой опыт по привлечению, что такое РС и руководства для комитетов.
- Новый путеводитель/служебный проспект: Виртуальное обслуживание. Идеи включают руководства по виртуальным платформам, связям с общественностью, виртуальным районам и регионам, подключению виртуальных групп к служебной структуре, виртуальным или гибридным служебным собраниям.
- Новый путеводитель/служебный проспект: Социальные сети. Идеи включают использование ИИ для работы по связям с общественностью и применение Традиций в социальных сетях.
- Новый путеводитель/служебный проспект: Руководство и материалы для семинаров для ПГО.
- Новый путеводитель/служебный проспект: Инвентаризация для группы.
- Новый путеводитель/служебный проспект: Основы служения на местности.
- Новый путеводитель/служебный проспект: Инструменты для управления электронными средствами для групп и органов обслуживания.
- Новый путеводитель/служебный проспект: Развитие доверенных служителей.
- Новый путеводитель/служебный проспект: Инструменты СО для взаимодействия с органами правительства/правосудия.
- Новый путеводитель/служебный проспект: Служебное взаимодействие на всех уровнях.
- Новый путеводитель/служебный проспект: Ротация и преемственность в служении.
- Не создавать новые служебные материалы.

Related items from the 2026 CAR Survey

Пересмотр служебной литературы

- Пересмотреть Путеводитель по местному обслуживанию. Идеи включают создание современного набора служебных инструментов для замены Путеводителя для местных служений, удаление устаревшей информации, добавление информации о сельских/удаленных местностях и регионах, добавление информации о зонах, добавление большего количества передового опыта.
- Пересмотреть Буклет для группы. Идеи включают добавление информации о противодействии хищническому поведению, как заставить членов чувствовать себя желанными, виртуальный АН, важность собраний по изучению Традиций и Концепций, собрания по общим потребностям, расширенную информацию о ролях доверенных служителей.
- Пересмотреть материал Деструктивное и хищническое поведение. Идеи включают добавление раздела о хищническом поведении, рассмотрение онлайн-собраний, добавление текста из ГТО.
- Пересмотреть материал Социальные сети. Идеи включают добавление информации об онлайн-собраниях, обновление рекомендаций по социальным сетям, включение информации о СО и БУ.
- Пересмотреть Руководство по БУ.
- Пересмотреть Основы планирования.
- Не вносить изменений в служебные материалы.



БЕЗОПАСНОСТЬ И ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ / ГЕНДЕРНО-НЕЙТРАЛЬНЫЙ ЯЗЫК

Цель и решение, представленные ниже, описывают возможный объем работ в рамках данного проектного плана. Они являются выдержками из Стратегического плана МСАН (Приложение Б к МПК 2026). Также указан соответствующий пункт опроса МПК, чтобы помочь участникам увидеть связь между опросом и проектом.

Хотя большая часть этой цели касается создания новых или пересмотра существующих инструментов, она подразумевает не только это. Ответы на опросы МПК 2026 и обсуждения на ВКО 2026 помогут определить наши дальнейшие шаги по изучению изменений и/или добавлению формулировок в литературу АН — от гендерно-специфичного языка к гендерно-нейтральному и инклюзивному.

Проблема: Безопасность и принадлежность

Цель 7: повысить уровень осознанности касательно инклюзивности в нашем разнообразном Сообществе и разработать такие инструменты для поддержки групп, которые бы помогли всем членам АН, а также тем, кто еще на пути к нам, чувствовать себя в безопасности, принятыми остальными нашими членами и сопричастными как на живых, так и на онлайн собраниях.

Решения:

- Изучить изменения и/или дополнительные формулировки в литературе АН, заменив гендерно-специфический язык на гендерно-нейтральный и инклюзивный.

Сфера охвата этой цели обширна и включает в себя вопросы хищнического поведения, гендерно-нейтрального языка и многое другое. Большинство проектов по созданию сервисных материалов или литературы для выздоровления начинаются с опроса всего Сообщества, чтобы определить, что участники хотели бы видеть в рамках проекта. Таким образом, сообщество в целом помогает сфокусировать идеи, перечисленные в решениях стратегического плана. Две темы, упомянутые в решениях выше — работа с деструктивным и хищническим поведением и гендерно-нейтральный язык в литературе АН — обе были выбраны в качестве горячих тем для обсуждения (ГТО) в этом цикле. Обратная связь о деструктивном и хищническом поведении указали на многое из того, что нам необходимо рассмотреть в новых и/или пересмотренных материалах. Обратная связь о гендерно-нейтральном и инклюзивном языке побуждают нас рекомендовать более целенаправленное обсуждение этой темы в следующем цикле. Решения, предложенные в данном стратегическом плане, включают лишь некоторые из следующих шагов, которые могут быть предприняты в предстоящем цикле в случае их приоритетности.

Материалы, относящиеся к этой теме в опросе МПК

Пересмотр литературы выздоровления

- Гендерно-нейтральный язык. Изучить изменения и/или дополнительные формулировки в литературе АН для перехода с гендерно-специфичного языка на гендерно-нейтральный и инклюзивный язык.



ЗАМЕСТИТЕЛЬНАЯ ТЕРАПИЯ / МЕДИКАМЕНТОЗНОЕ ЛЕЧЕНИЕ — ПОМОГАЕМ ЧЛЕНАМ АН ОЩУТИТЬ СЕБЯ ЧАСТЬЮ СООБЩЕСТВА

Цель и решение, представленные ниже, описывают возможный объем работ в рамках данного проектного плана. Они являются выдержками из Стратегического плана МСАН (Приложение Б к МПК 2026). Также указан соответствующий пункт опроса МПК, чтобы помочь участникам увидеть связь между опросом и проектом.

Этот вопрос во многом схож с предыдущим. Ответы на вопросы МПК и обсуждения на ВКО 2026 помогут определить наши дальнейшие шаги в работе по данной теме.

Проблема: Медикаментозная заместительная терапия

Цель 8: в духе нашей Третьей Традиции достичь общего понимания в Сообществе того, что значит быть членом АН и как создать для зависимых возможность выбора стать членом АН, независимо от того, каким путем они пришли в АН.

Решение:

- Разработать ресурсы для групп и проведения семинаров о том, как создать у членов АН и у тех, кто еще на пути к нам, чувство быть принятыми.

Растущее повсеместное использование медикаментозной заместительной терапии означает, что все больше зависимых приходят в АН, не понимая, что для них означает «желание бросить употреблять». Мы уже несколько лет обсуждаем заместительную терапию и медикаментозную заместительную терапию и АН, и эта тема, пожалуй, одна из самых спорных в Сообществе АН. Хотя наши члены расходятся во мнениях по ряду смежных вопросов, как Сообщество, мы, похоже, достигли консенсуса относительно принципа Третьей Традиции и необходимости принимать зависимых такими, какие они есть, и предоставлять им возможность выбора членства в АН, если они этого хотят. Полученные нами данные содержат многочисленные просьбы наших членов занять твердую позицию и опубликовать ее с почти одинаково противоположными точками зрения. Мировой Совет с радостью возглавит обсуждение, но наша задача заключается в публикации отчетов об опыте наших местных сообществ. Данная цель никак не связана с целью связей с общественностью, а направлена на поддержание всего нашего Сообщества и формирование культуры внутри АН.

Материалы, относящиеся к этой теме в опросе МПК

Пересмотр литературы выздоровления

- Новые ИП/Буклет: Заместительная терапия / медикаментозное лечение. Идеи включают поиск ясной позиции, определение чистоты или воздержания от употребления, разъяснение, кто в этом контексте может брать служение, обозначение этой темы как внешней проблемы, спасение жизней и помощь членам укорениться в сообществе, включение личного опыта, Связи с общественностью и заместительная терапия или другие методы лечения — медицинская марихуана/психоделики для терапии.



ПОКОЛЕНЧЕСКОЕ И КУЛЬТУРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ

Цель и решения, представленные ниже, описывают возможный объем работ в рамках данного проектного плана. Они являются выдержками из Стратегического плана МСАН (Приложение Б к МПК 2026).

Эта цель направлена на то, чтобы предпринять шаги для более эффективного взаимодействия с нашими участниками. Она не охватывает каждую аудиторию или каждую потребность, а является лишь началом. Мировые Службы постоянно прилагают усилия для адаптации и улучшения технологий и коммуникации; обычно такая деятельность — адаптация методов связи и технологий — не требует отдельного проектного плана. К примеру, открытие наших аккаунтов в социальных сетях не являлось частью формального проектного плана. Однако мы включили этот проект в данный раздел, чтобы обеспечить последовательное соответствие между целями стратегического плана и планами проектов.

Проблема: поколенческое и культурное разнообразие

Цель 9: продолжать адаптировать методы и технологии коммуникации, чтобы учитывать разнообразные предпочтения наших участников для взаимодействия.

Решения:

- Разработать стратегический подход к коммуникации, специально разработанный для привлечения молодых наших членов и упрощения понимания и распространения информации с использованием новых технологий. Возможные идеи:
 - Собирать мнения непосредственно у молодых наших членов.
 - Внедрить приложение для обмена сообщениями, например, какие-либо мессенджеры, в качестве официальной формы коммуникации Мирового Обслуживания.
 - Использование инфографики и видео для передачи информации в отчетах.



ТРЕХЛЕТНИЙ ЦИКЛ КОНФЕРЕНЦИИ

Цель и решение, представленные ниже, описывают возможный объем работ в рамках данного проектного плана. Они являются выдержками из Стратегического плана МСАН (Приложение Б к МПК 2026). Также указан соответствующий пункт опроса МПК, чтобы помочь участникам увидеть связь между опросом и проектом.

Большая часть того, что мы надеемся реализовать в предстоящем цикле, подробно описана в рамках Цели № 10 Стратегического плана на 2026–2029 годы. В случае одобрения данного проекта мы будем работать над всеми решениями, перечисленными ниже. Это еще один пример проекта, который Мировые Службы АН и Мировой Совет не могут осуществить в одиночку. Продвижение вперед потребует времени и энергии от участников конференции, если мы хотим двигаться вместе.

Проблема: Трехлетний цикл Конференций

Цель 10: Дальнейшее уточнение и описание трехлетнего цикла конференций, включая основные встречи участников Конференции, политику, процесс планирования, сроки и руководящие принципы, чтобы участники Конференции могли принять обоснованное решение о целесообразности перехода на трехлетний цикл на постоянной основе.

Решения:

- Использовать опыт эксперимента с двумя циклами для разработки предлагаемых описаний и руководящих принципов для трехлетнего цикла конференций и включить их в проект Путеводителя по Всемирному Обслуживанию в АН (ПВО) для принятия решения участниками Конференции. Более точно сформулировать отличительные свойства и само понятие «промежуточное собрание ВКО» и рассмотреть, как наилучшим образом использовать время во время очных Конференций и между ними.
- Собрать информацию о передовом региональном и зональном опыте адаптации срока служения делегатов к трёхлетнему циклу Конференций.
- Оценить и усовершенствовать процесс совместного планирования для дальнейшей реализации.

Цель № 10 отражает обязательство Мирового Совета представить развернутую картину трёхлетнего цикла Конференций для рассмотрения на ВКО 2029. Трёхлетний цикл конференций представляется эффективным способом для совместного планирования нашей работы, нашей финансовой ответственности, принятия решений и, что, возможно, важнее, делать еще больше работы между Конференциями на благо всего нашего Сообщества. Наш текущий процесс планирования является самым совместным из всех предыдущих процессов планирования в нашей истории и хорошо зарекомендовал себя благодаря использованию технологий и трехлетнему циклу Конференций. Он напрямую включал в себя как зональные форумы, так и участников Конференций на протяжении всего процесса. Мы планируем и дальше развивать этот опыт. На ВКО 2026 будут подведены итоги и даны оценки результатам данного цикла, а также предложены идеи на будущие циклы. Изначально мы создали отдельную цель, посвященную исключительно процессу

планирования, но она настолько связана с трехлетним циклом, что мы объединили эти две цели.

В 2029 году участникам Конференции предстоит решить, продолжать ли трехлетний цикл, и эта цель призвана помочь им принять данное решение осознанно. Когда в 1998 году Сообщество приняло решение о реструктуризации Мировых Служб, это было сделано с помощью проекта «Путеводитель по Всемирному Обслуживанию в АН», в котором подробно описывались изменения, которые Сообществу предлагалось предпринять. Мы ожидаем аналогичного подхода к решениям о трехлетнем цикле. До 2029 года предстоит проделать большую работу, чтобы участники Конференции на ВКО смогли принять обоснованное решение о продолжительности цикла конференций в будущем.



СТАТУС ПРОЕКТОВ ЦИКЛА КОНФЕРЕНЦИИ 2023–2026

НОВЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПРОСПЕКТЫ ВЫЗДОРОВЛЕНИЯ

В выпуске новостей МСАН по итогам ВКО 2023 мы сообщали:

Вместо разработки нового ИП ВКО решила начать изучение вопроса о пересмотре книги «Руководство к работе по Шагам в АН». Редактирование или упрощение этой книги могло бы удовлетворить три идеи, ставшие приоритетными по результатам опроса МПК:

- Руководство по работе по Шагам, ориентированное на участников, имеющих опыт такой работы
- Буклет по работе по Шагам, посвященный в основном Шагам 1–3 и ориентированный прежде всего на новичков, а также на тех, кто находится в лечебных учреждениях и под надзором
- Пересмотр и упрощение книги «Руководство к работе по Шагам в АН».

Совет проводил опрос Сообщества с июля 2024 года по март 2025 года. Опрос был опубликован на 13 языках, и в нем приняли участие более 7 500 человек. Похоже, что четкого консенсуса относительно создания новых или пересмотра существующих материалов по работе по Шагам нет. Участникам было предложено выбрать один из трех вариантов, и ни один из них не набрал большинства голосов:

- A. Придерживаться существующих материалов по работе по Шагам без внесения каких-либо правок в текст — **26%**
- B. Пересмотреть книгу «Руководство к работе по Шагам в АН» — **30%**
- C. Создать дополнительные новые материалы по работе по Шагам — **44%**

Отчет Конференции, который выйдет незадолго до ВКО, будет содержать полный свод результатов опроса. (Стоит отметить, что опрос был опубликован до того, как был выпущен «Набор АН для выживания» и наличие этого ресурса меняет ситуацию).

ПЕРЕСМОТР СУЩЕСТВУЮЩИХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПРОСПЕКТОВ ПО ВЫЗДОРОВЛЕНИЮ

Для данного проекта ВКО выбрала ИП №21. Одобренный черновик пересмотренного ИП включен в Приложение А к МПК 2026, а в эссе МПК проект описан подробно.

ГОРЯЧИЕ ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ (ГТО)

ВКО 2023 выбрала четыре Темы для обсуждения:

- Работа с деструктивным и хищническим поведением
- Гендерно-нейтральный и инклюзивный язык в литературе АН

- Переосмысление и оживление работы сервисных комитетов (для дальнейшего расширения охвата вести АН, улучшения коммуникации, обеспечения наставничества и обучения, а также для того, чтобы сделать служение более привлекательным и доступным, опираясь на наш опыт последних лет)
- ЗТ/МЛ в контексте АН

Участники конференции помогли составить материалы для семинаров, которые размещены на сайте na.org/idt. Совет провел ряд семинаров по этим темам, а Мировые Службы организовали открытые вебинары по вопросам деструктивного и хищнического поведения, а также переосмысления и оживления работы сервисных комитетов. В ответ на многочисленные запросы Сообщества Мировые Службы опубликовали веб-страницу, посвященную гендерно-нейтральным текстам для групп АН: na.org/gender. Опросы по всем четырем темам были доступны на протяжении большей части цикла. Сводные результаты опросов будут включены в Отчет Конференции.

Все четыре темы легли в основу описанных здесь проектов:

- Работа с деструктивным и хищническим поведением — смотри план проекта по «Горячие темы для обсуждения»
- Гендерно-нейтральный и инклюзивный язык в литературе АН — смотри план проекта «Гендерно-нейтральный язык»
- Переосмысление и оживление работы сервисных комитетов — смотри план проекта Новые и пересмотренные инструменты по обслуживанию.
- ЗТ/МЛ в контексте АН — смотри план проекта «ЗТ/МЛ — помогаем членам АН ощутить себя частью сообщества».

НОВЫЕ И ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПО ОБСЛУЖИВАНИЮ

ВКО 2023 выделила четыре приоритетных пункта для Плана проекта «Новые и пересмотренные инструменты по обслуживанию». Хотя нехватка служащих помешала нам продвинуться в создании видео по связям с общественностью, мы достигли хорошего прогресса по остальным трем пунктам. Мы опубликовали структуру материала «Основы онлайн служения» для ознакомления и в настоящее время используем полученную обратную связь и идеи инициативных групп для написания черновика, который представим на рассмотрение до начала ВКО. Опубликован ознакомительный черновик служебного проспекта «Рабочие собрания группы»; мы ожидаем получить финальную версию к ВКО 2026. Мы также работаем над пересмотром «Основы Служения БУ», состоящих из трех

частей. Первые две части («Исправительные учреждения» и «Лечебные учреждения») уже опубликованы для ознакомления, и мы рассчитываем выложить черновик части «Комитеты» до публикации Материалов для одобрения Конференцией (МОК).

БУДУЩЕЕ ВКО

Группа по вопросам «Будущего ВКО» представляла собой рабочую группу, в состав которой вошло по одному участнику от каждой зоны и от Ирана. Группа провела семь онлайн-встреч, на которых обсуждались темы, связанные с трехлетним циклом, включая планирование, использование времени на ВКО, промежуточную встречу ВКО, моушены МПК, сотрудничество и многое другое. Группа помогла организовать веб-встречу для участников конференции, а также представила свои предложения и идеи Совету.

ДЕЛАЕМ ВКЛАД В НАШЕ ВИДЕНИЕ

Мировой Совет и группа по планированию финансов функционировали как рабочая группа по данному проекту, целью которого была популяризация необходимости добровольных пожертвований и укрепление готовности поддерживать Мировые Службы. В течение этого цикла, среди прочего, мы создали брошюру МСАН, чтобы помочь участникам больше узнать о работе, выполняемой Мировыми Службами АН, и провели 24-часовой онлайн-День Единства, в ходе которого регулярно транслировались сообщения о пожертвованиях. На Мировой Конвенции Анонимных Наркоманов (МКАН) мы провели семинар на тему финансирования служб и подготовили небольшую памятку по лучшим практикам электронных платежей. Вы можете найти материалы этого семинара и памятку по адресу: <https://na.org/idt/service-workshops/>.

Хотя мы не увидели того значительного прогресса, которого надеялись достичь благодаря многочисленным обсуждениям и целенаправленным усилиям в рамках МКАН, Дня Единства и коммуникации на протяжении всего цикла, уровень пожертвований все еще значительно превышает допандемийные показатели. В 2025 финансовом году мы получили более 2 миллионов долларов — сумму, которая более чем в два раза превышает показатели 2020 финансового года и среднегодовые показатели до пандемии. Тем не менее, нам предстоит пройти еще долгий путь, прежде чем Мировые Службы станут полностью самообеспечиваемыми за счет пожертвований участников. Руководствуясь Целью №12 Стратегического плана ОМО, Совет продолжит работу в этом направлении для повышения осведомленности сообщества.

Разбор предлагаемого бюджета на 2026–2029 годы.

Введение

Это введение даёт общее представление о некоторых важных тенденциях в бюджете, который мы предлагаем на следующие три финансовых года, и объясняет базовые термины и практику бюджетирования МСАН. Этот текст может быть особенно полезен, если вы впервые знакомитесь с проектом бюджета МСАН, и вам, возможно, понадобится прочитать это введение несколько раз. Этот документ можно рассматривать как дорожную карту к проекту бюджета. В пояснительной записке к бюджету от цикла к циклу меняется очень немного.

Мы предлагаем трёхлетний бюджет, отражающий действующий цикл конференции (до 2029 года). Решение о продолжительности цикла конференций в будущем будет принято на ВКО 2029 года.

Чтобы пояснить предлагаемый бюджет, может быть полезно разобраться в некоторых ключевых принципах бухгалтерского учёта в некоммерческом секторе. Как вы, вероятно, знаете, бюджет представляет собой прогноз доходов и расходов на определённый период. В данном случае речь идёт о средствах, которые мы ожидаем получить и израсходовать в течение следующих трёх финансовых лет: 2027 финансового года (ФГ 2027), который длится с 1 июля 2026 года по 30 июня 2027 года; ФГ 2028, который длится с 1 июля 2027 года по 30 июня 2028 года; и ФГ 2029, который длится с 1 июля 2028 года по 30 июня 2029 года. Каждый финансовый год называется по году, в котором он заканчивается.

Бюджет охватывает деятельность всех офисов Мирового обслуживания и центров распространения литературы, включая Чатсворт, Европу, Иран, Канаду и Индию.

Наши бюджетные прогнозы в значительной степени основываются на нашем опыте. Как вы увидите, существует прямая взаимосвязь между фактическими доходами и расходами за предыдущие два года и тем, что мы предлагаем на предстоящий цикл. Эти показатели приводятся рядом для удобства сравнения.

Хотя бюджет является важным административным инструментом, он также представляет собой план действий, отражение наших приоритетов и инструмент для преодоления неблагоприятных, как ожидаемых, так и непредвиденных ситуаций. Бюджет Мировых служб АН отражает коллективное решение сообщества использовать доходы от продажи литературы для финансирования служения АН по всему миру. В предыдущие годы экономия в сфере производства позволяла продолжать предлагать литературу по разумным ценам и одновременно направлять излишки средств на жизненно важную работу по переводам, связям с общественностью, поддержке существующих групп АН, членов, служебных комитетов и развитию сообщества в целом, перечисляя лишь некоторые из ключевых видов служения, которые обеспечивает и поддерживает МСАН. Эти приоритеты заметны в бюджете, приведённом далее. Мы по-прежнему привержены тому, чтобы

литература оставалась доступной, но реальность резкого роста производственных затрат и стоимости предоставления услуг поставила нас перед серьёзными вызовами, что привело к повышению цен, вступившему в силу 1 января 2026 года. Вклад сообщества оказал огромную помощь. Мы ожидаем, что в предстоящем цикле рост производственных затрат продолжится.

В проекте бюджета на 2026–2029 годы в первых двух колонках вы увидите фактические доходы и расходы за 2024 и 2025 финансовые годы. Данные о доходах и расходах за 2024 год представлены в Ежегодном отчёте. На момент подготовки этого документа у нас ещё нет утверждённого аудита за 2025 год, поэтому показатели за 2025 год помечены как неподтвержденные. Мы не ожидаем существенных изменений в итоговых проверенных данных и рассчитываем, что утверждённый аудит и Ежегодный отчёт за 2025 год будут опубликованы для вас к ВКО 2026 года.

Два предыдущих финансовых года, 2024 и 2025, приведённые как фактические доходы и расходы, отражают нашу постковидную реальность. За 2024 финансовый год вы увидите превышение доходов над расходами по кассовым операциям в размере 675 362 долларов. За 2025 финансовый год вы увидите превышение доходов над расходами по кассовым операциям в размере 689 950 долларов. Было крайне важно восстановить наши резервы, чтобы подготовиться к крупным расходам, о которых мы заранее знали. К таким крупным расходам относятся затраты на проведение очной ВКО 2026 года, обновление нашей компьютерной инфраструктуры, подготовка к проведению МКАН 39, замещение нескольких штатных позиций и переход на более удобную облачную финансовую систему корпоративного уровня. По многим параметрам Мировым службам АН пришлось заново выстраивать свою операционную деятельность. Нам пришлось делать больше меньшими ресурсами, но для этого необходимо было вложиться в инфраструктуру, чтобы продолжать работать более эффективно. Мы извлекли некоторые уроки из ковидных лет, которые, хотя и были болезненными, принесли пользу организации. Дополнительные пояснения можно найти в Ежегодном отчёте за 2024 год и других финансовых материалах, предоставленных участникам конференции.

При подготовке бюджета на каждый цикл мы проводим оценку финансовых результатов за два предыдущих финансовых года, текущей экономической ситуации во всех странах, где у МСАН есть физическое присутствие, а также общих экономических условий в странах, где мы распространяем материалы. Мы ищем в этой информации тенденции и закономерности, стараясь предварительно оценить финансовую ситуацию в следующем бюджетном цикле. В некоторых случаях картина получается далеко не радужной. Это часто означает, что запрос на услуги может превышать, и нередко действительно превышает, имеющийся у нас поток доходов. Именно так было в допандемийном бюджетном цикле, когда мы впервые ожидали дефицитный бюджет в первой половине цикла. Несмотря на то, что наши расходы часто превышали доходы, нам удавалось выполнить весь запланированный объём деятельности и одновременно покрыть рост затрат благодаря достаточному действующему Резерву операционной деятельности. Этот резерв и оперативное сокращение штата позволили Мировым службам АН пережить глобальную

приостановку деятельности. Сейчас мы снова прогнозируем дефицит на третий год цикла, но не по трёхлетнему бюджету цикла в целом. Хотя в целом этот бюджет не является дефицитным, ситуация остаётся такой, что запрос на услуги, по-видимому, опережает наши доходы. Похоже, так будет и в обозримом будущем.

В некоммерческой организации, подобной нашей, всегда важно помнить, что ресурсов — как человеческих, так и финансовых — никогда не будет достаточно, чтобы своевременно удовлетворить все потребности глобального сообщества. Вполне обычна ситуация, когда сообществам приходится ждать, пока те или иные задачи будут выполнены. Такая ситуация заложена в самой природе организации, которой мы служим. Ресурсы конечны, а потребности бесконечны. Мы глубоко ценим терпение, которое члены сообщества АН проявили за последние пару лет, и хотим заверить вас, что делаем всё возможное, чтобы задачи решались как можно скорее.

Что изменилось в этом бюджете

Мы по-прежнему стремимся к тому, чтобы наши финансовые отчёты становились более понятными и прозрачными. В предстоящем цикле мы перенесли строки «Доходы и расходы Иранского ОМО» и «Собственное производство». Позиция «Собственное производство» ранее находилась в разделе «Производство и распространение литературы». Теперь её можно найти в разделе «Прочая себестоимость реализованных товаров», что точнее отражает характер этих затрат.

Доходы и расходы Иранского ОМО были перенесены в раздел неподконтрольных (неденежных) статей в конце бюджета — эту практику мы начали с бюджета на 2025–2026 годы, принятого на промежуточной ВКО. Поскольку не существует законного способа перевода денег из Ирана, такой подход лучше отражает нашу реальность. Дополнительные подробности приведены в описаниях соответствующих статей бюджета далее в этом документе.

Распределение постоянных расходов по четырём направлениям деятельности

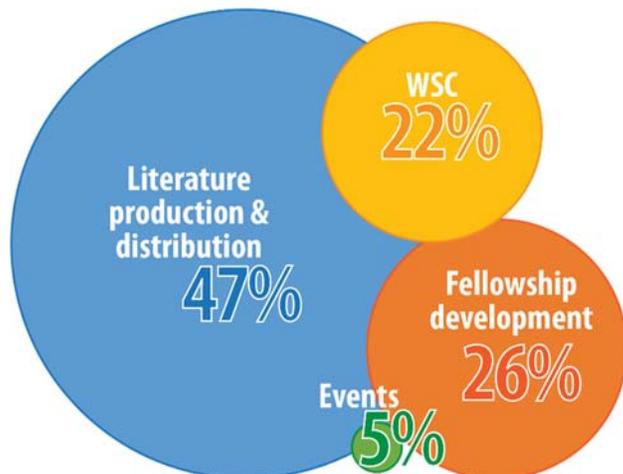
Активности Мировых Служб можно разделить на четыре категории:

- Деятельность Мировых служб АН включает четыре категории:
- Производство и распространение литературы
- Поддержка Всемирной конференции обслуживания (ВКО)
- Развитие сообщества
- Мероприятия

При подготовке нашего трёхлетнего бюджета мы распределяем доли для этих категорий, опираясь на количество сотрудников, занятых тем или иным видом деятельности, примерное количество рабочих часов и объём используемых помещений. Мы прогнозируем бюджет по каждому из этих направлений на основании этих долей и распределяем наши

постоянные операционные расходы — затраты, которые являются постоянными, повторяющимися или регулярными — пропорционально по категориям. Общие расходы на бухгалтерский учёт, персонал, накладные расходы и технологии делятся по этим процентам и относятся к соответствующим статьям расходов в бюджете.

Доли, распределяемые на постоянные и операционные расходы в бюджете 2026–2029 годов



Операционные расходы, которые мы распределяем в этих пропорциях.

Оценив долю усилий (времени, пространства и ресурсов), требуемых для каждого из четырёх направлений деятельности, мы применяем эти пропорции к четырём категориям распределяемых расходов: бухгалтерский учёт, персонал, накладные расходы и технологии. Эти расходы необходимы для повседневной работы Мировых служб АН и их сложно отнести к какой-то одной функции. В следующем разделе бюджета вы увидите, какая часть каждого из этих косвенных расходов отнесена к четырём направлениям деятельности в соответствии с процентами, установленными на предстоящий трёхлетний цикл. Эти проценты совпадают с теми, которые использовались в предыдущем цикле.

Категории распределяемых постоянных операционных расходов

Бухгалтерский учёт: сюда входят профессиональные услуги по проведению ежегодных аудитов и выборочных судебно-бухгалтерских проверок, расходы на работу аудиторского комитета, как того требует закон Сарбейнса–Оксли, а также другие профессиональные услуги, связанные с надёжным финансовым управлением.

Персонал: сюда относятся все выплаты заработной платы и окладов, налоги на фонд оплаты труда, расходы на медицинскую страховку и страхование от производственных травм, обучение, найм, переезд и пенсионные планы для штатных сотрудников во всех пяти офисах Всемирного офиса обслуживания. Сюда же входят затраты на привлечённый персонал по контракту для выполнения отдельных задач.

Накладные расходы: включают расходы на аренду помещений, их обслуживание и ремонт, телефонную связь, коммунальные услуги, почтовые расходы, обслуживание и

аренду автомобилей, копировальную и прочую оргтехнику, офисные расходы, общую страховку, амортизацию, безнадежные долги, износ, банковские сборы и прочие платежи, связанные с пятью офисами Всемирного офиса обслуживания. Банковские комиссии продолжают расти по мере увеличения использования онлайн-магазина и объема продаж по банковским картам.

Технологии: сюда относятся расходы на информационные сервисы, аренду компьютерного оборудования, программное обеспечение и расходные материалы, обновление и модернизацию программных продуктов, аренду и ремонт оборудования, а также сервисные контракты. В эту категорию также включены расходы на поддержание сайта pa.org, базы данных, онлайн-сбор данных о группах и информации о собраниях, а также веб- и программные сборы, связанные с регистрацией на мероприятия.

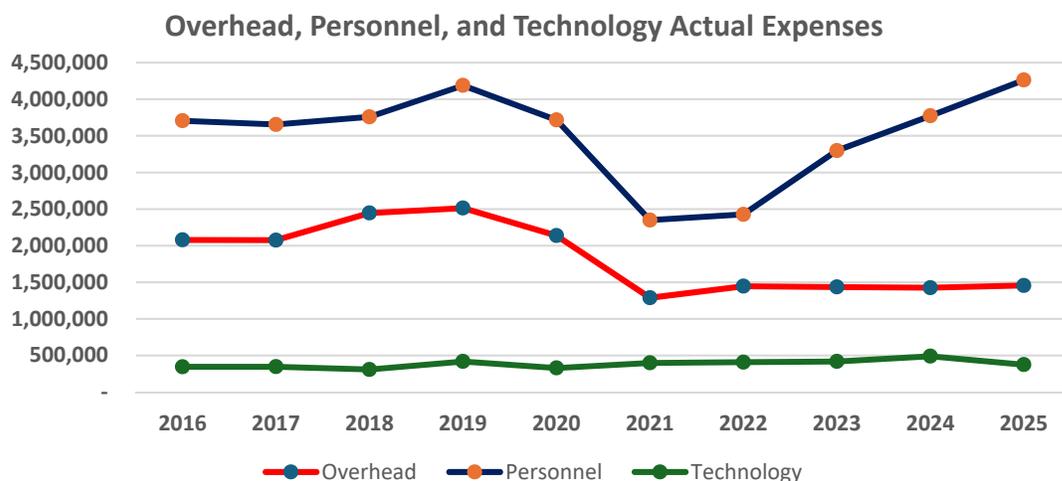
Операционные затраты делятся на четыре категории

Категория разделения затрат	Базовый год Column D	Предлагаемый бюджет на 2027	% увеличения	Предлагаемый бюджет на 2028	% увеличения	Предлагаемый бюджет на 2029	% увеличения
Бухгалтерский учёт	\$ 65,415	\$ 67,378	3%	\$ 69,399	3%	\$ 71,481	3%
Персонал	\$ 4,017,193	\$ 4,499,256	12%	\$ 4,904,189	9%	\$ 5,198,441	6%
Накладные расходы	\$ 1,440,909	\$ 1,512,955	5%	\$ 1,588,602	5%	\$ 1,636,261	3%
Технологии	\$ 432,532	\$ 454,159	5%	\$ 472,325	4%	\$ 491,218	4%

Распределённые расходы за 2024 и 2025 финансовые годы

На диаграмме ниже показана динамика этих расходов во времени. Распределённые расходы по статье «Бухгалтерский учёт» невелики и на этой диаграмме не отражены.

Нам удалось восстановить часть кадровых ресурсов в 2023, 2024 и 2025 годах, что видно на этой диаграмме. В то же время нам удалось сохранить снижение накладных расходов. Затраты на технологии оставались удивительно стабильными даже в годы пандемии. Учитывая нашу растущую зависимость от технологий для эффективного взаимодействия и обмена информацией, это можно считать серьезным достижением. Сразу после диаграммы приведено краткое описание того, что включено в каждую категорию распределяемых расходов.



Описание четырёх направлений деятельности

Производство и распространение литературы: в период пандемии большая доля ресурсов Мировых служб стала направляться на производство и распространение литературы по сравнению с предыдущими годами. До 2020 года эта доля обычно закладывалась в диапазоне 33–38%, но с началом глобальной приостановки деятельности большинство сокращений персонала и активности пришлось на три другие категории. Производство и распространение литературы исторически является финансовым двигателем Мировых служб АН. Мы по-прежнему относим значительную долю постоянных расходов на это направление из-за сложности поддержки нашего текущего каталога. Мы публикуем больше наименований и на большем количестве языков, чем когда-либо прежде, и объём работы, необходимый для подготовки этих материалов к выпуску, с каждым циклом увеличивается. В настоящее время мы выпускаем литературу на 61 языке. По состоянию на конец 2024 финансового года наш каталог включал 1 366 наименований, и это число продолжает расти. В Материалах к повестке Конференции мы приводим перечень всех издаваемых наименований и языков, на которых они доступны.

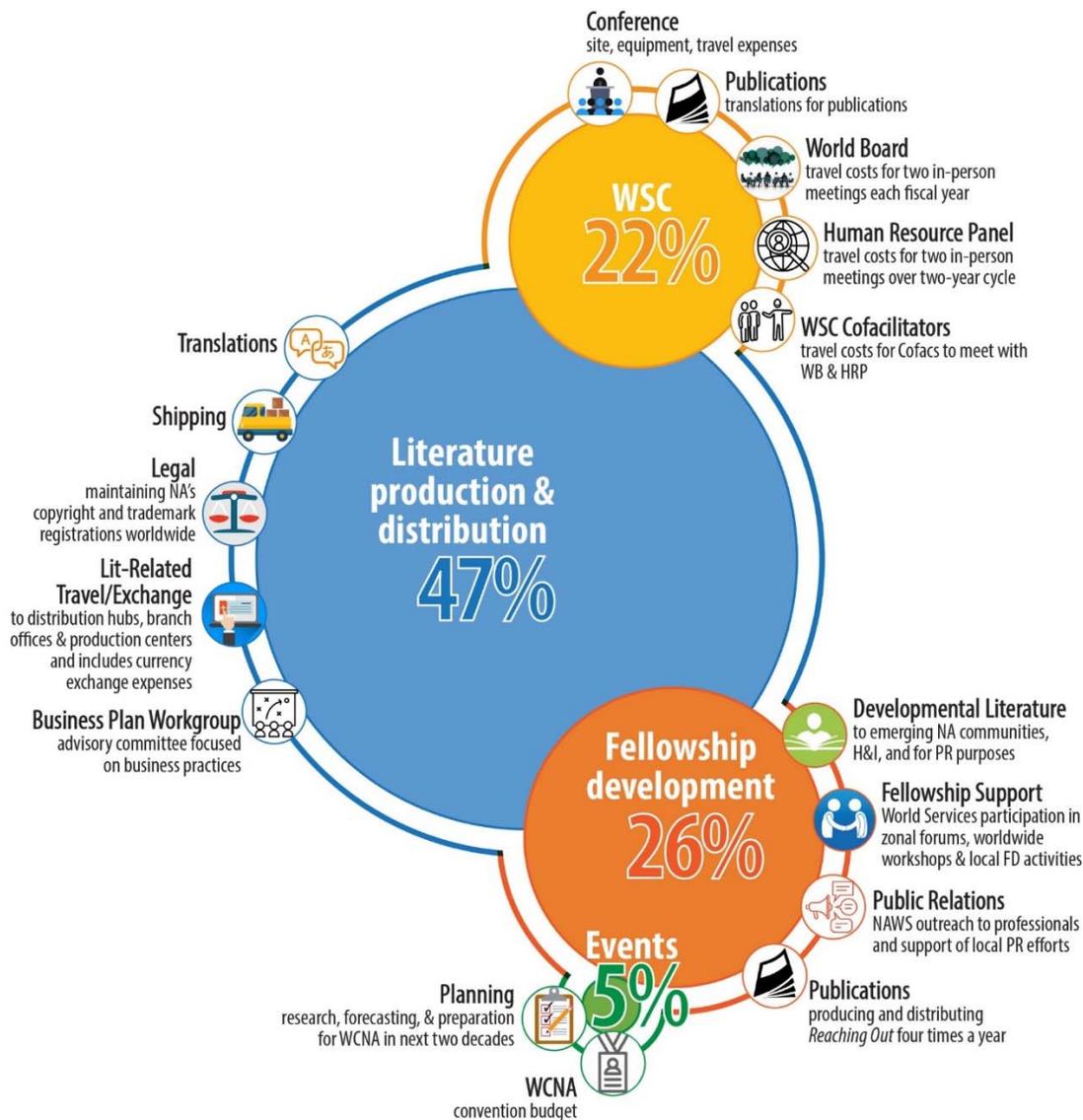
Как упоминалось ранее, мы перенесли статью «Собственное производство» из этой категории в раздел «Себестоимость проданных товаров», чтобы точнее отразить характер этих затрат.

Поддержка Всемирной конференции обслуживания: сюда относятся расходы на проведение очных и виртуальных заседаний, а также все прочие затраты, непосредственно связанные с ВКО. В эту категорию входят все расходы на Мировой совет, Панель человеческих ресурсов, соорганизаторов ВКО, перевод материалов конференции и Мирового совета, и администрирование проектов, связанных с конференцией. В бюджете 2026–2029 годов мы запланировали 22% постоянных расходов на поддержку ВКО, что сопоставимо с доковидным уровнем.

Развитие сообщества: это направление бюджета охватывает все остальные способы, которыми Мировые службы АН поддерживают рост и развитие АН по всему миру. В эту часть бюджета входит прямая поддержка, которую мы можем оказывать отдельным членам, группам и органам обслуживания, включая долю расходов на бесплатную и субсидируемую литературу. Сюда также относятся деятельность по связям с общественностью, переводы изданий, поездки, вебинары для сообщества и проведение семинаров. На развитие сообщества в бюджете 2026–2029 годов мы заложили 22% постоянных расходов по мере постепенного восстановления — это ниже доковидного уровня.

Мероприятия: мы планируем провести Всемирную конвенцию в 2028 году, что потребует значительных времени, усилий и ресурсов. Мы также поддерживаем различные мероприятия сообщества, предоставляя материалы и иную помощь. Мы сохраняем ту же долю в 5% на 2026–2029 годы, что и в нескольких прошлых бюджетах. Активность в этой области будет выше по мере приближения Всемирной конвенции, но 5% представляются реалистичным средним значением за весь цикл.

Activity Areas of the NAWS Budget	Base Year Column D	Proposed for FY 2027	Proposed for FY 2028	Proposed for FY 2029
Literature Production & Distribution	\$ 3,035,324	\$ 3,374,334	\$ 3,593,049	\$ 3,772,210
World Service Conference Support	\$ 1,441,611	\$ 1,643,424	\$ 1,721,553	\$ 2,440,707
Fellowship Development	\$ 2,368,719	\$ 2,543,290	\$ 2,698,825	\$ 2,819,270
Events	\$ 353,357	\$ 334,187	\$ 366,726	\$ 385,320



Разбор самого бюджета

На предыдущих страницах описана структура нашего бюджета — четыре направления деятельности (Производство литературы, Поддержка ВКО, Развитие сообщества и Мероприятия), а также четыре категории текущих или распределяемых расходов (бухгалтерский учёт, персонал, накладные расходы и технологии), обозначаемые как «постоянные операционные расходы» или «постоянные затраты», которые пропорционально распределяются между этими направлениями деятельности.

Следующие страницы раскрывают детали, которые влияют на предлагаемый бюджет 2026–2029 годов, а также поясняют, что включено в каждую статью бюджета и финансовой отчётности. На этом этапе может быть полезно держать перед собой сам бюджет и следить за ним по мере того, как это пояснение рассказывает, что именно вы видите в каждом

разделе. Снова можно считать эту пояснительную записку своего рода «дорожной картой» по бюджету.

Предлагаемый бюджет содержит много информации о наших планах на ближайшие три года. В первом столбце указано название категории, далее следует столбец с подтвержденными фактическими показателями за 2024 финансовый год, затем столбец с неподтвержденными фактическими показателями за 2025 финансовый год и затем столбец «Базовый год», в котором приведены средние или годовые значения этих двух лет. Последние четыре столбца содержат предложения по бюджетам на 2027, 2028 и 2029 финансовые годы и итоговую сумму за весь трёхлетний цикл. Мы используем столбец с годовыми значениями («Базовый год») как основу для финансовых лет 2027, 2028 и 2029 без корректировок, за исключением случаев, специально оговорённых отдельно.

Прогнозируемые доходы Мировых служб на 2026–2029 годы.

ИЗМЕНЕНИЯ В ОЖИДАЕМЫХ ПОСТУПЛЕНИЯХ

Мы заложили двухпроцентный рост взносов сообщества в каждый финансовый год этого бюджета. Возможно, это амбициозная цель, но от этого зависит наше будущее!

Мы также заложили девятипроцентный рост доходов от продажи литературы в 2027 финансовом году и по 2% — в каждый последующий год. Причиной более высокого роста в первый финансовый год является повышение цен на литературу на 15% в 2026 году. Многие местные структуры обслуживания АН создают запасы литературы до повышения цен, поэтому мы не закладывали полный рост доходов на 15%. Увеличение лишь на 2% в оставшиеся годы отражает нынешнюю ситуацию, когда продажи литературы остаются примерно на одном уровне. Мы предполагаем, что наши затраты на эти товары будут расти на 6% ежегодно в течение всего бюджетного периода, что явно ниже заложенного роста доходов от продаж и распространения.

ЛИТЕРАТУРА ВЫЗДОРОВЛЕНИЯ — в эту категорию входит вся одобренная сообществом литература для выздоровления, как она определена в ПИСС. Для каждой книги в бюджете выделена отдельная строка. Однако строка для книг в электронном формате (ePub) объединяет все продажи электронной литературы. Доход по статье «Другая литература выздоровления» включает все утверждённые сообществом брошюры и буклеты. Эта статья продолжает уменьшаться, поскольку все информационные брошюры (ИП) и буклеты доступны бесплатно на сайте na.org.

Помимо описанного выше увеличения, мы скорректировали ожидаемые поступления по позиции «Набор АН для выживания». Показатели за 2025 финансовый год отражают продажи в первый год, когда этот материал стал доступен, а в такой период продажи обычно искусственно завышены. Поэтому в колонке «Базовый год» по этой позиции мы указали уменьшенное значение, чтобы точнее отразить текущий уровень продаж.

ПРОЧИЕ ТОВАРНЫЕ ЗАПАСЫ — в эту категорию входят брелки, медальоны и служебные материалы, каждая из этих позиций показана в отдельной строке. Мы увеличили значение в колонке «Базовый год» для брелоков и жетонов, чтобы лучше отразить текущий уровень продаж. Мы рассматриваем это как здоровый показатель активности групп.

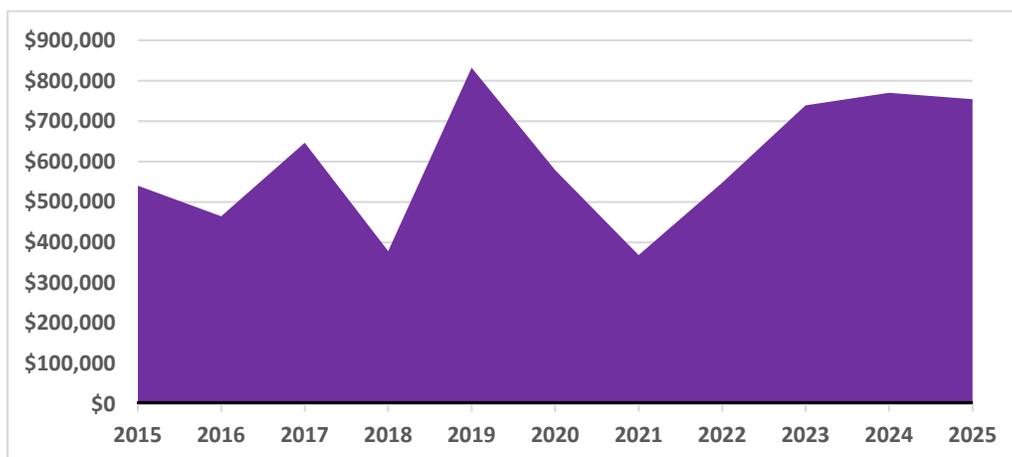
Доставка — поступления по этой статье основаны на предполагаемом объёме продаж литературы и усреднённых фактических показателях доходов и расходов.

Скидки — эта статья рассчитывается исходя из предполагаемого объёма продаж литературы и ожидаемого уровня скидок по этим продажам. Уровень скидок варьируется в зависимости от размера заказа и наличия у покупателя договора с нами (Наша политика скидок размещена внизу этой страницы: <https://na.org/purchase-na-literature/order-forms-and-discount-policy>).

Субсидии и льготы на развитие — это стоимость субсидирования или снижения цены на литературу (часто до нуля), которая предоставляется растущей части нашего мирового сообщества, включая литературу для новых и развивающихся сообществ, для помощи при стихийных бедствиях и для заключённых участников. Эта сумма отражает стоимость литературы, предоставленной непосредственно Мировыми службами АН, — то есть влияние на доходы МСАН. В настоящее время, чтобы увидеть полную величину этих затрат, необходимо прибавить эту сумму к строке «Литература для развития» в расходной части бюджета в разделе «Развитие сообщества». Сумма по строке «Литература для развития» включает прямые расходы на доставку, услуги таможи и пошлины.

За 2024 финансовый год эта совокупная сумма составила 769 958 долларов. За 2025 финансовый год она составляет 754 054 доллара. Мы постарались стабилизировать наши затраты на это важное служение, организовав печать в различных альтернативных локациях, таких как Аргентина, Бразилия, Россия и Египет. В этих странах таможенные ограничения мешают нам надёжно доставлять литературу участникам и в объёмах, достаточных для удовлетворения местного спроса. Лицензирование местной печати мы рассматриваем только в таких обстоятельствах. Показатель по статье «Субсидии и льготы на развитие» не включает бесплатную и субсидируемую литературу, распространяемую через эти площадки, и фактический объём такой литературы даже превышает отражённые здесь суммы.

Бесплатная и субсидируемая литература 2015–2025 гг.



После этих категорий вы увидите промежуточный итог по статье «Валовый доход от продажи литературы», то есть все поступления после учёта скидок. Чтобы получить показатель «Чистый доход», сначала нужно вычесть стоимость производства этой литературы.

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАННЫХ ТОВАРОВ

Чтобы определить чистый доход, мы берём описанные выше данные с первой страницы самого бюджета и вычитаем себестоимость проданных товаров. Себестоимость делится на две категории, описанные ниже:

СЕБЕСТОИМОСТЬ ЛИТЕРАТУРЫ ВЫЗДОРОВЛЕНИЯ — в этот раздел входят затраты на производство литературы выздоровления — от начала производственного процесса до размещения готовой продукции на наших складских полках. Благодаря усилиям сотрудников по поиску поставщиков и созданию запасов материалов с использованием наиболее экономичных и надёжных производственных процессов нам ранее удавалось избежать многих повышений себестоимости, с которыми столкнулось большинство издателей; однако теперь ситуация изменилась. Глобальный дефицит бумажной продукции продолжит влиять на наши расходы по мере того, как издательский мир трансформируется. Затраты, отражённые в разделе Себестоимость проданных товаров, напрямую связаны с объёмами, указанными в разделе «Доходы» по каждой строке.

Позиции в разделах «Литература выздоровления» и «Прочие запасы» отражают 6-процентное увеличение на каждый финансовый год. Рост себестоимости продукции был весьма значительным, но на данный момент это наш наилучший прогноз, основанный на имеющейся информации.

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОЧИХ ТОВАРОВ — в этом разделе отражаются затраты, связанные с позициями, перечисленными в разделе «Доходы от прочих товаров» выше, в основном медальонами, жетонами и служебными материалами.

Перевод литературы — основная часть наших расходов на переводы не отражена по этой строке. Эта статья включает только прямые расходы на перевод литературы выздоровления и служебных материалов на языки, отличные от английского, которые ещё не учтены в статье «Себестоимость проданных товаров» по каждому конкретному проекту. Большая часть расходов на перевод литературы выздоровления и служебных материалов учитывается в составе для соответствующих проектов, а расходы на переводы периодических изданий отражены в двух строках раздела «Публикации».

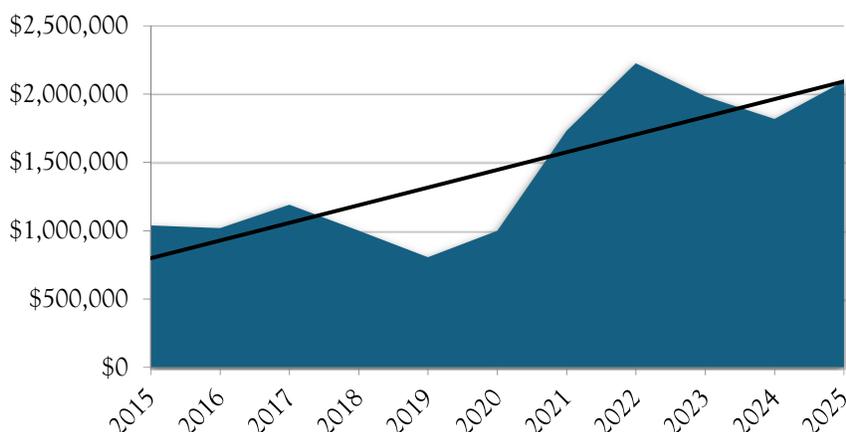
Внутреннее производство — сюда входит лизинг оборудования для тиражирования, на котором печатается большинство переведённых буклетов и информационных проспектов (ИП), служебных материалов и изданий. Мы сократили базовый объём расходов по этой статье, поскольку отказались от аренды одной из наших производственных машин, использовавшейся для перевода материалов. Средства, которые ранее тратились на выпуск продукции на этом оборудовании, теперь будут направляться на аутсорсинг, как и значительная часть наших запасов, а их стоимость будет отражаться в статье «Себестоимость проданных товаров»

ЧИСТЫЙ ДОХОД ОТ ЛИТЕРАТУРЫ

На этом этапе бюджета мы рассчитываем промежуточный итог по статье «Чистый доход от литературы», вычитая из валового дохода затраты, связанные с производством этой продукции (подробно приведённые на второй странице бюджета).

ДОБРОВОЛЬНЫЕ ПОЖЕРТВОВАНИЯ — у нас давняя история обсуждения вопроса взносов, и сообщество отреагировало беспрецедентным образом, начиная с периода пандемии. График ниже показывает, что может происходить, когда участники понимают необходимость и полны решимости её удовлетворить. Как мы уже не раз говорили, мы не можем в полной мере выразить благодарность за этот вклад. Это стало результатом совместных усилий членов, групп и органов обслуживания по всему миру. Спасибо всем вам!

ПОЖЕРТВОВАНИЯ 2015–2025



И что дальше? Как нам сохранить этот импульс, когда на местном уровне появляются новые потребности и приоритеты, а расходы продолжают расти? У нас нет всех ответов, но мы намерены продолжать этот разговор. Мы понимаем, что необходимость увеличения финансирования обслуживания АН за счёт пожертвований существует на всех уровнях структуры обслуживания АН. В этом бюджете заложено 2-процентное увеличение объёма пожертвований на каждый финансовый год. Возможно, это смелая цель, но она жизненно важна для нашего будущего.

Мировой совет продолжит уделять приоритетное внимание этому разговору, сосредотачиваясь на том, как мы инвестируем в наше видение, включая все способы, которыми участники поддерживают АН. Как сообщество, мы уже показали себе, что способны изменить коллективное отношение к самообеспечению и что такая культурная переменная может иметь огромный эффект. Благодарим всех за вашу неизменную внимательность и помощь в том, чтобы делать пожертвования основным источником финансирования нашего обслуживания.

Лицензионные платежи продавцов, процентный доход и прочие поступления — Лицензионные платежи продавцов — это доход от лицензирования продавцов, в основном в отношении продукции, которую мы не производим в МСАН, с целью защиты товарных знаков сообщества. Прогноз по этому доходу основан на предыдущем опыте. Плановый процентный доход в бюджете ниже базового года из-за сокращения объёма имеющихся денежных средств.

ОПЕРАЦИОННЫЙ ДОХОД

Последняя строка в разделе «Поступления» суммирует все учтённые на предыдущих этапах показатели, чтобы рассчитать наш общий операционный доход за каждый год и за весь цикл.

ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ РАСХОДЫ МИРОВЫХ СЛУЖБ 2026–2029

В следующих разделах предлагаемого бюджета представлены расходы, сгруппированные по четырём ранее описанным направлениям деятельности — «Производство и распространение литературы», «Поддержка ВКО», «Развитие сообщества» и «Мероприятия». Предлагаемые увеличения распределяемых расходов — «Бухгалтерия», «Персонал», «Накладные расходы» и «Технологии» — уже были рассмотрены на третьей странице этого пояснения к бюджету (страница 25 МОК).

Большинство остальных расходов рассчитывается, исходя из базового года, с 3-процентным увеличением на каждый финансовый год. Исключения или корректировки указаны ниже.

ПРОИЗВОДСТВО И РАСПРОСТРАНЕНИЕ ЛИТЕРАТУРЫ — в этом разделе бюджета отражаются расходы, связанные с распространением литературы АН среди членов сообщества и внешних заказчиков. Распространение осуществляется через Офис Мирового Обслуживания (ОМО) в Чатсворт и его филиалы в Канаде, Бельгии, Индии и Иране.

ПОСТОЯННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ — сюда входят все затраты на производство и распространение литературы, которые не включены в статью «Итого себестоимость проданных товаров».

Рабочая группа по планированию бюджета — эта рабочая группа сосредоточена на текущей хозяйственной деятельности МСАН и вырабатывает рекомендации совету по вопросам ведения дел. Кроме того, часть этой группы выполняет функции аудиторского комитета, как того требует закон. По согласованию с ВКО функции и расходы этой рабочей группы были перенесены в раздел постоянных операционных расходов. Группа проводит встречи в онлайн-формате, и на предстоящий цикл при необходимости предусмотрена возможность одной очной встречи.

Юридические расходы — сюда в первую очередь относятся прямые регистрационные и юридические расходы, связанные с поддержанием мировой регистрации авторских прав и товарных знаков «Анонимные Наркоманы», журнала Путь АН (The NA Way), логотипа АН, группового логотипа, служебного символа, а также всей литературы выздоровления и служебных материалов. Эти расходы могут также включать другие прямые затраты на защиту нашей интеллектуальной собственности.

Расходы на поездки и разницы курсов валют по статье «Производство и распространение литературы» — эта статья позволяет нам напрямую взаимодействовать с филиалами и площадками по производству литературы по всему миру и включает как убытки, так и прибыли от курсовых разниц. Для прогнозирования этой строки мы использовали показатели 2024 финансового года, а не базового года, поскольку значения за 2025 год аномально низкие.

ПОДДЕРЖКА ВСЕМИРНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ ОБСЛУЖИВАНИЯ

Постоянные операционные расходы — в этом разделе бюджета отражаются затраты, связанные с поддержкой всех видов деятельности, относящихся к Всемирной Конференции Обслуживания.

Публикации — сюда относятся расходы, связанные с переводом отчётов, в первую очередь новостей МСАН и МПК, поскольку мы больше не выпускаем и не распространяем бумажные версии отчётов. Эта сумма была немного увеличена с учётом запланированного объёма работы на 2026–2029 годы.

Поддержка Всемирной Конференции Обслуживания — сюда относятся расходы на площадку и оборудование, необходимое для проведения мероприятия; финансирование персонала, Мирового совета, фасилитаторов ВКО и Панели человеческих ресурсов; а также транспортные расходы для делегатов со всего мира — их было 129 на последней очной ВКО, а сейчас уже 134. По мере того, как ВКО становится по-настоящему гибридной, растут расходы на аудиовизуальное оборудование и технологии.

Мировой Совет — Мировой совет планирует собираться очно два раза в год, что является резким сокращением по сравнению с доковидными циклами, когда обычно проводилось по семь–восемь встреч за двухлетний период. В этой статье также учтены сопутствующие расходы, связанные с работой Мирового совета. Мировой совет с 2020 года проводит онлайн-встречи практически каждый месяц, а Исполнительный комитет (ИК) встречается в виртуальном формате каждые две недели. Дополнительное заседание Мирового совета включено в бюджет 2029 финансового года в связи с проведением МКАН-39.

Исполнительный комитет продолжает планировать свои очные встречи так, чтобы они совпадали по времени с заседаниями Мирового совета.

Панель человеческих ресурсов — эта группа планирует собираться очно один раз в год в течение цикла для работы над выдвижением кандидатов. Раньше она встречалась пять раз за цикл. Часть одной из очных встреч будет посвящена ориентации и обучению. Мы обнаружили, что, когда люди встречаются лично в начале цикла, последующие виртуальные встречи становятся более эффективными.

Соорганизаторы ВКО — фасилитаторы Всемирной Конференции Обслуживания планируют одну–две очные встречи для подготовки к конференции совместно с Мировым советом и Панелью человеческих ресурсов.

РАЗВИТИЕ СООБЩЕСТВА

Постоянные операционные расходы — в этом разделе бюджета отражаются затраты, связанные с поддержкой сообщества.

Публикации — это планируемые расходы на подготовку, выпуск и распространение журнала Рука помощи четыре раза в год. Поскольку он предназначен для распространения среди членов сообщества, находящихся в местах лишения свободы, Рука помощи остаётся нашим единственным изданием, которое не может выпускаться исключительно в электронном виде.

Развитие сообщества — под этой статьёй понимаются очные контакты Офиса Мирового обслуживания с сообществом, преимущественно в формате семинаров и форумов. Сюда входят встречи на зональных форумах, семинары и местные мероприятия по развитию сообщества, а также финансирование таких событий, как Африканский зональный форум. Средства, заложенные на развитие сообщества в этом бюджете, меньше, чем суммы, потраченные в предыдущие циклы, поэтому, хотя некоторые поездки всё же состоятся, значительная часть взаимодействия по-прежнему будет проходить в онлайн-формате.

Базовый год был увеличен как для статьи «Развитие сообщества», так и для статьи «Связи с общественностью», чтобы отразить нашу приверженность поддержке нужд сообщества, реализации нашего Видения и поддержке работы, описанной в Стратегическом плане на 2026–2029 годы. Эти средства расходуются только в случае их фактической доступности.

Связи с общественностью — сюда относятся расходы на деятельность МСАН, направленную на реализацию нашей основной цели путём информирования специалистов из разных сфер о том, что АН является ресурсом сообщества для зависимых. Это включает участие МСАН в профессиональных мероприятиях и сотрудничестве с местными структурами, занимающимися связями с общественностью. Такая деятельность помогает донести информацию о АН до тех, кто регулярно взаимодействует с зависимыми, а также до широкой общественности.

Эта статья также покрывает расходы на размещение информации об Анонимных Наркоманах в различных изданиях, ориентированных на профессиональные сообщества, например в сферах исправительной системы и реабилитации. Осведомлённость о АН и литературе выздоровления АН помогает специалистам направлять зависимых в сообщество АН.

Литература для развития сообщества — это расходы на распространение бесплатной литературы для всё большего числа развивающихся сообществ АН, для больниц и других учреждений, а также в целях связей с общественностью. В эту сумму также входят постоянно растущие расходы на доставку, таможенные пошлины и сборы. Фактические суммы можно посмотреть в описании статьи «Субсидии и льготы на развитие» в разделе «Доходы» выше.

МЕРОПРИЯТИЯ

Постоянные операционные расходы — в этом разделе бюджета отражаются фиксированные расходы сообщества, связанные с планированием и поддержкой мероприятий.

Будущие и прошедшие конвенции — сюда входят расходы, связанные с планированием конвенций, которых раньше одновременно могло быть до пяти. Поскольку предлагается проводить МКАН реже, сумма по этой статье была уменьшена.

Если вы следите по проекту бюджета, на этом этапе вы увидите общую сумму расходов по финансовым годам и за весь цикл, а также показатель «Профицит/дефицит» только по операциям с денежными средствами. В этом проекте бюджета на весь трёхлетний период запланировано 84 556 долларов излишка доходов, что является очень небольшим чистым доходом за цикл. По многим статьям бюджета у нас есть возможность тратить средства только в том случае, если и когда они действительно доступны.

Ниже строки «Профицит/дефицит (только по операциям с денежными средствами)» мы добавили следующую статью, которая ранее учитывалась в разделе «Накладные расходы»:

Амортизация и износ основных средств — амортизация и износ — это бухгалтерские методы поэтапного списания стоимости и ценности актива в течение срока его полезного использования. Амортизация применяется к нематериальным активам, таким как товарные знаки и авторские права, а износ (начисление износа) — к материальным активам, таким как оборудование и мебель. Амортизация и износ относятся к неденежным расходам, которые требуются в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учёта.

Ниже указаны итоговые расходы и итоговое увеличение / уменьшение чистой прибыли без Ирана.

ОМО Иран

Как и говорилось ранее, из-за разницы в курсе обмена, цифры отчета, касающиеся прибыли и затрат ОМО Иран, могут быть обманчивыми. В нашем отчете о финансовом состоянии за 2025 год указано 421 326 \$ наличных в Иране. С учетом разницы в курсах валют, реальная сумма денег это 19 337 \$. Этот отчет также отражает более пяти миллионов долларов в виде активов ОМО Иран - 5 844 611 \$, что также далеко от реальности. В управлении этим филиалом мы специально стараемся не делать дополнительных вложений, потому что эти деньги не будут доступны за пределами Ирана. Этот филиал проходит аудиты ежегодно и управление им осуществляется просто удивительно хорошо. Цифры в отчете отличаются от реальности только из-за требований к ведению учета в США, которые приводят к определенным искажениям.

В отчете вы увидите цифры, касающиеся доходов, стоимости произведенных товаров и расходов ОМО Иран, а также чистую прибыль. Если бы мы могли отражать эти цифры более реалистично, мы бы обязательно это сделали!

Как и говорилось ранее, мы не включали бюджет 39-й МКАН, так как место ее проведения еще не определено. Мы будем коммуницировать информацию о финансовой части конвенции участникам конференции, по мере продвижения вперед.

Прочая финансовая информация

Мы предлагаем увеличить расходную часть на еду и непредвиденные расходы для путешественников с 70 до 75 долларов. Цифры на подобные расходы, установленные правительством США в Лос-Анджелесе составляют 86 \$, а в других регионах минимально составляют 74 \$. Предлагаемая политика возмещения расходов для цикла 2026-2029 включена в эти материалы для рассмотрения на конференции.

МИРОВЫЕ СЛУЖБЫ АНОНИМНЫХ НАРКОМАНОВ							
ПРЕДЛАГАЕМЫЙ БЮДЖЕТ НА ФИНАНСОВЫЕ ГОДЫ 2027, 2028, 2029							
	2023-24 Фактический	2024-25 Фактический	Базисный год	Предлагаемый Июль 2026 - Июнь 2027	Предлагаемый Июль 2027 - Июнь 2028	Предлагаемый Июль 2028 - Июнь 2029	бюджетного цикла за Финансовые Годы с 2027 по 2029
	итоговые показатели	итоговые показатели					
ДОХОД							
ДОХОДЫ ЛИТЕРАТУРА ВЫЗДОРОВЛЕНИЯ							
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: Твердый переплет Английский	\$1,867,012	\$1,887,244	\$1,877,128	\$2,046,070	\$2,086,991	\$2,128,731	\$6,261,792
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: Переведенный	231,047	267,486	249,267	271,701	277,135	282,677	831,512
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: Мягкий переплет	991,068	890,135	940,601	1,025,255	1,045,760	1,066,676	3,137,692
ТОЛЬКО СЕГОДНЯ	814,059	783,237	798,648	870,526	887,937	905,696	2,664,159
ЭТО РАБОТАЕТ: КАК И ПОЧЕМУ	676,428	653,075	664,751	724,579	739,071	753,852	2,217,501
СПОНСОРСТВО	26,302	29,089	27,696	30,188	30,792	31,408	92,389
РУКОВОДСТВО К РАБОТЕ ПО ШАГАМ В АН	879,547	861,706	870,627	948,983	967,963	987,322	2,904,268
ЖИТЬ ЧИСТЫМИ	428,159	397,375	412,767	449,916	458,914	468,092	1,376,923
ПУТЕВОДНЫЕ ПРИНЦИПЫ	149,768	153,830	151,799	165,461	168,770	172,146	506,377
ДУХОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ НА КАЖДЫЙ ДЕНЬ	395,336	326,822	361,079	393,576	401,448	409,477	1,204,500
НАБОР ВЫЖИВАНИЯ АН	0	419,764	220,376	240,210	245,014	249,914	735,138
ЭЛЕКТРОННЫЕ ИЗДАНИЯ КНИГ	83,126	80,386	81,756	89,114	90,896	92,714	272,725
ДРУГАЯ ЛИТЕРАТУРА ВЫЗДОРОВЛЕНИЯ	1,192,476	1,203,112	1,197,794	1,305,596	1,331,708	1,358,342	3,995,645
Промежуточный итог	\$7,734,329	\$7,953,262	\$7,843,795	\$8,561,176	\$8,732,399	\$8,907,047	\$26,200,622
ДОХОДЫ ДРУГИЕ ТОВАРЫ							
МЕДАЛЬОНЫ	\$958,993	\$996,169	\$977,581	\$1,065,563	\$1,086,875	\$1,108,612	\$3,261,050
БРЕЛОКИ	1,277,779	1,289,649	1,308,993	1,426,803	1,455,339	1,484,446	4,366,588
ИНФОРМАЦИОННЫЕ БУКЛЕТЫ, НЕ ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПИС	8,280	8,730	8,505	9,271	9,456	9,645	28,373
СЛУЖЕБНЫЕ МАТЕРИАЛЫ	169,551	177,671	173,611	189,236	193,021	196,882	579,139
СПЕЦИФИЧЕСКАЯ ПРОДУКЦИЯ	102,460	159,599	131,029	142,822	145,678	148,592	437,092
ЧУДЕСА СЛУЧАЮТСЯ	19,726	19,334	19,530	21,288	21,714	22,148	65,149
Промежуточный итог	2,536,791	2,651,152	2,593,971	2,854,983	2,912,083	2,970,325	8,737,391
ТРАНСПОРТИРОВКА	\$620,952	\$631,767	\$626,360	\$682,732	\$696,387	\$710,314	\$2,089,433
СКИДКИ	(1,489,922)	(1,552,543)	(1,521,233)	(1,658,144)	(1,691,306)	(1,725,133)	(5,074,582)
СУБСИДИИ НА РАЗВИТИЕ И СКИДКИ	(205,817)	(256,251)	(231,034)	(251,827)	(256,863)	(262,001)	(770,691)
Промежуточный итог	(\$1,074,787)	(\$1,177,027)	(\$1,125,907)	(\$1,227,238)	(\$1,251,783)	(\$1,276,819)	(\$3,755,841)
Валовые доходы Литература (за вычетом скидок)	9,196,332	9,427,388	9,311,860	10,188,920	10,392,699	10,600,553	31,182,172

	2023-24 Фактический	2024-25 Фактический	Базисный год	Предлагаемый Июль 2026 - Июнь 2027	Предлагаемый Июль 2027 - Июнь 2028	Предлагаемый Июль 2028 - Июнь 2029	бюджетного цикла за Финансовые Годы с 2027 по 2029
ЛИТЕРАТУРА ВЫЗДОРОВЛЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАННЫХ ТОВАРОВ							
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: Твердый переплет Английский	\$411,740	\$431,033	\$421,386	\$446,669	\$473,470	\$501,878	\$1,422,017
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: Переведенный	62,542	72,295	67,418	71,463	75,751	80,296	227,511
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: Мягкий переплет	137,207	149,930	143,569	152,183	161,314	170,992	484,489
ТОЛЬКО СЕГОДНЯ	121,136	119,902	120,519	127,750	135,415	143,540	406,704
ЭТО РАБОТАЕТ: КАК И ПОЧЕМУ	116,130	130,427	123,279	130,675	138,516	146,827	416,018
СПОНСОРСТВО	6,241	5,943	6,092	6,458	6,845	7,256	20,559
РУКОВОДСТВО К РАБОТЕ ПО ШАГАМ В АН	120,488	135,568	128,028	135,710	143,852	152,484	432,046
ЖИТЬ ЧИСТЫМИ	87,618	89,087	88,353	93,654	99,273	105,229	298,156
ПУТЕВОДНЫЕ ПРИНЦИПЫ	20,515	18,758	19,636	20,815	22,063	23,387	66,265
ДУХОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ НА КАЖДЫЙ ДЕНЬ	40,776	46,620	43,698	46,320	49,099	52,045	147,463
НАБОР ВЫЖИВАНИЯ АН	-	104,171	57,971	61,450	65,137	69,045	195,631
ЭЛЕКТРОННЫЕ ИЗДАНИЯ КНИГ	24,938	24,116	24,527	25,998	27,558	29,212	82,769
ДРУГАЯ ЛИТЕРАТУРА ВЫЗДОРОВЛЕНИЯ	271,338	365,440	318,389	337,493	357,742	379,207	1,074,442
Промежуточный итог	1,420,669	1,693,289	1,556,979	1,656,637	1,756,035	1,861,397	5,274,069
СЕБЕСТОИМОСТЬ ДРУГИХ ПРОДАННЫХ ТОВАРОВ							
МЕДАЛЬОНЫ	\$193,268	\$212,200	\$202,734	\$214,898	\$227,792	\$241,460	\$684,150
БРЕЛОКИ	272,140	382,517	332,533	352,485	373,634	396,052	1,122,172
ИНФОРМАЦИОННЫЕ БУКЛЕТЫ, НЕ ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПИС	1,790	1,574	1,682	1,783	1,890	2,003	5,675
СЛУЖЕБНЫЕ МАТЕРИАЛЫ	49,616	65,903	57,760	61,225	64,899	68,793	194,917
СПЕЦИФИЧЕСКАЯ ПРОДУКЦИЯ	25,656	60,296	42,976	45,555	48,288	51,185	145,027
ЧУДЕСА СЛУЧАЮТСЯ	4,565	7,240	5,902	6,256	6,632	7,030	19,918
Промежуточный итог	\$547,035	\$729,730	\$643,587	\$682,202	\$723,134	\$766,522	\$2,171,859
ПРОИЗВОДСТВО	\$798,331	\$807,000	\$650,000	689,000	730,340	774,160	2,193,500
ТРАНСПОРТИРОВКА	637,816	588,429	613,123	649,910	688,904	730,239	2,069,053
ПЕРЕВОД (не включено в себестоимость)	25,983	50,902	38,442	40,749	43,194	45,786	129,728
КОРРЕКТИРОВКА ТОВАРНЫХ ЗАПАСОВ	1,023	154	589	0	0	0	-
Промежуточный итог	\$1,463,154	\$1,446,486	\$1,302,154	\$1,379,659	\$1,462,438	\$1,550,185	\$4,392,282
Итоговая себестоимость проданных товаров	\$3,430,858	\$3,869,504	\$3,502,720	\$3,718,498	\$3,941,608	\$4,178,104	\$11,838,209
Чистые доходы Литература	\$5,765,474	\$5,557,883	\$5,661,679	\$6,470,423	\$6,451,091	\$6,422,449	\$19,343,963

	2023-24 Фактический	2024-25 Фактический	Базисный год	Предлагаемый Июль 2026 - Июнь 2027	Предлагаемый Июль 2027 - Июнь 2028	Предлагаемый Июль 2028 - Июнь 2029	бюджетного цикла за Финансовые Годы с 2027 по 2029
ВЗНОСЫ СООБЩЕСТВА по типам взносов							
<i>РАЗБИВКА ПО ТИПАМ ВЗНОСОВ</i>							
Члены	\$322,472	\$798,376	\$560,424	\$571,633	\$583,065	\$594,727	\$1,749,424
Группы	234,204	127,749	180,977	184,596	188,288	192,054	564,938
Местности	231,007	206,093	218,550	222,921	227,380	231,927	682,228
Регионы	932,504	833,379	882,942	900,600	918,612	936,985	2,756,198
Мероприятия/Конвенции	12,103	35,388	23,745	24,220	24,705	25,199	74,123
День Единства		34,071	17,035	17,376	17,723	18,078	53,177
Зональные и Другие Форумы	84,685	58,447	71,566	72,997	74,457	75,947	223,401
Итоговые Взносы	\$1,816,975	\$2,093,503	\$1,955,239	\$1,994,344	\$2,034,231	\$2,074,915	\$6,103,490
Другие Доходы							
ПЛАТЕЖИ ЛИЦЕНЗИРОВАННЫХ ПРОДАВЦОВ	\$53,810	\$50,050	\$51,930	\$50,000	\$50,000	\$50,000	\$150,000
ДОХОД ОТ ВКЛАДОВ	75,556	157,421	116,488	60,000	60,000	60,000	\$180,000
РАЗЛИЧНЫЕ	11,172	(7,367)	1,902	0	0	0	0
ДОХОД ОТ ДРУГИХ ОТДЕЛЕНИЙ	2,195		0	0	0	0	0
Итоговые Другие Доходы	\$142,732	\$200,103	\$171,418	\$110,000	\$110,000	\$110,000	\$330,000
ОПЕРАЦИОННЫЙ ДОХОД							
(Не учитывая доход от мероприятий)	\$7,725,182	\$7,851,489	\$7,788,336	\$8,574,766	\$8,595,322	\$8,607,364	\$25,777,452

	2023-24 Фактический	2024-25 Фактический	Базисный год	Предлагаемый Июль 2026 - Июнь 2027	Предлагаемый Июль 2027 - Июнь 2028	Предлагаемый Июль 2028 - Июнь 2029	бюджетного цикла за Финансовые Годы с 2027 по 2029
РАСХОД							
ПРОИЗВОДСТВО И РАСПРОСТРАНЕНИЕ ЛИТЕРАТУРЫ							
ПОСТОЯННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ							
РАБОЧАЯ ГРУППА ПО БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЮ	0	0	0	25,000	0	0	25,000
ЮРИДИЧЕСКИЕ	119,011	152,305	135,658	139,728	143,919	148,237	431,884
РАСХОДЫ НА ПОЕЗДКИ И ОБМЕН ВАЛЮТЫ ПО ПРОИЗВОДСТВУ И РАСПРОСТРАНЕНИЮ ЛИТЕРАТУРЫ	138,745	62,831	100,788	138,745	142,907	147,195	428,847
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ	\$ 30,209	\$ 31,282	\$ 30,745	\$ 31,668	\$ 32,618	\$ 33,596	\$ 97,881
ПЕРСОНАЛ (включает сумму, заложенную в бюджет на переменные проекты)	1,773,027	2,001,442	1,887,235	2,114,650	2,304,969	2,443,267	6,862,887
НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ	670,785	684,432	677,609	711,089	746,643	769,042	2,226,774
ТЕХНОЛОГИИ	230,134	176,447	203,290	213,455	221,993	230,872	666,320
Итоговые расходы по производству и распространению литературы	\$2,961,910	\$3,108,739	\$3,035,324	\$3,374,334	\$3,593,049	\$3,772,210	\$10,739,593
ПОДДЕРЖКА ВКО							
ФИКСИРОВАННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ							
ОЧНОЕ СОБРАНИЕ ВКО	\$3,311	\$766	\$2,039	\$10,000	\$10,300	\$10,609	\$30,909
МИРОВОЙ СОВЕТ	1,527	1,062	1,294	60,000	30,000	600,000	690,000
ПАНЕЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ	130,270	109,347	119,808	122,000	125,660	188,430	436,090
ФАСИЛИТАТОРЫ ВКО	8,654	7,237	7,946	8,000	8,000	8,240	24,240
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ	-	-	-	6,000	-	6,000	12,000
ПЕРСОНАЛ (включает сумму, заложенную в бюджет на различные проекты)	\$ 14,140	14,642	\$ 14,391	14,823	15,268	15,726	\$ 45,817
НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ	830,086	938,182	884,134	989,836	1,078,922	1,143,657	3,212,415
ТЕХНОЛОГИИ	313,311	320,373	316,842	332,850	349,493	359,977	1,042,320
TECHNOLOGY	107,722	82,592	95,157	99,915	103,911	108,068	311,894
Итоговые расходы по поддержке ВКО	\$1,409,021	\$1,474,201	\$1,441,611	\$1,643,424	\$1,721,553	\$2,440,707	\$5,805,685

	2023-24 Фактический	2024-25 Фактический	Базисный год	Предлагаемый Июль 2026 - Июнь 2027	Предлагаемый Июль 2027 - Июнь 2028	Предлагаемый Июль 2028 - Июнь 2029	бюджетного цикла за Финансовые Годы с 2027 по 2029
РАЗВИТИЕ СООБЩЕСТВА							
ФИКСИРОВАННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ							
ПУБЛИКАЦИИ	\$13,526	\$14,366	\$13,946	\$14,364	\$14,795	\$15,239	\$44,398
ПОДДЕРЖКА СООБЩЕСТВА	151,906	91,768	200,000	206,000	212,180	218,545	636,725
СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ	55,431	64,232	75,000	77,250	79,568	81,955	238,772
ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ РАЗВИТИЯ	564,141	497,803	530,972	546,901	563,308	580,208	1,690,417
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ	\$16,711	17,305	\$17,008	17,518	18,044	18,585	\$ 54,147
ПЕРСОНАЛ (включает сумму, заложенную в бюджет на различные проекты)	981,010	1,108,760	1,044,885	1,169,807	1,275,089	1,351,595	3,796,490
НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ	370,277	378,622	374,449	393,368	413,037	425,428	1,231,833
ТЕХНОЛОГИИ	127,308	97,609	112,458	118,081	122,804	127,717	368,602
Итоговые расходы Развитие Сообщества	\$2,280,310	\$2,270,465	\$2,368,719	\$2,543,290	\$2,698,825	\$2,819,270	\$8,061,385
МЕРОПРИЯТИЯ							
ФИКСИРОВАННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ							
БУДУЩИЕ (И ПРЕДЫДУЩИЕ) КОНВЕНЦИИ	\$111,021	\$0	\$55,510	\$7,500	\$15,000	\$15,450	37,950
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ	\$3,214	3,328	\$3,271	3,369	3,470	3,574	\$ 10,413
ПЕРСОНАЛ (включает сумму, заложенную в бюджет на разли	188,656	213,223	200,939	224,963	245,209	259,922	730,094
НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ	71,207	72,812	72,009	75,648	79,430	81,813	236,891
ТЕХНОЛОГИИ	24,482	18,771	21,627	22,708	23,616	24,561	70,885
Итоговые расходы Мероприятия	\$398,579	\$308,134	\$353,357	\$334,187	\$366,726	\$385,320	\$1,086,233
РАСХОДЫ (только по направлениям деятельнос	\$7,049,819	\$7,161,539	\$7,105,679	\$7,895,235	\$8,380,153	\$9,417,507	\$25,692,896
ПРЕВЫШЕНИЕ ПРИБЫЛЬ/РАСХОД (только наличный оборот)	\$675,362	\$689,950	\$682,656	\$679,531	\$215,168	(\$810,143)	\$84,556

	2023-24 Фактический	2024-25 Фактический	Базисный год	Предлагаемый Июль 2026 - Июнь 2027	Предлагаемый Июль 2027 - Июнь 2028	Предлагаемый Июль 2028 - Июнь 2029	бюджетного цикла за Финансовые Годы с 2027 по 2029
Безналичные статьи							
Расходы на износ и амортизацию	253,362	266,401	259,882	375,000	\$386,250	\$397,838	\$1,159,088
ИТОГОВЫЕ РАСХОДЫ	\$7,303,182	\$7,427,940	\$7,365,561	\$8,270,235	\$8,766,403	\$9,815,345	\$26,851,984
ПРЕВЫШЕНИЕ ПРИБЫЛЬ/РАСХОД (исключая Иран)	\$ 422,000	\$ 423,549	\$ 422,775	\$ 304,531	\$ (171,082)	\$ (1,207,981)	\$ (1,074,531)
ИТОГ ПО ИРАНУ							
ДОХОД ОТ ЛИТЕРАТУРЫ	5,692,604	385,424	3,039,014	3,312,525	3,378,776	3,446,351	10,137,652
СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	(1,755,481)	(272,621)	(1,014,051)	(1,074,894)	(1,139,388)	(1,207,751)	(3,422,033)
РАСХОДЫ НА РАСПРОСТРАНЕНИЕ ЛИТЕРАТУРЫ	(1,455,457)	(58,533)	(756,995)	(779,705)	(803,096)	(827,189)	(2,409,990)
Чистая прибыль по Ирану	2,481,666	54,270	1,267,968	1,457,926	1,436,292	1,411,411	4,305,630
ПРЕВЫШЕНИЕ ПРИБЫЛЬ/РАСХОД (включая Иран)	\$ 2,903,666	\$ 477,819	\$ 1,690,743	\$ 1,762,457	\$ 1,265,210	\$ 203,431	\$ 3,231,099
УВЕЛИЧЕНИЕ (УМЕНЬШЕНИЕ) ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ	\$ 2,903,666	\$ 477,819	\$ 1,690,743	\$ 1,762,457	\$ 1,265,210	\$ 203,431	\$ 3,231,099
УВЕЛИЧЕНИЕ (УМЕНЬШЕНИЕ) исключая Иран	\$ 422,000	\$ 423,549	\$ 422,775	\$ 304,531	\$ (171,082)	\$ (1,207,981)	\$ (1,074,531)

Отчет о предоставлении голосов на ВКО

Кому: Участникам ВКО 2026
ОТ: Мировой Совет
Дата: 3 февраля 2026
Тема: Запрос на участие с правом голоса в ВКО

Этот отчет включает:

- А. Приложение для участия в ВКО 2026
- Б. Заполненная форма запроса на участие в заседании от каждого региона
- В. Справочная информация и недавние решения конференции относительно участия в заседании
- Г. Критерии для участия в заседании для новых Регионов на ВКО из руководства по обслуживанию

А. Приложение для участия в конференции ВКО 2026

Два региона подали заявки на участие представителей в Конференции до 1 мая 2025 года: Регион 10 (Бразилия) и Афганистан.

По истечению дедлайна мы начали собирать у них информацию. Оба региона своевременно предоставили информацию и последние копии своих региональных протоколов.

Моушен 12	Мировой Совет
	Отказаться от использования рабочей группы, ответственной за участие в регионах в конференции в течение цикла 2023-2026 годов. Цель: Попытаться упростить процесс сбора рекомендаций для предоставления голосов

Предварительный опрос: 105-7-11-3, Поддержка консенсусом 85%

Предложение принято по результатам предварительного опроса

В соответствии с Моушеном № 12, принятым на Промежуточном ВКО 2025 года, Мировой совет рассмотрел материалы, и мы пришли к выводу, что оба региона соответствуют критериям для участия новых регионов, указанным в Руководстве по Мировому обслуживанию АН

Критерии для предоставления голоса на Конференции приведены в дополнительном документе D к настоящему отчету.

Одна из проблем, связанных с критериями в том виде, в каком они сформулированы в настоящее время, заключается в том, что они в большой степени субъективны и содержат

только одно определенное требование для получения места — быть сформированным как регион и существовать в течение как минимум трех лет, прежде чем иметь право запрашивать возможность участия в заседании.

В предыдущих отчетах об участии говорилось о задачах, связанных с вовлечением в процесс изменений, поскольку конференция продолжает развиваться, и в то же время учитывать реальные критерии для участия с правом голоса, содержащиеся в Руководстве по Мировому обслуживанию АН, которым уже более 25 лет.

Принимая во внимание нынешние реалии, Мировой Совет решил, что лучший способ действий, который мы можем предпринять, – это занять нейтральную позицию и воздержаться от предоставления каких-либо рекомендаций. Как всегда, мы предоставляем материалы полученные из регионов Бразилии 10 и Афганистана для рассмотрения конференцией.

Основываясь на опыте предыдущих циклов конференций, мы ожидаем предложений от участников конференции о возможности участия одного или обоих регионов. Учитывая это, мы решили включить предложения об участии каждого региона в Материалы для одобрения Конференции (МОК). Это не является рекомендацией Мирового совета представлять какой-либо регион, это просто механизм, позволяющий конференции принимать решения. Эти предложения предложены в целях повышения эффективности процесса и предоставления участникам конференции больше времени для их рассмотрения. Мы считаем, что это наша ответственность – предоставлять участникам конференции необходимую информацию, которая поможет им в принятии любых решений.

Как у отдельных членов совета, у нас есть разные точки зрения на некоторые предложения, но в чем-то мы сходимся – текущий процесс принятия решений об участии в конференции не является эффективным, ВКО необходимо подробнее обсудить, как этот процесс может быть пересмотрен. Это обсуждение нам необходимо провести в ходе предстоящего цикла конференции.

Как Совет, мы согласны с тем, что рассмотрение материалов для участия в заседании гостей без использования рабочей группы в этом цикле прошло успешно, и мы намерены внести предложение на предстоящей сессии ВКО о проведении этой политики на постоянной основе.

Б. Заполненные заявки на участие от каждого региона

Следующие 20 страниц содержат запросы от двух регионов.

В. Справочная информация и недавние решения, касающиеся участия в Конференции

Предоставление голоса на ВКО – это проблема, с которой на протяжении многих лет сталкивается Конференция. Одним из последствий нашего успеха как Сообщества является то, что по мере роста АН Конференция становилась все более масштабной и дорогостоящей, до такой степени, что ее устойчивость и эффективность оказались под угрозой.

Критерии для признания новых участников конференции были разработаны в 2000 году в рамках более масштабных изменений в политике проведения конференций, включая двухлетний цикл проведения конференций и финансирование от ВКО для участия делегатов. Идея была следующей – так как ВКО планировали субсидировать участие делегатов, для участников конференции должны были быть установлены какие-то критерии. Эта политика быстро оказалась неэффективной. В попытке разработать логику, которая могла бы адекватно учитывать разнообразие нашего сообщества, у нас было очень мало объективных критериев. Процесс участия в Конференции, по-видимому, не учитывает должным образом потребности ни конференции, ни регионов, подающих заявки. В отсутствие эффективной политики и в условиях растущей необходимости учитывать размеры и стоимость ВКО, а также продолжать приглашать к участию новые сообщества АН, решения об участии в конференции становятся все более эмоциональными и сложными.

Ниже приведены конкретные решения, касающиеся участия, принятые после конференции 2008 года.

На ВКО 2008 принято путем голосования следующее предложение, вводящее мораторий на рассмотрение регионов, возникающих в результате разделения регионов, на два цикла конференций. Это предложение было:

Ввести мораторий на применение текущих критериев для признания новых участников конференции из Путеводителя по Всемирному Обслуживанию АН до ВКО 2012 года. Мировой совет продолжит давать рекомендации конференции в 2010 и 2012 годах, касающиеся регионов, появление которых не было результатом разделения сообщества уже участвующего в Конференции.

Все моратории конференции вступают в силу по окончании ВКО, на котором они принимаются, поэтому мораторий вступил в силу в конце ВКО 2008.

Семь регионов — Египет, Сальвадор, Непал, Никарагуа, Польша, Северная Каролина и Южная Бразилия — принимали участие в ВКО 2008.

На ВКО 2010 была рассмотрена следующая поправка к мораторию, которая была отклонена большинством голосов. 80-40-1-0 (да-нет- воздерживаюсь - присутствующие,

которые не голосуют). (Для принятия поправки требовалось большинство в две трети членов с правом решающего голоса, в данном случае 81).

Пересмотреть условия моратория, принятые на ВКО 2008, следующим образом:

Ввести мораторий на применение текущих критериев для признания новых участников конференции из Путеводителя по Всемирному Обслуживанию АН до ВКО 2012 года. ~~Мировой совет продолжит давать рекомендации конференции в 2010 и 2012 годах, касающиеся регионов, появление которых не было результатом разделения сообщества уже участвующего в Конференции.~~ Ни один регион не будет рассмотрен для участия на ВКО 2012.

Цель: Предоставить время на Конференции для обсуждения условий участия в заседании ВКО и соответствующей политики без дополнительного рассмотрения новых регионов, запрашивающих возможность участия, только для этой конференции.

На ВКО 2010 были представлены два региона — Литва и Дания.

На ВКО 2012 были рассмотрены следующие вопросы об предоставлении голосов:

Поддерживаете ли вы рекомендацию МС не рассматривать заявки от какого-либо региона на участие в ВКО 2014? Результаты предварительного опроса: 41 "за", 55 "против"

Сохранить основную мысль существующего моратория на один цикл? (Не учитывайте регионы, образовавшиеся в результате раскола) Результаты предварительного опроса: 73 "за", 20 "против".

Это решение из МПК 2012 года, было принято:

Решение 8: Утвердить в принципе: границы штатов/национальностей/провинций являются основным критерием для рассмотрения вопроса об участии в заседании ВКО

Принято общим голосованием: 60-46-1-3 (да-нет-воздержался - присутствующие не голосуют).

На ВКО 2012 не было предоставлено ни одного нового голоса на Конференции.

От МС в МПК 2014 было представлено два моушена о прекращении участия заместителей делегатов и о прекращении автоматического финансирования делегата от каждого региона - участника в качестве средства контроля за расходами и за размером ВКО. Ни одно из этих предложений не было поддержано.

На конференции 2014 года был предоставлен голос одному региону – Кискеяна.

На ВКО 2016 года было предоставлено три голоса на Конференции регионам – Гранд-Сан-Паулу, Хау и Рио-де-Жанейро.

На ВКО 2018 были предоставлены голоса трем регионам – Западная Мексика, Нидерланды и Украина. На этой конференции также было принято следующее решение о создании зональных делегатов с теми же правами голоса и финансирования, что и у региональных делегатов:

Любой Зональный форум с двумя или более расположенными в этой зоне регионами или сообществами, которые не участвуют во ВКО, может направить одного зонального делегата на ВКО для представления этих регионов или сообществ.

Цель: Обеспечить представительство на ВКО многочисленных не участвующих сообществ АН по всему миру.

Решительная поддержка: 85-26-1-2 (да-нет-воздержался -присутствующие не голосуют).

На ВКО 2020 года были предоставлены голоса двум регионам – Минас и Северо-Западная Россия.

Конференция 2020 также приняла предложение приостановить размещение любых новых зон:

Приостановить процесс принятия новых зон в качестве участников, не рассматривать заявки на участие от зон, сформированных после ВКО 2018, до тех пор, пока ВКО не установит критерии участия зон или порядок для участия на ВКО

Цель: Дать ВКО возможность познакомиться с зонами в качестве участников конференции, прежде чем принимать дальнейшие решения об участии с правом голоса

Решительная поддержка: 98-20-8-3 (да-нет-воздержался-присутствующие не голосуют)

На ВКО 2023 были представлены пять регионов: Центральная Бразилия, Иранский регион 1, Северо-Западный регион Бразилии, Рио Гранд ду Сул (Бразилия) и Таиланд.

На промежуточном ВКО 2025 одобрили это предложение:

Отказаться от использования рабочей группы, определяющей возможность участия с правом голоса в течение цикла 2023-2026 годов.

Цель: Попытаться упростить процесс сбора информации о рассадке и рекомендаций.

Единогласная поддержка: 105-7-11-3 (да-нет-воздержался - присутствующие без права голоса)

Г. Критерии для включения новых регионов в ВКО

Информация в этом разделе взята со страниц 33-34 Путеводителя по всемирному обслуживанию АН

Когда ВКО 2008 утвердил мораторий на применение этой политики Конференции до окончания ВКО 2012, эта политика была удалена из Путеводителя. Согласно промежуточному опросу, участники ВКО 2012 поддержали (73-20) сохранение моратория еще на один цикл конференций, до ВКО 2014. На конференциях 2014 и 2016 не было принято никаких официальных решений об участии с правом голоса, хотя на конференциях состоялся ряд дискуссий, посвященных будущему ВКО.

В связи с решением ВКО 2018 о размещении зональных делегатов из зон с двумя или более регионами, которые не представлены на ВКО, необходимо будет разработать критерии для признания зон. ВКО 2020 решили «Приостановить принятие новых зон в качестве участников с правом голоса, не рассматривая заявки на участие из зон, образованных после ВКО 2018, до тех пор, пока ВКО не установит критерии участия для зон или процесс принятия зон в качестве участников». (Моушен 28) Политика, включенная в Путеводитель, не изменилась с 2008 года, когда Конференция ввела мораторий на принятие новых зон

Если вам нужно больше информации пожалуйста свяжитесь с Мировым Советом.

1. Новый регион может подать заявку на признание в качестве участника конференции если функционирует в качестве обслуживающего органа не менее трех лет. Для регионов, формирующихся на основе уже существующего региона, вновь созданный регион должен функционировать как отдельный орган не менее трех лет.
2. Новые регионы должны соответствовать установленным географическим границам, эквивалентным границам штатов, территорий, провинций или национальным границам, если нет определенных условий, противоречащих этому. Регион, который формируется на основе уже существующего региона, может быть представлен на конференции, продемонстрировав, что он соответствует конкретным условиям, которые требуют отделения. Время от времени в существующих регионах возникают потребности в предоставлении услуг на местном уровне, что приводит к созданию нескольких регионов. Эти обстоятельства должны быть зарезервированы для ситуаций, вызванных большой численностью населения АН, большими географическими расстояниями или таким разнообразием языков или обычаев, которые препятствуют эффективному прямому общению между комитетом по обслуживанию и сообществом.
3. Регион, соответствующий этим критериям, может затем подать заявку на признание его в качестве участника конференции, направив письмо о намерениях Мировому Совету не менее чем за год до проведения ВКО.
4. После получения уведомления от региона Мировой Совет запросит у региона информацию о текущей и прошлой истории обслуживания региона. МС проинформирует регион о типе информации, которую следует предоставить.
5. Если регион формируется на основе уже существующего региона, новый регион должен также предоставить информацию о характере чрезвычайных обстоятельств,

которые ускорили формирование нового региона, и кратко изложить процессы рассмотрения и принятия решений, использованные для создания нового региона. В этой заявке также следует указать на то, какие существуют особые обстоятельства, которые не позволяют новому региону продолжать заявлять о себе на конференции, просто участвуя в той или иной форме совместного обслуживания (региональные ассамблеи, семинары или любая другая форма участия в сборе групповой информации) со старым регионом.

6. Всем регионам также будет предложено ответить на вопросы:
 - Почему вы хотите стать участником конференции?
 - Считаете ли вы, что голос вашего сообщества АН в настоящее время не слышен на ВКО? Если да, то почему?
 - Считаете ли вы, что ваше сообщество обладает достаточным опытом служения в АН и выздоровления, чтобы внести позитивный вклад в глобальный процесс принятия решений о сообществе? Если да, объясните, как.
 - Повлияет ли участие в конференции на ваше местное сообщество АН? Если да, то как?
 - Считаете ли вы, что ваш регион принесет конференции дополнительную ценность, которой нет в текущем составе конференции?

Примечание: На промежуточном ВКО 2025 года единогласно принят следующий моушен, и пункт № 7, приведенный ниже, был соответствующим образом пересмотрен для цикла 2023-2026 годов.

Моушен № 12: Не использовать рабочую группу по принятию решений об участии в ВКО в течение цикла 2023-2026 годов

Цель: Попытаться упростить процесс сбора информации о рассадке и рекомендаций.

7. Мировой Совет рассматривает предоставленную информацию, ~~используя группу участников конференции — членов МС и региональных делегатов — в качестве рабочей группы, которые участвуют в этом процессе,~~ одновременно работая непосредственно с регионом для получения любой дополнительной информации. Взаимодействие между Советом, ~~его рабочей группой~~ и регионом может продолжаться до тех пор, пока Совет не убедится в том, что оно собрало всю необходимую информацию. Совет ~~при содействии соответствующей рабочей группы~~ подготовит окончательный отчет с рекомендациями для предстоящей конференции. Запрашивающий регион ознакомится с отчетом до того, как он будет распространен среди участников конференции, и может включить любую дополнительную информацию, которая, по его мнению, будет важна для рассмотрения на конференции. Затем отчет с информацией будет распространен среди участников конференции до начала ВКО. Из-за сложного характера регионального развития каждая заявка рассматривается в индивидуальном порядке, а не на основе каких-то произвольных критериев, которые устанавливают минимальные размеры и структуру регионов для решения проблем местного обслуживания.
8. После представления информации на ВКО конференция рассмотрит запрос. Для официального признания в качестве участника конференции необходимо, чтобы

новый запрос был одобрен двумя третями голосов. Представителям региона нет необходимости присутствовать на конференции, на которой рассматривается их заявка, и финансирование участия предоставлено не будет.

Добавление нового региона вступит в силу после закрытия ВКО, на которой будет одобрена заявка. После одобрения делегат от нового региона автоматически получает финансирование для участия в следующем ВКО.

Предлагаемые изменения в процессы работы ВКО

За последнее десятилетие конференция претерпела много изменений, в том числе были усовершенствованы методы принятия решений на основе консенсуса и внедрены новые технологии для облегчения работы конференции. Проведение конференции в формате, более ориентированном на обсуждение, было целью ВКО практически на протяжении всего времени существования Всемирной Конференции Обслуживания. Изменения, внесенные в конце 1990-х годов, помогли нам встать на путь, который привел нас к тому, где мы находимся сегодня. Медленно и целенаправленно ВКО вносила корректировки по ходу работы, некоторые из которых оказались успешными, а некоторые потребовали доработки, чтобы они идеально подходили.

На каждой конференции участники принимают решения по поводу процессов ВКО. Эти предлагаемые изменения в процессах обычно включаются в МОК, поскольку они не касаются непосредственно групп, но решения по ним принимаются в начале сессии «Обсуждение и решения, связанные с МПК», чтобы новые процессы могли быть использованы в текущей сессии.

Поскольку соорганизаторы не могут вносить поправки, МС представляет два поправки об изменениях политики проведения конференции от их имени для рассмотрения на этой ВКО. Один из них касается отмены использования поименного голосования. Другой поправка касается утверждения процесса, который участник конференции может использовать, чтобы запросить пересмотр решения.

Мы также хотим предупредить участников конференции о нескольких потенциальных решениях, связанных с процессами ВКО, которые могут быть предложены на сессии «Идем дальше» в конце ВКО.

Поименное голосование

С учетом современных технологических инструментов для голосования, применяемых во время текущей конференции, использование поименного голосования кажется устаревшим. Поименное голосование замедляет процесс принятия решений и отнимает время, которое лучше потратить на обсуждение вопросов. Поскольку ВКО растет, а его участники стремятся к обсуждению и дискуссиям, становится все более важным разумно использовать время конференции.

Поименное голосование крайне редко использовалось на ВКО начиная с 2000-х. Последнее поименное голосование было проведено на ВКО 2008 года и использовалось один раз. (Этот процесс также использовался один раз в 2006 году и два раза в 2004 году). С тех пор, как мы перешли на электронное голосование, поименное голосование не проводилось. Электронное голосование дает точный подсчет членов, проголосовавших «за», «против», «воздержался» или «присутствующий, не голосующий» по каждому вопросу, вынесенному на голосование, в то время как в прошлом при голосовании вслух или стоя было сложнее получить точные результаты. Электронное голосование дает точное представление о тех, кто участвует в каждом голосовании. Хотя мы не отслеживаем, как проголосовал каждый участник конференции, мы можем видеть, что их голос был подан, и у нас есть точные цифры по каждому решению. Поименные

голосования являются пережитком парламентской процедуры и не являются ценным инструментом в процессе принятия решений на основе консенсуса.

Моушен: отразить текущую практику, удалив «поименные голосования» из Путеводителя по всемирному обслуживанию (стр. 68) начиная с ВКО 2026.

~~Поименное голосование — любой участник может запросить поименное голосование. После получения заявки ведущий обратится к участникам с соответствующим запросом. Если решение будет в пользу поименного голосования, ведущий вызовет по имени каждого участника, зарегистрированного при последней переключке. Когда участника вызовут, он ответит «да», «нет», «воздерживаюсь» или «присутствую, но не голосую».~~

Намерение: отменить старый процесс, который больше не нужен для принятия решений.

Пересмотр решения

Бывают случаи, когда после принятия решения на конференции появляется новая информация. Возможность пересмотреть предыдущее решение соответствует нашей Девятой концепции и принципу учета всех точек зрения в процессе принятия решений. Хотя на первый взгляд этот вариант может показаться шагом назад в сторону парламентской процедуры, мы считаем, что он может принести пользу для ВКО. Решение о возобновлении обсуждения остается на усмотрение соорганизаторов, и их решение всегда может быть обжаловано участниками. Предоставление соорганизаторам необходимой свободы действий гарантирует, что этот инструмент займет надлежащее место и будет использоваться по назначению.

Вот пример того, как это может быть использовано: моушен принимается на основе общего согласия. Небольшое количество участников возражает. Позже в ходе той же рабочей сессии появляется новая информация, которая ясно показывает, что в обосновании моушена есть ошибки. Участник А, который не был одним из возражающих, просит о пересмотре, и соорганизатор возобновляет обсуждение моушена.

Примером неправомерного запроса о пересмотре может служить та же ситуация, когда вместо того, чтобы предоставить новую информацию, участник А просит о пересмотре, утверждая, что «подумал об этом еще и теперь не согласен». Соорганизатор отклоняет запрос, поскольку не было представлено никакой новой информации.

Моушен: добавить следующую формулировку в Путеводитель по всемирному обслуживанию в раздел «Процедура ВКО» (стр. 67) в качестве варианта пересмотра решения, начиная с ВКО 2026:

12. Участник может запросить пересмотр решения в ходе той же рабочей сессии (вопросы, относящиеся к МПК, МОК и т. д.), при условии, что участник был на стороне, отраженной в окончательном решении, и была представлена новая информация, которая не была доступна при первоначальном обсуждении данного вопроса. Решение о возобновлении обсуждения данного вопроса остается на усмотрение соорганизаторов.

Намерение: предоставить возможность пересмотреть решение, если появилась новая информация.

Возможные решения в рамках сессии «Идем дальше»

Часто ВКО пробует новые процессы в течение цикла конференции, прежде чем принять решение — обычно на сессии «Идем дальше» в последний день ВКО — о том, следует ли принять их на постоянной основе. Это позволяет участникам протестировать процессы и внести в них уточнения, прежде чем принимать их на постоянной основе.

Промежуточная ВКО 2025 года приняла два моушена о процессах ВКО, которые в настоящее время проходят в тестовом режиме. Одно из этих предложений касалось опроса МПК (см. стр.21 Путеводителя по всемирному обслуживанию АН). Как мы уже неоднократно сообщали, опрос МПК является частью нового процесса планирования, запущенного на ВКО 2023 года. Всемирный совет обсудит этот процесс, включая опрос МПК, поделится впечатлениями о том, что прошло хорошо, и идеями по улучшению, ВКО в целом тоже оценит этот процесс. Мы ожидаем, что обсуждение и оценка помогут сформировать моушен по опросу МПК, который будет представлен участникам конференции на сессии «Идем дальше».

Другой «пробный» моушен, принятый на промежуточной ВКО 2025 года, касался процедуры принятия решений по моушенам. Моушен №1 промежуточной ВКО 2025 года гласил: «Принять только для промежуточной ВКО 2025 года и ВКО 2026 года: если моушен поддержан консенсусом во время предварительного голосования (то есть 80% или более голосов «за» или «против»), организаторы объявят результаты в качестве окончательного решения».

Как уже говорилось, эти предложения вступают в силу на ВКО 2026, как и многие другие процессы, которые мы опробовали, и, если все пройдет успешно, моушены о внедрении этих процессов на постоянной основе будут поданы в день закрытия ВКО.

Предлагаемая политика по возмещению расходов за поездку для цикла конференции 2026–2029

В Политике возмещения расходов за поездку по сравнению с предыдущими циклами есть два основных изменения:

Во-первых, всем участникам по-прежнему необходимо будет заполнить отчет о расходах, но квитанции потребуются только в том случае, если сумма расходов на питание и прочие сопутствующие расходы превысит суточную норму, или если потребуются дополнительные расходы на авиабилеты, другие транспортные расходы, дополнительные расходы на поездку. Участники ВКО, чья поездка финансируется МСАН, также получают ваучеры на совместную поездку, которая включает трансфер из аэропорта в отель и обратно.

Во-вторых, мы переходим на использование государственных ставок США для оплаты питания и прочих сопутствующих расходов. Для поездок в пределах США текущая ставка для крупных городов составляет 86 долларов США в день, а для других населенных пунктов — 74 доллара США в день. Мы предлагаем использовать ставку в размере 75 долларов США в день — на 5 долларов США больше, чем ставки 2023–2026 годов. Использование этих ставок означает, что потребуются меньше бухгалтерской документации. Мы также просим предоставить Мировому Совету (МС) возможность повысить тарифы по компенсациям за поездки до следующей ВКО, предварительно уведомив участников Конференции о необходимости принятия такого решения. Применение данных тарифов соответствует нашей текущей практике касательно международных поездок и компенсации транспортных расходов и требует значительно меньшего ведения учета.

Более подробная информация о политике возмещения расходов за поездку в целом и о каждом из вышеназванных изменений приведена ниже. В случае ее принятия, данная политика вступит в силу 1 июля 2026 года.

[Примечание: Приведенный выше текст является общей информацией и не входит в публикацию ПВО.]

Предлагаемая политика по возмещению расходов за поездку для цикла конференции 2026–2029

Ниже вы найдете Руководство по поездкам Мировых Служб. Вам следует ознакомиться с этим документом. Здесь даны ответы на наиболее часто задаваемые вопросы.\

Семь основных правил, которые следует помнить

1. Все запросы на возмещение расходов и учет авансовых сумм должны быть представлены в форме отчета о расходах. Копия прилагается, и эту форму также можно найти на портале участников Конференции (cpportal.na.org).
2. Все запросы на возмещение расходов должны быть поданы не позднее чем через 60 дней после последнего дня поездки или со дня окончания мероприятия.

Благодаря сокращению объема необходимой документации в результате новой практики использования тарифов на питание и прочих расходов, большинство форм для поездок на конференцию можно будет подать в конце ВКО.

3. Вам будут возмещены расходы на проезд только за те дни, в которые вы должны были ехать на мероприятие и обратно или присутствовать на мероприятии. Участникам из других стран часто требуется дополнительный день до начала мероприятия. Это ожидаемо. Все остальные продления должны быть предварительно согласованы в каждом конкретном случае, иначе вам не будет произведена компенсация.
4. В случае, если общая сумма расходов превысит суточные на мероприятие, к заявке следует, по возможности, приложить квитанцию (чек) на возмещаемые расходы, не связанные с питанием.
5. Направьте все оригиналы документов (включая платежные квитанции (чеки), если это необходимо) в ВКО.
6. Расходы на проезд, как правило, возмещаются, включая расходы от пункта отправления до пункта назначения.
7. Телефонные звонки и другие сопутствующие расходы обычно покрываются суточным пособием.

ПИТАНИЕ И СОПУТСТВУЮЩИЕ РАСХОДЫ

Максимальная сумма, покрывающая расходы на питание и сопутствующие расходы, составляет 75 долларов США в день (включая дни в пути). В некоторые дни вы можете потратить больше 75 долларов, в другие — меньше, но суточные, в общем и целом, должны покрыть большинство разумных расходов на питание и сопутствующие расходы на протяжении всего периода вашей поездки.

Эта сумма, хоть она и чуть ниже, основана на ставке расходов на питание и сопутствующие расходы, установленной правительством США. Применение этой ставки в качестве основы предусматривает суточные на питание и сопутствующие расходы без необходимости предоставления квитанций (чеков) или подробной отчетности. Учитывая длительность цикла конференции, для обеспечения адекватного покрытия суточных расходов участников, Мировой Совет имеет право изменить ставку в течение всего цикла, предварительно уведомив об этом участников Конференции. Данный факт будет иметь место только в случае необходимости.

Если вы едете из других стран, вас уведомят еще до вашего отъезда касательно утвержденной суточной нормы расходов на питание и прочих расходов для того места, в которое вы направляетесь. Это максимальная сумма, которую вам могут выплатить авансом или компенсировать позже за питание и прочие ваши расходы. Сохранять или предоставлять чеки не обязательно, если только у вас нет расходов на саму поездку, которые необходимо компенсировать, или если вы превысите эту сумму.

ПОЕЗДКА

Вы должны предоставить чеки на все ваши расходы за поездку, если они превышают суточные. Возмещаются авиабилеты, поездки на такси, трансфер, ГСМ и другие виды

наземного транспорта, а также парковка и плата за проезд по платным дорогам. Если обычные чеки недоступны, необходимо приложить рукописный подписанный чек. Как правило, предполагается использование наиболее экономичного и безопасного вида транспорта. Иногда участники могут объединиться и арендовать автомобиль. Это часто позволяет сэкономить деньги; однако в большинстве случаев это требует предварительного согласования. Обратите внимание, что при использовании собственного автомобиля вы должны указать показания одометра от пункта отправления до пункта назначения, а также цель поездки в запросе на возмещение. Данный запрос на возмещение расходов послужит обязательной квитанцией (чеком) для компенсации ГСМ. Ставка возмещения пробега на 2026 год составляет 0,725 доллара США за милю. Эти ставки меняются каждый год и устанавливаются Налоговым управлением США.

Для собраний, проводимых в ОМО в Чатсуорте и на ВКО, расходы на поездки эконом-класса — Uber (UberX, UberXL для нескольких пассажиров одновременно или WAV) или Lyft (Lyft или совместные поездки Lyft) — до отеля Warner Center Marriott могут быть возмещены при наличии квитанций (чеков). Участники получают еще до начала поездки ваучеры на поездки посредством Uber в аэропорт и обратно. Мы не возмещаем дополнительные расходы на поездки UberBlack, Uber или Lyft Lux. Если кроме как базового Uber или Lyft вы решите воспользоваться каким-либо наземным транспортом, стоимость которого превышает стоимость поездки эконом-класса Uber или Lyft, потребуется предварительное согласование.

Процедура бронирования для вашей поездки

Авиаперелеты будут бронироваться через ОМО или агента ОМО в случае, когда это возможно. Участники, бронирующие билеты через своих собственных турагентов, должны отправить копию своего маршрута в ОМО по электронной почте в момент бронирования своего билета. Все участники, которые намерены приехать на ВКО, обязаны забронировать билеты не менее чем за 21 день до запланированной поездки. В случаях, когда это невозможно, участники должны запросить особые условия поездки, уведомив ОМО до истечения 21-дневного срока. Для ВКО установлены отдельные сроки в зависимости от количества участников, которые собираются приехать.

ПРИМЕР ОТЧЕТА О РАСХОДАХ

В качестве примера приводится уже заполненный образец: Сэм (или, например, Саманта), делегат, получает финансирование на участие во Всемирной конференции обслуживания в Вудленд-Хиллз, Калифорния, в течение десяти дней. Сэм покупает авиабилеты (предварительно уточнив стоимость таких билетов у турагента ОМО) у местного турагента. (Примечание: в большинстве случаев турагент ОМО предложит самые низкие цены на билеты. Можно воспользоваться услугами своих местных агентов для покупки авиабилетов или купить их непосредственно самому только в том случае, если стоимость таких билетов ниже, чем стоимость их в ОМО или у агента ОМО). Затем Сэм едет в аэропорт (27 миль от дома) и паркуется на недорогой парковке. Обычно номер в отеле бронируется МСАН. Поездка на такси до отеля обошлась Сэму в 14 долларов США, и он еще оставил водителю чаевые в размере 2 долларов США. Сэм участвует в ВКО, делится своим опытом выздоровления и служения; возвращается в аэропорт на такси (16 долларов США с

чаевыми); и улетает домой. Счет за парковку составляет 21 доллар США. Сэм сохраняет все квитанции (чеки). Был запрошен и одобрен аванс в размере 750 долларов США. Расходы на питание и прочие сопутствующие расходы составляют 75 долларов США в день. Что подлежит возмещению, и как Сэм должен заполнить заявку?

Смотри прилагаемый образец заявки.

- Авиабилеты — да, с квитанцией (чеком) и маршрутом, отправленными по электронной почте в ОМО.
- Поездка в аэропорт на автомобиле — да; необходимо предоставить показания одометра в начале и конце поездки, а также цель поездки. Рассчитайте пробег из расчета 0,725 доллара США за милю ($27 \times 0,725 = 19,58$ доллара США) в одну сторону.
- Uber (с чаевыми) — да, с квитанцией (чеком), если сумма превышает суточные.
- Питание — максимальная сумма, выделяемая на питание и прочие сопутствующие расходы, составляет 75 долларов США в день (включая дни в пути); квитанции (чеки) не требуются.
- Отель — да, с квитанцией (чеком). Примечание: размещение в отелях для участников, получающих финансирование от ВКО, организуется Мировыми Службами. Компенсируются только стоимость номера и налог; все остальное, оплаченное за номер (телевидение, телефонные звонки и т. д.), оплачивается за ваш счет. Возможно размещение в одноместном номере для участников из разных часовых поясов и/или тех, у кого есть личные проблемы, такие как храп. Это должно быть одобрено Мировыми Службами и не может быть сделано самостоятельно самим участником.
- Парковка — да, с квитанцией (чеком).

Заполните отчет о расходах, как показано, и направьте его в ОМО.

После утверждения остаток суммы из запроса Сэма (после вычета аванса в размере 750 долларов США) будет выплачен на месте на ВКО или отправлен чеком по почте во время следующего еженедельного рейса. Поскольку Сэм правильно заполнил запрос и приложил необходимые документы (квитанции (чеки), в течение недели (максимум двух) ему были возмещены вышеуказанные расходы. Для участников, прибывающих из других стран, будут действовать иные условия возмещения.

СУТОЧНЫЕ АВАНСОМ

Если вы получили суточные авансом, вы **ОБЯЗАТЕЛЬНО** должны предоставить подписанную форму отчета о расходах, даже если вам больше никаких денежных средств не полагается. Это делается для учета денежных средств. Укажите любые неиспользованные денежные средства.

НЕБОЛЬШОЙ СОВЕТ

Если после ознакомления с Руководством по Поездкам Мировых Служб и данным документом у вас возникли сомнения относительно какого-либо пункта и возможности

предоставления возмещения по такому пункту, пожалуйста, свяжитесь с ОМО для уточнения. Хорошее простое и надежное правило: если что-то не указано четко в Руководстве по Поездкам Мировых Служб, скорее всего, потребуется предварительное одобрение в случае, если вы планируете запросить возмещение. Как и в случае со всеми правилами, бывают ситуации, когда для участника необходимо сделать исключение из правил. Исполнительный комитет Мирового Совета имеет право рассматривать такие запросы в индивидуальном порядке.

Надеемся, это было полезно. Еще раз просим вас подавать запросы как можно скорее; это поможет вам быстрее получить возмещение и значительно упростит управление нашим бюджетом для поездок.

Возмещение не связанных с поездкой расходов доверенным служащим

Большинство расходов, понесенных для выполнения ваших служебных обязательств, подлежат возмещению. Для всех видов расходов требуются квитанции (чеки), которые необходимо предоставить в течение 90 дней с момента покупки (для товарно-материальных ценностей) или даты выставления счета (телефон/факс).

Политика в области средств связи

Налоговое управление США не разрешает возмещать расходы на личные телефонные звонки. Возмещаются только телефонные звонки, непосредственно связанные с конкретной деловой целью. Расходы на телефон, интернет и факс, понесенные доверенными служащими Мирового Обслуживания в ходе деятельности Мирового Обслуживания, возмещаются в соответствии со следующей процедурой.

- Распределение денежных средств определяется проектом, деятельностью или заданием. Данные денежные средства будут выделяться на ежемесячные расходы, если не разрешено иное.
- Все расходы на телефон и интернет должны быть подтверждены документально.
- Расходы физических лиц должны предоставляться в ОМО ежемесячно или по мере наличия счета.
- Если Мировые Службы одобрили установку выделенной интернет-линии, установка и ежемесячная плата за такую линию подлежат возмещению (при наличии квитанций (чеков) или, в некоторых случаях, счета за такие услуги могут быть выставлены непосредственно напрямую МСАН. Данные интернет-подключения предоставляются для обеспечения надежной связи с Мировыми Службами.

Разное

Любые другие понесенные расходы, которые, по вашему мнению, должны быть возмещены, должны быть указаны как «прочие» в отчете о расходах с приложенными квитанциями (чеками).

Идея для размещения в МОК от региона Аризона

Идея/запрос:

Разрешить сотрудникам Мировых Служб АН (МСАН) учитывать время и материалы, чтобы в годовом отчете чётко отразить объём субсидированной и бесплатной литературы, направленной в недостаточно обеспеченные сообщества, по сравнению с заключёнными. Включить в отчёт номера статей затрат для себестоимости товара (Cost of Goods) в сравнении с розничной стоимостью.

Цель:

В полной мере информировать группы и членов сообщества о том, как МСАН учитывает пожертвованную субсидированную и бесплатную литературу. Это позволит группам принимать взвешенные решения в отношении бюджетов МСАН.

Стивен С, Команда делегатов Аризоны

rd@arizona-na.org

www.arizona-na.org

Телефон 844.991.2962