

Trilha de
Aprovação
de Conferências
WSC 2026: 3 a 9 de maio

O nosso bem-estar comum



- p. 1 Introdução e Moções
- p. 6 Planos propostos de projeto para 2026-2029
- p. 26 Proposta Orçamentaria 2026-2029 e explicação orçamentária
- p. 44 Relatório de assentamento da WSC, incluindo pedidos das regiões, e uma resposta do Quadro Mundial
- p. 71 Processos propostos para a WSC
- p. 74 Política de reembolso 2026-2029
- p. 80 Ideia regional para consideração



World Services, Inc.

NA World Services

19737 Nordhoff Place

Chatsworth, CA 91311

Tel +1/818-773-9999

Fax +1/818-700-0700

www.na.org

wb@na.org

Introdução ao Material da Trilha de Aprovação da Conferência 2026

O material da Trilha de Aprovação de Conferências, publicado em na.org/conference, segue esta introdução. A maioria dos itens da Trilha de Aprovação de Conferências (CAT) é decidida durante a sessão de Discussão e Decisões Relacionadas ao CAT na **Conferência Mundial de Serviços (WSC)**. As exceções são as moções relacionadas aos processos propostos para a WSC 2026; esses serão apresentados no início da sessão de Discussão e Decisões Relacionadas à CAR, pois são processos propostos para uso na conferência de 2026.

Incluídos no CAT 2026 estão:

- Esta introdução, que inclui uma lista de moções
- Planos propostos de projeto para 2026–2029
- Proposta Orçamentária 2026–2029 e explicação orçamentária
- Relatório de assentamento da WSC incluindo solicitações das regiões e um relatório do Quadro Mundial
- Processos propostos para a WSC
- Política de reembolso de viagens 2026–2029
- Uma ideia regional para consideração

Nesta introdução, resumimos muito brevemente cada componente do CAT. Por favor, revise os componentes do CAT de forma detalhada. As questões sobre quais a conferência irá fazer tomadas de decisão estão destacadas em **azul** para ajudar trazer sua atenção para aquilo a ser decidido. A introdução conclui com uma lista das moções que o Quadro Mundial irá apresentar relacionadas ao material do CAT.

Planos propostos de projeto para 2026–2029

Neste ciclo, estamos propondo dez projetos:

- Conscientização e Engajamento da Irmandade com o Serviço de Relações Públicas
- Aumentando a Consciência Pública sobre NA
- Novos folhetos informativos sobre a recuperação
- Revisando Folhetos Informativos de Recuperação Existentes
- Tópicos de Discussão de Questões (IDTs)
- Ferramentas de Serviço Novas e Revisadas
- Segurança e Pertencimento/Linguagem Neutra de Gênero
- DRT/MAT — Ajudando Membros a Criar Raízes
- Diversidade Geracional e Cultural
- Ciclo de Conferências de Três Anos

A seção de planos do projeto do CAT explica o escopo do trabalho. Incluímos o(s) objetivo(s) estratégico(s) relevante(s) do plano e itens da Pesquisa CAR em cada plano. A WSC determinará o foco dos planos para novos IPs e materiais de serviço revisados, bem como para IDTs. Os resultados da *pesquisa CAR* ajudarão a orientar essas decisões. Para mais informações sobre o papel da *pesquisa CAR* na elaboração dos planos de projetos, veja o *ensaio da Pesquisa CAR no Relatório da Agenda da Conferência*, pp. 38–43. Os participantes também serão solicitados a priorizar os planos de projeto, indicando prioridade alta, média ou baixa para cada um. Essa priorização normalmente acontece no último dia da WSC.

Nosso plano é que todo o trabalho do projeto seja realizado virtualmente, por meio de uma combinação de grupos focais, reuniões on-line, pesquisas e formulários online. Após a WSC, atualizaremos o Formulário para Voluntário de Grupos Focais para publicação na seção de Projetos Atuais do na.org/projects e incentivaremos qualquer membro interessado a preenchê-lo. Essa abordagem ao trabalho de projeto permite uma participação muito mais ampla e internacional e, ao mesmo tempo, é mais econômica e ágil do que a utilização de grupos de trabalho permanentes.

Decisões a serem tomadas: Haverá uma moção individual para aprovar cada plano de projeto. A conferência também decidirá o foco da literatura, material de serviço e projetos de Tópicos de Discussão de Questões usando os resultados da *Pesquisa CAR* como recurso, além de oferecer sugestões para os outros planos conforme o tempo da WSC permitir.

Proposta Orçamentaria 2026–2029 e explicação orçamentária

O material do CAT inclui o orçamento proposto e um ensaio de capa que explica o orçamento, a terminologia e categorias que utilizamos. Este é o primeiro orçamento trienal para decisão da WSC. A redação explicativa do orçamento deve responder à maioria das perguntas gerais sobre o orçamento, e sempre há tempo dedicado na conferência e nos webinars dos PC para fazer perguntas mais específicas. Você também pode enviar e-mails [para wb@na.org](mailto:wb@na.org).

Decisão a ser tomada: Haverá uma moção para aprovar o orçamento do NAWS 2026–2029.

Relatório de assentamento da WSC, incluindo pedidos das regiões, e uma resposta do Quadro Mundial

A WSC Intermediária de 2025 aprovou uma moção para não usar um grupo de trabalho de assentamento durante o ciclo 2023–2026, e isso pareceu funcionar bem. Duas regiões solicitaram vagas até o prazo, e este material do CAT inclui formulários de solicitação de assentamento preenchidos por cada uma delas, precedidos por uma apresentação do Quadro. Também incluímos a política de assentamento conforme aparece no *A Guide to World Services in NA (GWSNA)*, além de algumas informações de fundo e decisões recentes da WSC sobre assentamento.

Como explica a introdução da seção de assentamento, o Quadro Mundial não está fazendo nenhuma recomendação sobre assentamento para a WSC 2026. No entanto, estamos apresentando moções para assentar as duas regiões que fizeram o pedido. Se não fizéssemos isso, a experiência nos mostra que outros participantes da conferência apresentariam essas moções. Incluí-los na lista de moções do CAT parece uma abordagem mais eficiente e dá mais tempo para os participantes da conferência considerarem as moções.

Decisões a serem tomadas: O Quadro não está fazendo nenhuma recomendação para nomear nenhuma das regiões, mas está incluindo moções para que as duas regiões que fizeram seus pedidos dentro do prazo - para que a WSC possa tomar essas decisões.

Processos propostos para a WSC

O Quadro está apresentando, em nome dos Cofacilitadores da WSC, duas moções relacionadas aos processos da WSC. Uma moção propõe remover os votos nominais da GWSNA. A outra moção formalizaria o processo que os participantes da conferência podem usar para reconsiderar uma decisão caso novas informações surjam.

Além dessas duas moções do CAT relacionadas a processos, esta seção do CAT antecipa algumas decisões que os participantes da conferência podem ser convidados a tomar durante a sessão “Olhando para frente” da WSC. Como explica a seção, “Frequentemente, a WSC tenta novos processos para um ciclo ou durante uma conferência antes de decidir — tipicamente na sessão “Olhando para frente” no último dia da WSC — se os se os adotará de forma contínua. Isso permite que haja um teste e faça quaisquer ajustes antes de adotar novos processos como política contínua.” Conhecemos três desses processos que a conferência está atualmente 'testando': o novo processo de Pesquisa CAR, incluindo o fato de regiões e zonas enviarem ideias para material de serviço, literatura de recuperação e Tópicos de Discussão de Questões como itens potenciais da pesquisa, em vez de fazer moções para criar planos de projeto (veja GWSNA pp. 20–21); a tomada de decisão quando uma moção tem consenso em uma pesquisa informal inicial; e não usar um grupo de trabalho para assentamentos novos. Os dois primeiros são mencionados ao final da seção de Processos Propostos do CAT, e o terceiro é mencionado ao final da introdução do Quadro, na seção do Relatório de Assentamento.

Decisões a serem tomadas: Haverá duas moções a serem decididas no início da Discussão e Decisões Relacionadas à CAR, uma para remover votações por chamada nominal e outra para estabelecer um processo de reavaliação de uma decisão.

Política de reembolso 2026–2029

Cada WSC aprova a Política de Reembolso de Viagens para o próximo ciclo, que é então incluída em *Um Guia para os Serviços Mundiais de Narcóticos Anônimos*. Essa política detalha quais despesas são cobertas para viagens do NAWS e assuntos relacionados.

Para o próximo ciclo, estamos sugerindo duas mudanças principais: Primeiro, todos os viajantes ainda precisarão preencher um relatório de despesas, mas os recibos só serão exigidos se o viajante exceder o valor diário das refeições e despesas acessórias, ou para passagens aéreas ou outras despesas de transporte e extras de viagem. Segundo, estamos passando a usar as taxas do governo dos EUA para refeições e despesas incidentais, o que significa que menos respaldo contábil é necessário. Para viagens dentro dos EUA, a tarifa atual por dia para grandes cidades é de \$86 e para outras localidades é de \$74. Estamos propondo usar uma taxa de \$75 por dia — um aumento de \$5 em relação à taxa de 2023–2026. Também pedimos que o Quadro Mundial tenha a liberdade de aumentar as taxas antes do próxima WSC apenas após passar essa informação aos participantes da conferência, caso tal decisão seja necessária.

A WSC 2026 operará sob a política de reembolso de 2023–2026. Os participantes da conferência com dúvidas sobre viagens para a WSC podem entrar em contato com elaine@na.org.

Decisão a ser tomada: Haverá uma moção para adotar a Política de Reembolso 2026–2029.

Ideia regional para consideração

As regiões puderam enviar material para ser publicado junto com o CAT até o prazo de 3 de janeiro. A Região do Arizona apresentou uma ideia para consideração na WSC.

Obrigado pelo seu serviço à NA!

Com gratidão,

Seu Quadro Mundial

Lista de Moções

O Quadro Mundial pretende apresentar as seguintes 16 moções relacionadas ao material deste CAT. Todas elas são explicadas detalhadamente nas páginas seguintes. Essas moções serão todas decididas durante a sessão de Discussão e Decisões Relacionadas à CAT na WSC, exceto as Moções 19 e 20, que serão decididas no início da sessão de Discussão e Decisões Relacionadas à CAR na WSC porque as decisões de moção se referem aos processos de discussão e tomada de decisão que serão utilizados ao longo da conferência.

Os participantes da conferência podem apresentar emendas às moções (CAT/CAR) usando o formulário publicado em na.org/conference. O prazo é 3 de março, com as emendas precisando estar em formato final até 18 de março.

Moção 6: Aprovar o plano de projeto para Conscientização e Engajamento da Irmandade com o Serviço de Relações Públicas

Moção 7: Aprovar o plano de projeto para Aumentar a Consciência Pública sobre NA

Moção 8: Aprovar o plano de projeto para Novos Folhetos Informativos de Recuperação

Moção 9: Aprovar o plano de projeto para Revisão dos Folhetos Informativos de Recuperação Existentes

Moção 10: Aprovar o plano de projeto para Tópicos de Discussão de Questões (IDTs)

Moção 11: Aprovar o plano de projeto para Novas e Revisadas Ferramentas de Serviço

Moção 12: Aprovar o plano de projeto para Segurança e Linguagem de Pertencimento/Gênero Neutro

Moção 13: Aprovar o plano de projeto para DRT/MAT — Ajudando Membros a criarem raízes.

Moção 14: Aprovar o plano de projeto para Diversidade Geracional e Cultural

Moção 15: Aprovar o plano de projeto para o Ciclo de Conferências de Três Anos

Moção 16: Para aprovar o Orçamento 2026–2029 da Narcotics Anonymous World Services, Inc.,

Nota: O Quadro Mundial não está fazendo recomendações sobre assentamento para a WSC 2026, mas está oferecendo as seguintes duas moções para auxiliar a WSC nas decisões da conferência. Por favor, consulte a seção do Relatório de Assentamento da WSC para mais explicações.

Moção 17: Para assentar a Região do Afeganistão

Moção 18: Para assentar a Região 10 Brasil

Nota: As Moções 19 e 20, embora sejam moções CAT, serão apresentadas no início da sessão de Discussão e Decisões Relacionadas ao CAR da WSC, como é típico das moções processuais que entram em vigor imediatamente. Assim, se as moções forem aprovadas, os processos estarão em vigor para a tomada de decisão em toda a WSC.

Moção 19: Para refletir a prática atual removendo as "votações nominais" do GWSNA (pág. 68) a partir da WSC 2026.

~~Voto nominal—Qualquer membro pode solicitar uma votação nominal. Ao reconhecer o pedido, o facilitador irá perguntar ao órgão. Se a decisão for a favor de uma votação nominal, o facilitador chama o nome de cada participante registrado na chamada nominal mais recente. Quando chamado, o participante responde dizendo "sim", "não", "abstenção" ou "presente e não votando".~~

Intenção: Remover um processo antigo que não é mais necessário para a tomada de decisões.

Moção 20: Para adicionar a seguinte linguagem ao *GWSNA* sob os processos da WSC (pág. 67) como opção para reconsiderar uma decisão, a partir da WSC 2026:

12. Um participante pode solicitar que uma decisão seja reconsiderada durante a mesma sessão de trabalho (decisões relacionadas à CAR, decisões relacionadas à CAT, etc.), desde que o participante tenha estado do lado refletido pela decisão final e que novas informações tenham sido trazidas que não estavam disponíveis na discussão original do item para a decisão. A decisão de reabrir a discussão sobre o item em questão fica a critério dos Cofacilitadores.

Intenção: Oferecer uma oportunidade de reconsiderar uma decisão caso novas informações surjam.

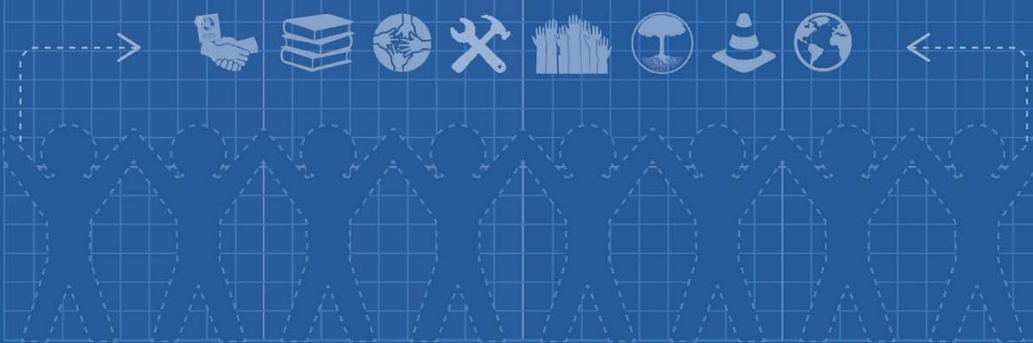
Moção 21: Adotar a Política de Reembolso 2026–2029.



Serviços
Mundiais
de Narcóticos
Anônimos

Planos de projeto

Ciclo de Conferências de 2026–2029



Visão para o serviço em NA



Todos os esforços de Narcóticos Anônimos são inspirados pelo propósito primordial de nossos grupos. Sobre essa base comum nos mantemos comprometidos.

Nossa visão é a de que algum dia:

- ◈ todos os adictos do mundo possam vivenciar nossa mensagem em seu próprio idioma e cultura, e encontrar uma nova maneira de viver;
- ◈ todos os membros, inspirados pela dádiva da recuperação, experimentem crescimento espiritual e realização através do serviço;
- ◈ os corpos de serviço de NA do mundo todo trabalhem em conjunto, em espírito de unidade e cooperação, para dar apoio aos grupos na propagação da nossa mensagem de recuperação; e
- ◈ Narcóticos Anônimos obtenha reconhecimento e respeito universais como programa de recuperação viável.

Honestidade, confiança e boa vontade são os fundamentos de nossas atividades de serviço, todas com base na orientação de um Poder Superior amoroso.

O nosso bem-estar comum

Planos de Projeto NAWS 2026–2029

O Guia para os Serviços Mundiais em Narcóticos Anônimos orienta o Quadro Mundial a "desenvolver planos de projeto, que incluam orçamentos e prazos para todos os projetos prospectivos não rotineiros dos Serviços Mundiais." Em consonância com o compromisso da Conferência Mundial de Serviço em ser um corpo de serviço colaborativo baseado em discussões, os planos de projeto apresentados aqui convidam à participação da conferência. Na maioria dos casos, esses planos de projeto surgem diretamente dos objetivos do Plano Estratégico do NAWS e dos itens priorizados para os participantes da conferência incluídos na *Pesquisa CAR*. No caso dos planos de projeto para material de recuperação, material de serviço e Tópicos de Discussão de Questões, o foco específico desses planos será determinado pela conferência com base no trabalho que ela prioriza. Adotamos essa abordagem para esses planos de projeto desde 2016. Esperamos pelos insights, colaboração e compromissos que acreditamos resultarão tanto em planos de projeto sólidos quanto no uso mais prudente de recursos limitados.

Como foi o caso do ciclo passado, estamos planejando não ter reuniões presenciais de grupos de trabalho no próximo ciclo. O trabalho será realizado por meio de grupos de trabalho virtuais, reuniões abertas na web, pesquisas online para obter contribuições para a Irmandade e grupos focais. Beneficiamo-nos muito dos grupos focais virtuais, que nos permitem envolver uma gama mais ampla e diversificada de membros do que nunca. Como lembrete, publicamos um formulário de grupo focal para voluntários sobre na.org/projects para lançar a maior rede possível de envolvimento dos membros. Após a WSC 2026, atualizaremos o formulário para refletir a ajuda que prevemos precisar em projetos e outros trabalhos no ciclo que virá. Todos os membros interessados são incentivados a preenchê-la. Também pretendemos continuar publicando — em vez de enviar pelo correio — rascunhos e materiais relacionados ao projeto. O uso da tecnologia para reuniões e compartilhamento de informações significa que os custos dos projetos serão em grande parte limitados aos custos de oportunidade. Em outras palavras, esses projetos não têm itens no orçamento, mas ainda assim não podemos fazer tudo de uma vez. Há uma quantidade finita de tempo, energia e atenção, e priorizar algumas tarefas significa não fazer outras.

O desenvolvimento colaborativo do Plano Estratégico 2026–2029 e da Pesquisa CAR 2026 torna esses planos de projeto diferentes dos ciclos anteriores. Buscamos refletir as prioridades identificadas tanto no plano estratégico quanto na pesquisa no trabalho aqui descrito. Os dois últimos objetivos do Serviço Mundial de NA—*O Futuro da Convenção Mundial e Sustentabilidade do NAWS*—não estão incluídos nesses planos. Ambos são considerados serviços rotineiros ou essenciais e representam responsabilidades contínuas do Quadro Mundial; portanto, eles não exigem planos de projeto separados. Com essa exceção, todos os outros objetivos do plano estratégico estão listados abaixo dentro dos projetos correspondentes. Também reproduzimos as *listas do CAR Survey* nos respectivos planos de projeto para facilitar a visualização de como os componentes de planejamento se encaixam. À medida que continuamos refinando o novo processo de planejamento, esperamos tornar a conexão entre essas partes — o Plano Estratégico do NAWS, a *Pesquisa CAR* e os Planos de Projeto — mais fluida. Como em ciclos anteriores, prevemos que a WSC revisar os planos apresentados, identifique prioridades com base na *Pesquisa CAR* (que será foco específico para alguns dos planos) e indique o nível de prioridade para cada plano na WSC 2026.

Durante o ciclo de conferências 2023–2026, realizamos muitos projetos. Revisamos a IP nº 21, agora intitulada *Mantendo-se Limpo em Isolamento*. Uma revisão em três partes dos *Conceitos básicos de H&I* será concluída pela conferência — com seções sobre Correções, Tratamento e Comitês. Elaboramos um esboço para os *Conceitos básicos de serviço virtual* e revisamos o folheto de serviço de *Reuniões de serviço de grupo*. Reuniões de grupos de trabalho para o Projeto Futuro da WSC ajudaram a estruturar as reuniões web dos participantes da conferência e forneceram contribuições ao Quadro Mundial. Realizamos

inúmeros workshops e coletamos opiniões sobre quatro Tópicos de Discussão de Temas, e continuamos tentativas de aumentar as contribuições para a Irmandade como parte do Projeto *Invest in Our Vision*. Todas essas atividades baseadas em projetos são resumidas após os Planos de Projeto.

Também continuamos a organizar reuniões web para servidores de PR e H&I, além de webinars abertos a qualquer membro interessado, incluindo uma reunião de 24 horas no Dia da Unidade. Gravações de reuniões abertas anteriores estão postadas em nossa [página de webinars](#) e [arquivos](#). Algumas ações de recuperação do Dia da Unidade estão também publicadas no na.org/wcna. E, claro, realizamos uma Convenção Mundial em Washington, DC. O formulário para voluntários de grupos focais ajudou em quase todos esses esforços, assim como na reformulação do site na.org e muito mais.

Junto com todo esse trabalho, o novo processo de planejamento estratégico que implementamos neste ciclo ocupou grande parte do nosso foco. O envolvimento dos delegados moldou significativamente o Plano Estratégico 2026–2029, que orienta tanto o foco atual quanto o futuro dos esforços dos Serviços Mundiais de NA. O ensaio da CAR 2026 sobre o plano descreve o processo em detalhes. Com base nessa colaboração, planejamos dar os próximos passos na WSC 2026, pedindo aos delegados que comecem a desenvolver o plano estratégico do próximo ciclo de conferências e avaliem o processo de planejamento iniciado durante esse ciclo.

O CAT de 2023 foi a primeira vez que nenhum dos Planos de Projeto teve um item correspondente no orçamento proposto, já que estavam planejados para serem realizados virtualmente. Isso vale neste ciclo. Esses esforços ainda exigem direção e apoio da WSC, além de um compromisso dos recursos humanos dos Serviços Mundiais de NAs, incluindo tempo do Quadro Mundial e da equipe. Como em ciclos anteriores, formaremos grupos de trabalho virtuais para o *Reaching Out* e outros esforços conforme necessário. Informações sobre grupos de trabalho e oportunidades para grupos focais são geralmente compartilhadas com os participantes da conferência e outros membros por meio de *e-mails* NAWS News e NAWS Update.

Todos os projetos listados abaixo exigem colaboração entre os delegados e os Serviços Mundiais de NA ao longo do ciclo. Esperamos sua contribuição em cada etapa e o progresso contínuo na comunicação e cooperação eficazes entre conferências.

A conferência define o foco

Em 2016, adotamos uma abordagem então nova para planejamento de projetos de literatura e materiais de serviço de recuperação. Os planos gerais do projeto foram incluídos na Trilha de Aprovação da Conferência, e a conferência determinou o foco específico do trabalho usando os resultados da Pesquisa CAR para ajudar a orientar suas decisões. Essa abordagem permite que a conferência considere todas as possibilidades lado a lado e faça escolhas ponderadas sobre quais esforços são mais urgentes. Depois de dez anos usando esse método, podemos afirmar com confiança que ele nos serviu bem. Para mais informações, consulte o [documento do Processo e Status do Projeto Atual](#) publicado no na.org/planning.

Esperamos que os resultados da Pesquisa CAR apoiem novamente a WSC nesse processo. A WSC 2023 decidiu tentar um novo processo para criar a Pesquisa CAR 2026 de forma colaborativa. Pela primeira vez, os membros enviaram ideias para a Pesquisa CAR por meio de um formulário online. O Quadro Mundial reuniu e combinou as centenas de ideias recebidas, e os participantes da conferência priorizaram as listas de itens, todos projetos potenciais, para produzir uma Pesquisa CAR mais concisa, algo que muitos membros pediram. A pesquisa está incluído no CAR 2026 e publicada online em na.org/surveys. Estamos apresentando planos que surgem tanto do Plano Estratégico quanto da Pesquisa CAR. Os participantes da conferência investiram considerável tempo no desenvolvimento do plano estratégico e na identificação de seus objetivos e possíveis soluções. Esses planos de projeto descrevem como o trabalho pode avançar caso a conferência decida priorizá-los. Esses planos de projeto, coletivamente e, em alguns casos,

individualmente, descrevem mais trabalho do que conseguimos realizar em um único ciclo. Na WSC 2026, os participantes da conferência serão convidados a priorizar os Planos de Projeto por meio de pesquisas informais indicando prioridade alta, média ou baixa para cada um. Essa priorização normalmente acontece no último dia da WSC. As pesquisas de priorização definem um rumo geral para o trabalho do ciclo, mas, à medida que o ciclo avança, a capacidade de funcionários, a resposta da Irmandade e outras demandas de recursos podem afetar o trabalho e alterar planos. O Quadro é responsável por supervisionar os projetos e mantém os participantes da conferência informados sobre o progresso e as mudanças por meio de reuniões web dos participantes, e-mail e *Notícias do NAWs*. Esses planos não limitam a capacidade da conferência de identificar ou priorizar trabalhos adicionais.



PLANOS DE PROJETO DE RELAÇÕES PÚBLICAS

Embora esses dois projetos sejam sobre material de serviço, que tem seu próprio projeto incluído aqui, eles são focados em uma área específica que continua sendo prioritária — melhorar nossa capacidade de fortalecer nossos relacionamentos com pessoas que ajudam adictos a encontrar NA. Esforços robustos de serviço de relações públicas fazem parte do desenvolvimento da Irmandade em todas as partes do mundo onde o NA está crescendo mais. Os participantes da WSC 2023 identificaram as relações públicas como críticas para nosso futuro, e o plano estratégico apresenta um plano de trabalho ambicioso. Assim como relações públicas tem sua própria área-chave de resultados no Plano Estratégico do NAWS, também dedicamos os planos de projeto às relações públicas.

Os objetivos e soluções abaixo descrevem o foco desses dois projetos relacionados, porém separados. Embora reconheçamos que há mais descrito aqui do que podemos realizar em um único ciclo, podemos fazer grandes progressos juntos e, como em todos os Planos de Projeto, o Quadro Mundial fará relatos sobre o trabalho ao longo do ciclo. Considerando que os participantes da conferência foram fundamentais no desenvolvimento do Plano Estratégico do NAWS, esperamos que esse trabalho seja aprovado e priorizado.

CONSCIENTIZAÇÃO E ENGAJAMENTO DA IRMANDADE COM O SERVIÇO DE RELAÇÕES PÚBLICAS

O objetivo e as soluções abaixo descrevem o trabalho possível neste plano de projeto. Eles são trechos do Plano Estratégico do NAWS, que é o Adendo B da CAR 2026. Um item relacionado ao *Pesquisa CAR* está listado para ajudar os membros a enxergarem a conexão entre o levantamento e o projeto.

Questão: Credibilidade de NA

Objetivo 1: Aumentar a conscientização da Irmandade sobre a importância de Relações Públicas eficazes para transmitir nossa mensagem, alcançar nossa Visão e promover o desenvolvimento da Irmandade.

Soluções:

- Criar uma campanha interna de serviço para NA focando na importância do engajamento em atividades de relações públicas.
- Desenvolver mais treinamentos de relações públicas voltados para a Irmandade e ferramentas para apoiar o engajamento dos membros nas relações públicas.

Esses objetivos são mais do que podemos alcançar em um ciclo e são apenas um começo, e não uma lista exaustiva de metas para atender às necessidades de relações públicas de NA. O

Itens relacionados da Pesquisa CAR 2026

Material de Serviço Revisado

- Revisar o *Manual de Relações Públicas*.

objetivo #1 é focado no serviço de relações públicas dentro de NA

AUMENTANDO A CONSCIENTIZAÇÃO PÚBLICA SOBRE NA

O objetivo e as soluções abaixo descrevem o trabalho possível neste plano de projeto. Eles são trechos do Plano Estratégico do NAWS, que é o Adendo B da CAR 2026.

Objetivo 2: Criar ferramentas de RP para quatro públicos-alvo, aumentando a conscientização deles sobre o NA como um programa viável de recuperação.

- Público em geral (incluindo famílias)
- Governo (incluindo justiça criminal, política)
- Tratamento da adicção
- Profissão médica

Soluções:

- Criar uma campanha de relações públicas para cada público-alvo.
- Atualizar o folheto NA: *um Recurso em Sua Comunidade*.
- Atualizar as apresentações para profissionais (esclarecendo a posição de NA sobre DRT/MAT e a natureza espiritual do programa).

Para o Objetivo #2, embora existam muitos outros públicos-alvo importantes possíveis, esses quatro são os meios mais comuns pelos quais os adictos encontram NA. Esperamos que as comunidades locais identifiquem seus próprios públicos-alvo e adotem quaisquer ferramentas desenvolvidas para atender às necessidades locais. O termo *ferramentas* é usado aqui para permitir flexibilidade na determinação de quais métodos podem alcançar efetivamente os públicos identificados e ser facilmente utilizados pela Irmandade. Métodos mencionados repetidamente foram multimídia, vídeos e materiais criados especificamente para uso em redes sociais.



PLANOS DE PROJETO DE LITERATURA DE RECUPERAÇÃO

Aprendemos muito durante o último ciclo sobre o quanto podemos conquistar quando aproveitamos a tecnologia da internet no trabalho de projetos. Pela primeira vez na história de NA, conseguimos trabalhar em uma revisão de uma propriedade intelectual existente sem um grupo de trabalho

permanente, e ao mesmo tempo, conseguimos expandir a participação, reunindo ideias dos membros por meio de grupos focais e contribuições online. Pretendemos realizar todo o trabalho virtualmente para qualquer projeto de literatura e material de serviço neste CAT—, realizando trabalhos por meio de pesquisas, formulários de sugestões, webinars e/ou grupos de trabalho virtuais ou grupos focais.

A *Pesquisa CAR* inclui ideias para literatura de recuperação, material de serviço e Tópicos de Discussão de Questões que foram priorizadas pelos participantes da conferência. A conferência usará os resultados das pesquisas para ajudar a determinar em que focar nos projetos aqui.

NOVOS FOLHETOS INFORMATIVOS SOBRE A RECUPERAÇÃO

Os participantes da conferência determinarão o foco exato deste plano de projeto, selecionando prioridades a partir dos *itens da Pesquisa CAR* abaixo ou das discussões relacionadas aa WSC.

Ideias para quatro novas IPs ou livretos e dois novos livros estão incluídas na Pesquisa CAR 2026 . Várias dessas ideias vêm de moções regionais anteriores aprovadas pela WSC. Um IP para mulheres em recuperação é uma ideia para um plano de projeto a partir de uma moção regional aprovada em 2020. A terapia de reposição de medicamentos/tratamento assistido por medicação (DRT/MAT) em relação à NA é uma ideia de uma moção regional aprovada em 2018 e depois apoiada como Tópico de Discussão em 2020 e 2023. Como explicamos na introdução do CAR 2026, sempre há mais ideias para projetos do que recursos para realizá-los. Por isso, utilizamos uma pesquisa para entender as prioridades dos membros e ajudar a conferência na escolha do foco para projetos de literatura e materiais de serviço.

Vamos pedir à WSC 2026 que priorize possíveis tópicos para novos IPs deste projeto, usando os resultados da *Pesquisa CAR* como recurso para a tomada de decisão.

Quaisquer que sejam os temas escolhidos pela conferência, começaremos com uma pesquisa para investigar o que a Irmandade deseja ver em uma propriedade intelectual sobre o tema priorizado. Depois de pesquisarmos a Irmandade sobre uma possível obra de literatura de recuperação, normalmente criamos um grupo de trabalho para textos de tamanho livro, para trabalhar com a WB e a equipe no desenvolvimento do texto. Para IPs e livretos, publicamos essas informações para qualquer membro interessado participar de um grupo focal. Quando um rascunho é produzido, notificamos a Irmandade e publicamos o rascunho para um período de revisão e contribuição de pelo menos 90 dias para a Irmandade. O rascunho é revisado com base nas contribuições recebidas e, em última análise, um rascunho de aprovação é incluído no *CAR*.

Como o foco da propriedade intelectual ainda não está definido, não é prático tentar enquadrar esse projeto além desses parâmetros gerais. Todo o trabalho será realizado virtualmente, então as únicas limitações projetadas de recursos serão em WB e tempo de funcionários.

De forma ampla, alguns dos possíveis focos deste projeto podem abordar questões do Plano Estratégico do NAWs, como Segurança e Pertencimento ou Tratamento Assistido por Medicação. Forneceremos um resumo das respostas às pesquisas deste ciclo, incluindo a pesquisa IDT sobre DRT/MAT em Relação a NA: Ajudando Membros a Criar Raízes, no Relatório da Conferência 2026, e discutiremos os resultados na WSC. Também esperamos fornecer as contribuições sobre essa questão a partir das perguntas da *CAR 2026*, que serão usadas para ajudar a estruturar as discussões na WSC 2026. Por enquanto, podemos dizer que a Irmandade não parece ter consenso sobre a questão da DRT/MAT além do reconhecimento compartilhado da importância da Terceira Tradição e das ideias já publicadas no folheto de relações públicas Narcóticos Anônimos e Pessoas Recebendo Tratamento Assistido por Medicação. (Veja o último conjunto de links nesta página, na.org/pr, para aquele folheto em sete idiomas.) Diante dessa falta de consenso, não temos certeza se a conferência vai querer priorizar esse tema ou escolher algo diferente da lista.

Itens relacionados da Pesquisa CAR 2026

Nova Literatura sobre Recuperação

- Novo IP/Livreto: Comportamento Disruptivo e Predatório. As ideias incluem como identificar comportamentos e criar um ambiente seguro.
- Novo IP/Livreto: Recuperação Virtual. As ideias incluem ficar limpo pela tela, livreto do grupo para reuniões online, Conceitos básicos para ser membro e de serviço no ambiente virtual, orientações para comportamento em reuniões online.
- Novo livro/caderno de exercícios/guia de estudos: 12 conceitos. As ideias incluem Guia de Trabalho/Estudo de Conceitos e Princípios Orientadores para Comitês de Serviço.
- Novo IP/Livreto: Mulheres em Recuperação. As ideias incluem levar a mensagem em comunidades dominadas por homens, questões centradas nas mulheres como maternidade, menopausa e compartilhamento de experiências.
- Novo Guia de Passos: Focado em membros mais experientes.
- Novo IP/Livreto: Recebendo os recém-chegados e ajudando-os a se manter e permanecer. As ideias incluem o que fazer enquanto recém-chegado e como tratar o recém-chegado.
- Nada de literatura de recuperação nova.

REVISANDO FOLHETOS INFORMATIVOS DE RECUPERAÇÃO EXISTENTES

Os participantes da conferência determinarão o foco exato deste plano de projeto, selecionando prioridades a partir dos *itens da Pesquisa CAR* abaixo ou das discussões relacionadas à WSC.

O Adendo E do CAR 2026 contém uma lista de todos os materiais de recuperação e serviço publicados no Serviços Mundiais de NA. A lista inclui a data de criação, a data da última revisão e os idiomas para os quais cada texto está atualmente traduzido. Muitas IPs nunca foram revisadas ou não foram tocadas em décadas. Em alguns casos isso pode ser intencional, mas para muitos dos folhetos parece ser mais sobre nossa falta de compromisso em revisar e/ou revisar materiais existentes.

Vários IPs, livretos e livros estão incluídos como opções de revisão na Pesquisa CAR 2026. Não temos recursos para assumir um projeto de revisão de tamanho de livro no ciclo que virá, mas continuamos acreditando que já passou da hora de atualizar muitos de nossos IPs. Acreditamos que o processo usado para revisar ou atualizar o IP #21, *Manter-se limpo em isolamento*, foi bem-sucedido. Foi nossa primeira revisão de propriedade intelectual em algum tempo, então obrigado a todos que participaram. Se uma nova revisão de um IP existente for selecionada, primeiro faríamos uma pesquisa à Irmandade, usamos essa contribuição para criar um rascunho, o publicamos no na.org para pelo menos 90 dias de revisão e contribuição da Irmandade, revisamos o rascunho com base nas contribuições recebidas e, por fim, teremos um rascunho de aprovação na próxima CAR.

Várias entradas na Pesquisa CAR 2026 iniciariam um processo em vez de revisar uma obra específica de literatura no próximo ciclo. Essas entradas incluem a revisão da Tradição Onze para incluir "mídias sociais", a substituição de referências a Deus por Poder Superior em toda nossa literatura e a investigação de mudanças e/ou redação adicional na literatura NA, desde linguagem específica de gênero até linguagem neutra e inclusiva. Como esses itens envolvem múltiplas obras literárias e a possibilidade de revisar Passos, Tradições e/ou Conceitos, o processo é mais complexo e requer mais tempo para conversa e construção de consenso. A questão da linguagem neutra em relação ao gênero está abordada no plano do projeto Segurança e Pertencimento/Linguagem Neutra em Gênero.

Estamos pedindo aa WSC 2026 que escolha pelo menos uma IP para revisão neste ciclo.

Itens relacionados da Pesquisa CAR 2026

Literatura Revisada de Recuperação

- Atualizar o livreto *Behind the Walls* (1990). As ideias incluem adicionar serviços disponíveis e manter a limpeza externa.
- Revisar a Tradição Onze para incluir "mídias sociais."
- Atualizar o Livreto *Em tempos de doença* (2010). As ideias incluem informações adicionais sobre maconha medicinal, uso terapêutico de psicodélicos e clareza sobre medicamentos prescritos.
- Revisar os *Guia para trabalhar os Passos*. As ideias incluem menos perguntas orientativas, menos perguntas no Passo Um, mais perguntas no Passo Quatro, mais incentivo para escrever no diário, agilizar o processo e numerar as perguntas.
- Atualização IP #26 *Acessibilidade para pessoas com necessidades adicionais* (1998). As ideias incluem reconhecer tecnologias atuais e adicionar algo sobre deficiências não visíveis.
- Substitua referências a Deus por Poder Superior em toda a nossa literatura.
- Atualização IP #24 *Importância do dinheiro* (2010). As ideias incluem adicionar informações em fóruns zonais e contribuições digitais.
- Sem revisões na literatura de recuperação.



TÓPICOS DE DISCUSSÃO DE QUESTÕES (IDTs)

Os participantes da conferência determinarão o foco exato deste plano de projeto, selecionando prioridades a partir dos *itens da Pesquisa CAR* abaixo ou das discussões relacionadas aa WSC.

Nossa experiência com IDTs mudou e cresceu ao longo do tempo. Os IDTs criaram a base para muitos de nossos folhetos de serviço atuais (SPs), porque nos ajudaram a reunir as melhores práticas da Irmandade. Ao longo do último ciclo, discussões sobre DRT/MAT em relação à NA e Linguagem Neutra e Inclusiva em Gênero nos ajudaram a reunir informações para moldar os ensaios e questões do *CAR 2026*.

Também tivemos discussões em toda a Irmandade sobre Reimaginar e Revitalizar o Serviço e Comportamentos Disruptivos e Predatórios neste ciclo. Os próximos passos com esses temas podem ser vistos na *Pesquisa CAR* e no plano estratégico. Obrigado a todos que contribuíram e nos ajudaram a entender melhor as ideias e opiniões da Irmandade sobre essas questões. Novamente, resumos das contribuições para todos os IDTs estarão no *Relatório da Conferência* de 2026.

Incentivamos os participantes a refletirem sobre quais temas acreditam que precisamos discutir e a coleta de experiências de toda a Irmandade ao escolher os IDTs para o ciclo 2026–2029.

Planejamos agendar um tempo na WSC 2026 para começar a elaborar o plano estratégico para 2026–2029, bem como avaliar o processo desenvolvido de 2023 a 2026. Essa discussão ocorrerá antes que a lista de IDT seja priorizada e pode influenciar quais temas a WSC deseja levar adiante para o próximo ciclo. Os participantes também terão os resultados da *Pesquisa CAR* antes de serem convidados a escolher os IDTs do ciclo.

Devido ao trabalho realizado pelos participantes da conferência no plano estratégico e na *Pesquisa CAR neste ciclo*, já podemos identificar várias ideias, incluídas na lista da *Pesquisa CAR* abaixo ou dentro do Plano Estratégico do NAWS, que podem se prestar à discussão em toda a Irmandade e que parecem contar com o apoio dos delegados. Estes incluem, mas não se limitam a, linguagem neutra em relação ao gênero, revisão do *Guia de Serviços Locais*, revisão do *Livreto do grupo* e revisão do SP sobre *Comportamento disruptivo e violento* para incluir comportamentos predatórios. Discussões serão realizadas na WSC 2026 para decidir se revisamos o SP atual, desenvolvemos um novo IP ou continuamos as discussões sobre o tema do comportamento disruptivo e predatório. Precisaremos de áreas, regiões e zonas para realizar discussões que ajudassem a alimentar esses projetos, coletando a experiência atual de nossa Irmandade para que qualquer uma dessas revisões fosse eficaz.

Para nós, faz sentido ter uma variedade de IDTs que atendam a diferentes necessidades e públicos. A conferência frequentemente prioriza temas relacionados a si mesma, e incentivamos os participantes a também pensar em temas focados em grupos que possam ser de interesse mais amplo para o NA como um todo. Independentemente dos temas selecionados, o Quadro Mundial pedirá aos participantes da conferência que ajudem a enquadrar o foco dos IDTs para discussão de Irmandades e, como sempre, publicaremos perfis das sessões e apresentações em PowerPoint para auxiliar nos esforços dos workshops.

Itens relacionados da Pesquisa CAR 2026

Tópicos de Discussão de Questões

- Atraindo Membros para o Serviço.
- Tomada de Decisões/Delegação. As ideias incluem tomada de decisão baseada em consenso e responsabilidade e autoridade sobre os serviços de NA.
- Comportamento disruptivo e predatório. As ideias incluem políticas de proteção, agressão em reuniões de serviço, racismo, predação sexual, criação de um ambiente seguro e inclusivo, a linha entre decisões legais e de grupo, uso de celulares e crianças em reuniões.
- Unidade. As ideias incluem manter a unidade de NA, apesar da política externa.
- Ajudando Dependentes a Nos Encontrar. As ideias incluem o uso da tecnologia para conectar dependentes a reuniões e entre si.
- Uso de Fundos, Fluxo de Fundos e Captação de Fundos. As ideias incluem rifas 50/50, bloqueios no fluxo de fundos, anonimato em fundos eletrônicos.
- Redes Sociais. As ideias incluem o uso em grupo e as redes sociais como ferramenta de relações públicas.



FERRAMENTAS DE SERVIÇO NOVAS E REVISADAS

Os participantes da conferência determinarão o foco exato deste plano de projeto, selecionando prioridades a partir dos itens da Pesquisa CAR abaixo ou das discussões relacionadas ao WSC. O objetivo e as soluções estão incluídos aqui para ajudar a orientar os PCs em suas decisões. Eles descrevem as metas que pretendemos para este ciclo e os participantes da conferência de trabalho identificaram que desejam que a World Services assuma em nome de NA. Eles são trechos do Plano Estratégico do NAWs, que é o Adendo B da CAR 2026.

Para o Projeto de Ferramentas de Serviço, estamos adotando a mesma abordagem descrita para os dois projetos de literatura e os IDTs acima. Estamos oferecendo aqui um plano geral de projeto, com foco específico a ser determinado pelos participantes da WSC 2026, usando os resultados da *Pesquisa CAR* como recurso ao tomar essa decisão.

Há 18 ideias para material de serviço novo e revisado na Pesquisa CAR 2026, e pedimos aos membros que escolham até duas em cada categoria. Acreditamos que a maioria desses tópicos seria abordada por uma revisão do *Um Guia para os Serviços Locais (GLS)*. Esse guia foi aprovado em 2002, com pequenas revisões em 2014. Muita coisa mudou em NA nesses 23 anos, e acreditamos que chegou a hora de material de serviço que contenha as melhores práticas atuais e experiências reais de grupos, áreas, regiões e zonas. A forma como descrevemos no plano estratégico sob o Objetivo 4 é:

Criar um guia contemporâneo de serviço de NA para substituir *Um Guia de Serviço Local*. Considere uma abordagem baseada em modular, semelhante em formato à série Basics. Inclua orientações sobre como incorporar grupos virtuais no sistema de serviço e informações sobre as zonas. À medida que os recursos forem criados, considere possíveis versões futuras em formato alternativo do conteúdo (por exemplo, vídeos).

Acreditamos que essa revisão deve abordar grande parte do que está coberto nos Objetivos 3, 4, 5 e 6. Por exemplo, você não pode ter um sistema de serviço eficaz sem servidores de confiança eficazes. Revisando *um Guia de Serviço Local* deve abordar a questão de atrair, desenvolver e orientar servidores de confiança em todo o sistema.

Esse seria um grande empreendimento, com quatro focos de projeto separados, mas relacionados, para cada nível de serviço (grupo, área, região, zona). Seria necessário um compromisso de todos nós envolvidos no serviço de NA. Felizmente, ouvimos de muitos fóruns zonais e regiões que eles estão dispostos e ansiosos para se envolver mais no trabalho de projetos. Este projeto só pode ser bem-sucedido com áreas, regiões e zonas realizando oficinas locais e fornecendo contribuições e ideias para o desenvolvimento desse novo material.

Se a GLS for priorizada até a WSC 2026, também pediremos que o *Livreto do grupo* seja revisado. O *Livreto de grupo*, que está incluído no GLS, é a base que estabelece nossos princípios para os grupos de NA. Foi criado em 1990 e revisado em 1997. Se o *Livreto do grupo* for revisado, ele seguirá o processo de literatura de recuperação porque é aprovado pela Irmandade e não pela Conferência.

Recomendamos que comecemos esse processo com discussões para capturar a experiência do grupo e da região de NA. Regiões e zonas podem desempenhar um papel fundamental para ajudar a coordenar essas conversas e reunir essa experiência. Uma vez construída uma base, podemos avançar para a experiência regional e zonal conforme o tempo e os recursos permitirem.

Questão: Impacto da Ascensão de NA Virtual

Objetivo 3: Melhorar a capacidade dos grupos virtuais e órgãos de serviço de participar plenamente do sistema de serviço e fazer com que suas vozes sejam ouvidas como parte da consciência da Irmandade de NA.

Soluções:

- Colete as melhores práticas para grupos e áreas virtuais para participar dos Serviços NA (por exemplo, entidade global de serviço de centro; sistema geográfico existente).

Questão: Falta de coesão no sistema de serviço

Objetivo 4: Promover o conceito de coordenação e colaboração dentro do sistema de serviços e a compreensão e valorização de papéis e contribuições complementares para a Visão do Serviço de NA.

Soluções:

- Criar um guia contemporâneo de serviço de NA para substituir *Um Guia de Serviço Local*. Considere uma abordagem baseada em modular, semelhante em formato à série Basics. Inclua orientações sobre como incorporar grupos virtuais no sistema de serviço e informações sobre as zonas. À medida que os recursos forem criados, considere possíveis versões futuras em formato alternativo do conteúdo (por exemplo, vídeos).

Questão: Desenvolvimento e Organização de Servos de Confiança

Objetivo 5: Por meio de mentoria, treinamento e ferramentas, aumente a continuidade do serviço e inspire membros de todas as idades e estágios de recuperação a servir.

Soluções:

- Criar mensagens e ferramentas para ajudar servos de confiança existentes, criar um ambiente que inspire os membros a serem úteis e estabelecer um canal para o desenvolvimento contínuo de servos de confiança.
- Criar orientações e recursos de mentoria para incentivar os membros mais jovens (em idade e recuperação) a serem úteis.

Questão: Interrupção no Fluxo de Fundos

Objetivo 6: Criar ferramentas para grupos e entidades de serviço oferecerem formas convenientes para os membros contribuírem, e para facilitar e incentivar a distribuição de fundos em todos os componentes do sistema de serviços.

Soluções:

- Criar um recurso para grupos usarem e navegar por contribuições eletrônicas.
- Criar mensagens e recursos sobre porque doamos, porque isso importa e para onde isso vai (por exemplo, Dia da Unidade, webinars, redes sociais, cartões de leitura etc.).

Questão: Segurança e Pertencimento

Objetivo 7: Elevar o nível de conscientização sobre a inclusão em nossa diversa Irmandade e desenvolver ferramentas para apoiar os grupos a garantir que todos os membros e potenciais membros se sintam seguros, bem-vindos e incluídos em reuniões presenciais e virtuais.

Soluções:

- Atualizar o folheto do serviço ou desenvolva um novo folheto sobre segurança em NA e como lidar com comportamentos predatórios.
- Atualizar o *Livreto de Grupo* para adicionar orientações sobre segurança e inclusão.

- Criar uma ferramenta para lidar com comportamentos disruptivos ou inadequados em reuniões virtuais.

Itens relacionados da Pesquisa CAR 2026

Novo Material de Serviço

- Novos conceitos básicos de serviço/folheto de serviço: Mentoria no Serviço. As ideias incluem treinamento prático e como implementar mentoria em órgãos de serviço.
- Novos fundamentos de serviço/folheto de serviço: Desenvolvimento de Irmandade. As ideias incluem as melhores práticas para divulgação, o que é FD e diretrizes para comitês.
- Novos conceitos básicos de serviço/folheto de serviço: Serviço Virtual. As ideias incluem diretrizes para plataformas virtuais, relações públicas, áreas e regiões virtuais, conexão de grupos virtuais à estrutura de serviços, reuniões virtuais ou híbridas de serviço.
- Novos conceitos básicos de serviço/folheto de serviço: Mídias Sociais. As ideias incluem o uso de IA para realizar trabalho de relações públicas e a aplicação das Tradições nas redes sociais.
- Novos conceitos básicos de serviço/folheto de serviço: Orientação/Guia de Oficina de GSR.
- Novos conceitos básicos de serviço/folheto de serviço: Inventário em Grupo/ Folheto em Grupo para Fazer Revisão Anual.
- Novos conceitos básicos de serviço/folheto de serviço: Áreas Básicas de Serviço.
- Novos fundamentos de serviço/folheto de serviços: Ferramentas para Gerenciamento de Fundos Eletrônicos para Grupos e Entidades de Serviço.
- Novos conceitos básicos de serviço/folheto de serviço: Desenvolvimento de Servidores Confiáveis.
- Novos fundamentos de serviço/folheto de serviço: Ferramentas de Relações Públicas para Governo/Justiça Criminal.

Itens relacionados da Pesquisa CAR 2026

Material de Serviço Revisado

- Revisar *um Guia de Serviço Local*. As ideias incluem criar um conjunto contemporâneo de ferramentas de serviço para substituir *o Guia de Serviço Local*, excluir informações desatualizadas, adicionar informações sobre áreas e regiões rurais/remotas, adicionar informações sobre zonas e adicionar mais melhores práticas.
- Revisar *o Livreto do Grupo*. As ideias incluem adicionar informações sobre como lidar com comportamentos predatórios, como fazer os membros se sentirem bem-vindos, NA virtual, a importância das reuniões de estudo de Tradições e Conceitos, reuniões de necessidades comuns, e informações ampliadas sobre papéis de servo confiável.
- Revisar *o comportamento disruptivo e violento do SP*. As ideias incluem adicionar uma seção sobre comportamento predatório, abordar reuniões online, adicionar texto do IDT.
- Revisar as Redes Sociais do SP. As ideias incluem adicionar informações sobre reuniões online, atualizar orientações de redes sociais, incluindo informações sobre relações públicas e H&I.
- Revisar *o Manual de H&I*.



LINGUAGEM DE SEGURANÇA E PERTENCIMENTO/GÊNERO NEUTRO

O objetivo e a solução abaixo descrevem o trabalho possível neste plano de projeto. Eles são trechos do Plano Estratégico do NAWS, que é o Adendo B da CAR 2026. Um item relacionado ao *Levantamento CAR* está listado para ajudar os membros a enxergarem a conexão entre o levantamento e o projeto.

Embora a maior parte do que é abordado neste objetivo seja sobre ferramentas novas ou revisadas, também é mais do que isso. As respostas às perguntas da CAR 2026 e às discussões na WSC 2026 ajudarão a estruturar nossos próximos passos na investigação de mudanças e/ou redação adicional na literatura NA, desde linguagem específica de gênero até linguagem neutra e inclusiva.

Questão: Segurança e Pertencimento

Objetivo 7: Elevar o nível de conscientização sobre a inclusão em nossa diversa Irmandade e desenvolver ferramentas para apoiar os grupos a garantir que todos os membros e potenciais membros se sintam seguros, bem-vindos e incluídos em reuniões presenciais e virtuais.

Soluções:

- Investigue mudanças e/ou redações adicionais na literatura de NA, desde linguagem específica de gênero até linguagem neutra e inclusiva.

O escopo desse objetivo é amplo e inclui comportamentos predatórios, linguagem neutra em relação ao gênero e muito mais. A maioria dos projetos de material de serviço ou literatura de recuperação começa com algum tipo de pesquisa para toda a Irmandade para determinar o que os membros gostariam de ver incluído ou considerado no projeto. Dessa forma, a Irmandade como um todo ajuda a focar as ideias listadas nas soluções do plano estratégico. Os dois tópicos referenciados nas soluções acima — lidando com comportamentos disruptivos e predatórios e linguagem neutra e inclusiva em relação ao gênero na literatura de NA — foram ambos selecionados como Tópicos de Discussão de Questões neste ciclo. As opiniões sobre comportamentos disruptivos e predatórios apontaram para grande parte do que precisamos abordar em material novo e/ou revisado. A contribuição sobre linguagem neutra em relação ao gênero e inclusiva nos leva a recomendar uma discussão mais focada sobre o tema no ciclo que está por vir. As soluções propostas neste plano estratégico incluem apenas alguns dos próximos passos que poderiam ser dados no ciclo que se forem priorizados.

Itens relacionados da Pesquisa CAR 2026

Literatura Revisada de Recuperação

- Linguagem neutra em relação ao gênero. Investigue mudanças e/ou redação adicional na literatura de NA, desde linguagem específica de gênero até linguagem neutra e inclusiva.



DRT/MAT—AJUDANDO OS MEMBROS A SE ENRAIZAREM

O objetivo e a solução abaixo descrevem o trabalho possível neste plano de projeto. Eles são trechos do Plano Estratégico do NAWS, que é o Adendo B da CAR 2026. Um item relacionado ao *Levantamento CAR* está listado para ajudar os membros a enxergarem a conexão entre o levantamento e o projeto.

Esse problema também é muito parecido com o anterior. Respostas às perguntas na CAR e discussões na WSC 2026 ajudarão a determinar nossos próximos passos com este tema.

Questão: Tratamento Assistido por Medicação

Objetivo 8: No espírito da nossa Terceira Tradição, alcançar um entendimento comum em toda a Fraternidade sobre o que significa ser membro de NA e como criar espaço para que dependentes escolham a filiação, independentemente de como encontraram a NA.

Solução:

- Desenvolva recursos para grupos e oficinas sobre como fazer com que membros e potenciais membros se sintam bem-vindos.

O uso crescente e generalizado do tratamento assistido por medicação significa que cada vez mais dependentes estão alcançando o NA sem entender o que "o desejo de parar de usar" pode significar para eles. Temos discutido terapia de reposição de medicamentos, tratamento assistido por medicação e NA há vários anos, e o tema pode ser um dos mais divisivos em NA. Embora nossos membros difiram em várias questões relacionadas, como Irmandade parece que temos consenso sobre o princípio da Terceira Tradição e a necessidade de acolher os adictos e dar a eles o espaço para escolherem ser membros de NA, se assim desejarem. As contribuições que recebemos contêm inúmeros pedidos para que uma posição firme seja adotada e publicada com perspectivas quase igualmente opostas. O Quadro Mundial tem prazer em liderar a discussão, mas nossa prática é publicar uma reflexão da experiência da nossa Irmandade. Esse objetivo não é um objetivo de relações públicas; trata-se do apoio à Irmandade e da cultura dentro de NA.

Itens relacionados da Pesquisa CAR 2026

Nova Literatura sobre Recuperação

- Novo IP/Livreto: DRT/MAT. As ideias incluem buscar uma posição ou posição clara, definir estar limpo ou abstinência, esclarecer quem pode servir, rotular isso como uma questão externa, salvar vidas e ajudar os membros a criarem raízes, incluindo experiência pessoal, relações públicas e MAT, outros tratamentos médicos — maconha medicinal/psicodélicos para terapia.



DIVERSIDADE GERACIONAL E CULTURAL

O objetivo e as soluções abaixo descrevem o trabalho possível neste plano de projeto. Eles são trechos do Plano Estratégico do NAWS, que é o Adendo B da CAR 2026.

Esse objetivo é dar um passo para alcançar nossos membros de forma mais eficaz. Não atende a todos os públicos ou necessidades, mas é apenas um começo. Os Serviços Mundiais estão sempre fazendo esforços para adaptar e melhorar a tecnologia e a comunicação, e esse tipo de atividade — adaptar métodos e tecnologia de comunicação — geralmente não envolveria um plano de projeto. Iniciar nossas contas nas redes sociais não fazia parte de um plano formal de projeto, por exemplo. Mas incluímos este projeto aqui no interesse de alinhar consistentemente os objetivos do plano estratégico e os Planos de Projeto.

Questão: Diversidade Geracional e Cultural

Objetivo 9: Continuar adaptando métodos de comunicação e tecnologia para atender às preferências de engajamento de diversos membros.

Soluções:

- Desenvolva uma abordagem estratégica para a comunicação que seja intencionalmente projetada para atrair membros mais jovens e tornar a comunicação mais fácil de absorver e disseminar, usando tecnologias mais recentes. As ideias incluem:
 - o Colete opiniões diretamente dos membros mais jovens.
 - o Implementando um aplicativo de mensagens, como WhatsApp/Telegram, como forma oficial de comunicação dos Serviços Mundiais
 - o Utilizando infográficos e vídeos para transmitir informações em relatórios



CICLO DE CONFERÊNCIAS DE TRÊS ANOS

O objetivo e a solução abaixo descrevem o trabalho possível neste plano de projeto. Eles são trechos do Plano Estratégico do NAWWS, que é o Adendo B da CAR 2026. Um item relacionado a *Pesquisa CAR* está listado para ajudar os membros a enxergarem a conexão entre a pesquisa e o projeto.

A maior parte do que esperamos alcançar no próximo ciclo é descrita em detalhes no Objetivo 10 do Plano Estratégico 2026–2029. Se este projeto for aprovado, trabalharemos em todas as soluções listadas abaixo. Este é mais um exemplo de um projeto que o Serviços Mundiais de NA e o Quadro Mundial não conseguem realizar sozinhos. Isso exigirá tempo e energia dos participantes da conferência se quisermos avançar juntos.

Questão: Ciclo de Conferências de Três Anos

Objetivo 10: Refinar e descrever ainda mais o ciclo de conferências de três anos, incluindo grandes reuniões, políticas, processo de planejamento, prazos e diretrizes, para que os participantes possam tomar uma decisão informada sobre adotar ou não um ciclo de três anos de forma contínua.

Soluções:

- Utilizar a experiência do experimento de dois ciclos para redigir descrições e diretrizes propostas para um ciclo de conferência de três anos e inclua em um rascunho da GWSNA para decisão da conferência. Definir melhor a reunião intermédia da WSC e abordar como usar melhor o tempo durante e entre as conferências presenciais.
- Coletar as melhores práticas regionais e zonais adaptando os mandatos dos delegados a um ciclo de conferências de três anos.
- Avaliar e aprimorar o processo de planejamento colaborativo para implementação contínua.

O Objetivo #10 representa o compromisso do Quadro Mundial de oferecer um panorama abrangente de um ciclo de conferências de três anos para consideração na WSC 2029. Um ciclo de conferências de três anos parece uma forma eficaz de planejar nosso trabalho juntos, sermos financeiramente responsáveis, tomar decisões e, talvez mais importante, fazer mais entre as conferências que atenda à nossa Irmandade. Nosso processo atual de planejamento é o mais colaborativo da nossa história e tem funcionado bem graças ao uso da tecnologia e a um ciclo de conferências de três anos. Envolveu diretamente fóruns zonais, bem como participantes da conferência durante todo o processo. Planejamos continuar a construir sobre essa experiência. A WSC 2026 avaliará os esforços deste ciclo e oferecerá ideias para o futuro. Inicialmente, criamos um objetivo separado dedicado apenas ao processo de planejamento, mas ele está tão ligado ao ciclo de três anos que juntamos os dois objetivos.

Em 2029, os participantes da conferência terão que escolher se continuam um ciclo de três anos, e esse objetivo tem como objetivo ajudá-los a tomar essa decisão de forma informada. Quando a

Irmandade tomou decisões de reestruturar os Serviços Mundiais em 1998, fez isso com a ajuda de um rascunho de *Um Guia para os Serviços Mundiais*, que detalhava as mudanças que a Irmandade estava sendo solicitada a adotar. Prevemos uma abordagem semelhante para as decisões do ciclo de três anos. Há muito trabalho a ser feito entre agora e 2029 para garantir que a WSC possa tomar uma decisão informada sobre a duração do ciclo da conferência daqui para frente.



Status dos Projetos Adotados para o Ciclo 2023–2026

NOVOS FOLHETOS INFORMATIVOS SOBRE A RECUPERAÇÃO

No NAWS News após a WSC 2023, relatamos:

Em vez de redigir um novo IP, a WSC decidiu começar a explorar uma revisão dos *Guia para Trabalhar os Passos*. Uma edição ou simplificação do SWG poderia satisfazer três das ideias priorizadas na *Pesquisa CAR* :

- Guia de trabalho de passos voltado para membros que não são iniciantes no processo de Passos
- Livreto de trabalho de passos focado principalmente nos Passos 1–3, voltado principalmente para novos membros e para aqueles na justiça terapêutica
- Revisar e simplificar os *Guia de trabalho dos Passos*

O Quadro realizou uma pesquisa sobre a Irmandade de julho de 2024 a março de 2025. A pesquisa foi publicada em 13 idiomas, e mais de 7.500 membros responderam. Não parece haver um consenso claro sobre se deve criar material novo ou revisado para trabalhar os Passos. Os participantes foram convidados a escolher uma das três opções e nenhuma delas teve resposta majoritária.

- A. Permanecer com o material existente sobre trabalhar os Passos, sem nenhuma revisão na escrita **26%**
- B. Revisar *O Guia para trabalhar os Passos* **30%**
- C. Criar material adicional e novo para trabalhar os Passos **44%**

O *Relatório da Conferência*, que será publicado pouco antes da WSC, incluirá um resumo completo das respostas da pesquisa. (Vale notar que a pesquisa já foi publicada antes *O kit de sobrevivência de NA* foi publicado, e ter esse recurso disponível muda o cenário.)

REVISANDO FOLHETOS INFORMATIVOS DE RECUPERAÇÃO EXISTENTES

A WSC escolheu o IP #21 como foco deste projeto. O rascunho de aprovação do IP revisado está incluído como Adendo A da CAR de 2026, e o ensaio *sobre a CAR* explica o projeto em detalhes.

TÓPICOS DE DISCUSSÃO DE QUESTÕES (IDTs)

A WSC 2023 escolheu quatro Tópicos de Discussão de Questões:

- Lidando com Comportamentos Disruptivos e Predatórios
- Linguagem Neutra e Inclusiva em Gênero na Literatura dos Norte-Americanos
- Reimaginando e Revitalizando Comitês de Serviço (para ampliar o alcance da mensagem de NA, melhorar a comunicação, oferecer mentoria e treinamento, e tornar o serviço mais atraente e acessível, aprendendo com nossa experiência dos últimos anos)
- DRT/MAT no que diz respeito à NA

Os participantes da conferência ajudaram a elaborar os materiais do workshop, que são publicados no na.org/idt. O Quadro facilitou diversos workshops sobre os temas, e o World Services realizou reuniões abertas na web sobre o manejo de comportamentos disruptivos e predatórios, além de reinventar e revitalizar comitês de serviço. Em resposta a muitos pedidos da Irmandade, os Serviços Mundiais publicaram uma página sobre leituras neutras em relação ao gênero para grupos de NA: na.org/gender. Pesquisas sobre os quatro

temas foram publicadas durante a maior parte do ciclo. Resumos das respostas da pesquisa serão incluídos no *Relatório da Conferência*.

Todos esses quatro temas informam os projetos descritos aqui.

- Lidando com Comportamentos Disruptivos e Predatórios — Veja o Tema de Discussão de Questões Plano do Projeto.
- Linguagem Neutra e Inclusiva em Gênero na Literatura de NA — Veja o Plano do Projeto de Segurança e Pertencimento.
- Reimaginando e Revitalizando Comitês de Serviço — Veja o Novo e Revisado Plano de Projetos de Ferramentas de Serviço.
- DRT/MAT no que diz respeito à NA—veja o DRT/MAT—ajudando membros a adotar o plano de projeto root.

FERRAMENTAS DE SERVIÇO NOVAS E REVISADAS

A WSC 2023 priorizou quatro itens para o Plano de Projeto de Ferramentas de Serviço Novo e Revisado. Embora a falta de funcionários tenha nos impedido de avançar em um vídeo de relações públicas, conseguimos avançar bem nos outros três itens. Publicamos um esboço dos Conceitos básicos do Serviço Virtual para revisão e atualmente estamos usando as contribuições do esboço e as ideias de grupos focais para redigir um texto que publicaremos para revisão antes da WSC. Um rascunho de revisão do folheto de serviço *Reuniões de serviço de grupo* foi publicado, e devemos ter uma versão final até a WSC 2026. Também estamos trabalhando em uma revisão em três partes do *Conceitos básicos de H&I*. As duas primeiras partes (Correções e Tratamento) já foram publicadas para revisão, e esperamos que o rascunho do Comitê seja publicado antes da publicação deste CAT.

FUTURO DA WSC

O Futuro da WSC era um grupo de trabalho composto por um membro selecionado por cada zona e pelo Irã. O grupo se reuniu sete vezes online e discutiu temas relacionados ao ciclo de três anos, incluindo planejamento, uso do tempo na WSC, reunião interina da WSC, *moções da CAR*, colaboração e mais. O grupo ajudou a organizar uma reunião web para participantes da conferência e forneceu contribuições e ideias ao Quadro.

INVISTA EM NOSSA VISÃO

O Quadro Mundial e o Grupo de Planos de Negócios funcionaram como o grupo de trabalho deste projeto, que teve como foco aumentar a conscientização sobre a necessidade de contribuições e fomentar o compromisso de contribuir para os Serviços Mundiais. Durante esse ciclo, entre outras atividades, criamos um [Folheto do NAWs](#) para ajudar os membros a aprender mais sobre o trabalho realizado no Serviços Mundiais de NA e realizamos um Dia da Unidade online de 24 horas, com mensagens regulares sobre contribuições. Na WCNA, apresentamos um workshop sobre o tema de serviços de financiamento e criamos um pequeno folheto sobre as Melhores Práticas de Fundos Eletrônicos. Você pode encontrar esse workshop e o material de apoio em <https://na.org/idd/service-workshops/>.

Embora não tenhamos visto o progresso significativo que esperávamos alcançar por meio de nossas muitas conversas e esforços focados da WCNA, do Dia da Unidade e na comunicação ao longo do ciclo, ainda estamos muito à frente dos níveis pré-pandemia em termos de contribuições. No ano fiscal de 2025, recebemos mais de 2 milhões de dólares — um valor que é mais do que o dobro do ano fiscal de 2020 e da média anual pré-pandemia. No entanto, ainda temos um longo caminho a percorrer antes que a World Services se torne autossustentável por meio das contribuições dos membros. Guiado pelo Objetivo 12 do Plano Estratégico do NAWs, o Quadro continuará esses esforços para aumentar a conscientização.

Compreendendo a Proposta Orçamentária para 2026–2029

Introdução

Esta introdução oferece uma visão geral de algumas das tendências significativas no orçamento que estamos propondo para os próximos três anos fiscais e explica alguns dos termos e práticas básicas de orçamento da NAWS. Se esta for sua primeira experiência ao analisar uma proposta orçamentária do NAWS, pode ser útil ler esta introdução mais de uma vez. Este documento pode ser considerado um roteiro para a proposta orçamentária. Muito pouco nessa explicação orçamentária muda de ciclo para ciclo.

Estamos oferecendo um orçamento de três anos para refletir a política atual da Conferência (até 2029). A duração do ciclo da Conferência no futuro será decidida na WSC 2029.

Para explicar a proposta orçamentária, pode ser útil compreender alguns princípios fundamentais da contabilidade no setor sem fins lucrativos. Como você provavelmente sabe, um orçamento prevê as receitas e despesas para um período específico. Neste caso, você estará analisando os recursos que prevemos receber e gastar ao longo dos próximos três anos fiscais: ano fiscal (AF) de 2027, que vai de 1º de julho de 2026 a 30 de junho de 2027; AF de 2028, que vai de 1º de julho de 2027 a 30 de junho de 2028; e AF de 2029, que vai de 1º de julho de 2028 a 30 de junho de 2029. Cada ano fiscal recebe o nome do ano em que termina.

O orçamento abrange as atividades de todas as unidades dos Serviços Mundiais e centros de distribuição de literatura, incluindo Chatsworth, Europa, Irã, Canadá e Índia.

Nossas projeções orçamentárias baseiam-se, em grande parte, em nossa experiência. Como você verá, existe uma relação direta entre as receitas e despesas reais dos dois anos anteriores e o que propomos para o ciclo que está por vir. Esses números são apresentados lado a lado para facilitar a comparação.

Embora um orçamento seja uma importante ferramenta administrativa, ele também é um plano de ação, um reflexo de nossas prioridades e uma ferramenta para lidar com situações adversas, conhecidas ou desconhecidas. O orçamento dos Serviços Mundiais de NA reflete a decisão coletiva da Irmandade de utilizar os recursos provenientes da venda de literatura para financiar os serviços de NA em todo o mundo. Em anos anteriores, economias na área de produção tornaram possível continuar oferecendo literatura a preços razoáveis, ao mesmo tempo em que quaisquer excedentes foram reinvestidos no trabalho vital de traduções, relações públicas, apoio aos grupos de NA existentes, aos membros, aos comitês de serviço e ao desenvolvimento geral da Irmandade, entre alguns dos serviços essenciais que a NAWS oferece e apoia. Você verá essas prioridades refletidas no orçamento a seguir. Continuamos comprometidos em manter a literatura acessível; entretanto, a realidade de aumentos drásticos nos custos de produção e nos custos de prestação de serviços nos impôs desafios, resultando no reajuste de preços que entrou em vigor em 1º de janeiro de 2026. As contribuições da Irmandade ajudaram imensamente. Esperamos continuar enfrentando aumentos nos custos de produção no próximo ciclo.

Na proposta preliminar do orçamento para 2026–2029, você verá, nas duas primeiras colunas, as receitas e despesas reais dos anos fiscais de 2024 e 2025. As receitas e despesas de 2024 estão descritas no *Relatório Anual*. No momento da elaboração deste documento, ainda não dispomos de uma auditoria aprovada para 2025; por isso, os números de 2025 estão identificados como não auditados. Não esperamos mudanças significativas nos valores finais auditados e prevemos disponibilizar a auditoria aprovada e o *Relatório Anual* de 2025 até a WSC 2026.

Os dois anos fiscais anteriores apresentados como receitas e despesas reais — 2024 e 2025 — refletem nossa realidade pós-COVID. No ano fiscal de 2024, houve um excedente de receita de US\$ 675.362 referente apenas às atividades de caixa. Para o ano fiscal de 2025, houve um excedente de receita de US\$ 689.950, também referente apenas às atividades de caixa. Foi fundamental reconstruir nossas reservas para nos prepararmos para despesas significativas que sabíamos que estavam por vir. Essas despesas incluem os custos para realizar a WSC 2026 presencial, atualizar nossa infraestrutura de tecnologia da informação, conduzir a WCNA 39, repor alguns

encargos da equipe e migrar para um sistema financeiro corporativo baseado em nuvem, mais funcional. De muitas maneiras, os Serviços Mundiais de NA precisaram se reinventar operacionalmente. Fomos obrigados a fazer mais com menos; porém, isso exige investimentos em nossa infraestrutura para que possamos continuar trabalhando de forma mais inteligente. Aprendemos lições durante os anos da COVID que, embora dolorosas, foram benéficas para a organização. Informações adicionais podem ser encontradas no Relatório Anual de 2024 e em outros dados financeiros fornecidos aos participantes da Conferência.

Ao nos prepararmos para o orçamento de cada ciclo, realizamos uma avaliação da experiência financeira dos dois anos fiscais anteriores, da situação econômica atual de todos os países onde a NAWS possui operações físicas e das condições econômicas gerais nos países onde distribuimos materiais. Buscamos tendências ou padrões nessas informações com o objetivo de antecipar a experiência financeira do próximo ciclo orçamentário. Em alguns casos, esse panorama não é animador. Muitas vezes, isso significa que a demanda por serviços pode — e frequentemente o faz — superar nossa fonte de receitas disponível. Esse foi o caso no ciclo orçamentário pré-pandemia, quando antecipamos um orçamento deficitário para a primeira metade do ciclo. Apesar de nossas despesas frequentemente terem excedido nossas receitas, conseguimos realizar todas as atividades previstas no orçamento, além de absorver aumentos de custos, graças a uma Reserva Operacional existente e suficiente. Essa reserva, somada à rápida redução de pessoal, permitiu que os Serviços Mundiais de NA sobrevivessem ao fechamento global. Estamos novamente projetando um déficit para o terceiro ano do ciclo, mas não para o orçamento total de três anos do próximo ciclo. Embora este não seja um orçamento deficitário para o ciclo como um todo, permanece o fato de que a demanda por serviços parece estar superando nossas receitas. Tudo indica que isso continuará sendo verdade no futuro previsível.

É sempre importante lembrar que, em uma organização sem fins lucrativos como a nossa, nunca haverá recursos suficientes — humanos e financeiros — para atender, em tempo hábil, a todas as necessidades de uma Irmandade global. Haverá, com frequência, momentos em que comunidades estarão aguardando que determinadas ações sejam realizadas. Essa é simplesmente a natureza da organização que servimos. Os recursos são finitos, mas a necessidade é infinita. Agradecemos profundamente a paciência que os membros e comunidades de NA demonstraram nos últimos anos e queremos assegurar que estamos trabalhando para realizar tudo o mais rápido possível.

O que é diferente neste orçamento

Nosso desejo contínuo é melhorar a compreensão e a clareza de nossas demonstrações financeiras. Para este próximo ciclo, transferimos as receitas e despesas do WSO Irã e a Produção Interna. O item Produção Interna estava anteriormente incluído em Produção e Distribuição de Literatura. Agora ele pode ser encontrado em Outros Custos de Estoque – Custo dos Produtos Vendidos, o que descreve essa despesa de forma mais precisa.

As receitas e despesas do WSO Irã foram transferidas para os itens não monetários ao final do orçamento, prática iniciada com o orçamento 2025–2026 adotado na WSC Intermediária. Como não há meios legais para transferir dinheiro para fora do Irã, isso reflete melhor nossa realidade. Mais detalhes constam nas descrições dos itens mais adiante nesta capa orçamentária.

Custos fixos distribuídos em quatro áreas de atividade

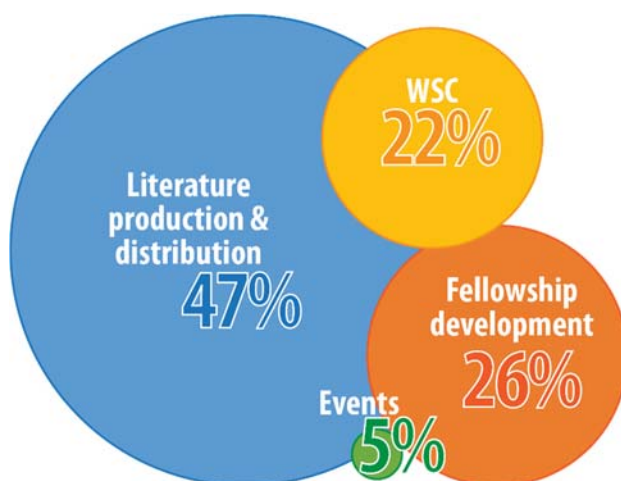
As atividades dos Serviços Mundiais de NA se enquadram em quatro categorias:

- Produção e Distribuição de Literatura
- Apoio à Conferência Mundial de Serviço (WSC)
- Desenvolvimento da Irmandade
- Eventos

Ao preparar nosso orçamento trienal, atribuímos percentuais a essas categorias com base no número de funcionários dedicados a cada atividade, no número aproximado de horas de trabalho e na quantidade de espaço físico necessário. Projetamos o orçamento para cada uma dessas áreas com base nesses percentuais e alocamos nossas despesas operacionais fixas — custos contínuos, recorrentes ou regulares —

proporcionalmente a cada categoria. As despesas totais de Contabilidade, Pessoal, Despesas Gerais e Tecnologia são divididas por esses percentuais e atribuídas a essas áreas no orçamento.

Percentuais atribuídos a custos fixos ou operacionais no Orçamento 2026–2029



Custos operacionais alocados

Após estimar a proporção de esforço (tempo, espaço e recursos) exigida pelas quatro áreas de atividade, aplicamos essas proporções a quatro categorias de despesas alocadas: Contabilidade, Pessoal, Despesas Gerais e Tecnologia. Essas despesas são necessárias para as operações diárias dos Serviços Mundiais de NA e não são facilmente atribuídas a uma única função. No orçamento a seguir, você encontrará uma parcela de cada um desses custos indiretos atribuída às quatro áreas de atividade de acordo com os percentuais estabelecidos para o próximo ciclo de três anos. Esses percentuais são os mesmos utilizados no ciclo anterior.

Categorias de custos operacionais fixos alocados

Contabilidade: Inclui serviços profissionais para auditorias anuais e verificações forenses pontuais; custos para manter um comitê de auditoria, conforme exigido pela Lei Sarbanes-Oxley; e outros serviços profissionais associados a uma gestão financeira sólida.

Pessoal: Reflete todos os salários e vencimentos, encargos trabalhistas, seguros de saúde e de acidentes de trabalho, treinamento, recrutamento, realocação e despesas com planos de aposentadoria associados aos trabalhadores especializados nas cinco unidades do Escritório de Serviços Mundiais. Também inclui mão de obra contratada para finalidades específicas.

Despesas gerais: Inclui despesas com aluguel de instalações, manutenção e reparos, telefone, serviços públicos, correios, serviços e leasing de veículos, equipamentos de reprodução, despesas de escritório, seguros gerais, amortização, inadimplência, depreciação, tarifas bancárias e taxas associadas às cinco unidades do Escritório de Serviços Mundiais. As tarifas bancárias continuam aumentando à medida que cresce o uso da loja on-line e das vendas por cartão de crédito.

Tecnologia: Reflete despesas com serviços de informação, leasing de computadores, softwares, suprimentos, atualizações e upgrades de aplicativos, leasing e reparo de equipamentos e contratos de serviço. Também estão incluídas as despesas associadas à manutenção do site na.org; às bases de dados, coleta on-line de informações de grupos e informações de reuniões; e às taxas de web e software para inscrições em eventos.

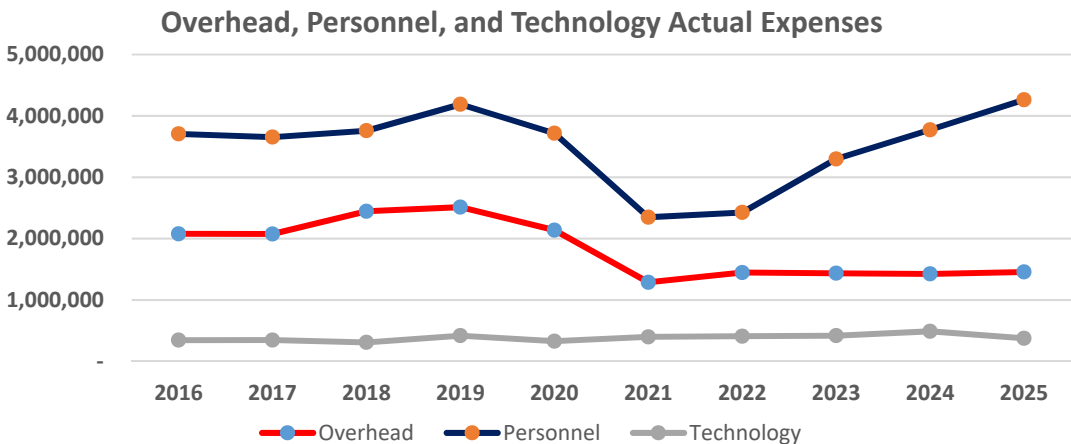
Custos Operacionais Alocados às Quatro Categorias de Despesas Alocadas

Categoria de Despesa Alocada	Ano-Base (Coluna D)	Proposto para AF 2027	% de Aumento	Proposto para AF 2028	% de Aumento	Proposto para AF 2029	% de Aumento
CONTABILIDADE	US\$ 65.415	US\$ 67.378	3%	US\$ 69.399	3%	US\$ 71.481	3%
PESSOAL	US\$ 4.017.193	US\$ 4.499.256	12%	US\$ 4.904.189	9%	US\$ 5.198.441	6%
DESPESAS GERAIS	US\$ 1.440.909	U \$ 1.512.955	5%	US\$ 1.588.602	5%	US\$ 1.636.261	3%
TECNOLOGIA	US\$ 432.532	US\$ 454.159	5%	US\$ 472.325	4%	US\$ 491.218	4%

Despesas Alocadas dos anos fiscais de 2024 e 2025

O gráfico abaixo mostra essas despesas ao longo do tempo. A despesa alocada para Contabilidade é baixa e não está refletida neste gráfico.

Conseguimos reconstruir parte de nossos recursos de pessoal em 2023, 2024 e 2025, como este gráfico demonstra. Ao mesmo tempo, conseguimos manter a redução nas despesas gerais. As despesas com tecnologia permaneceram notavelmente consistentes, mesmo durante os anos da pandemia. Considerando nossa dependência crescente da tecnologia para nos comunicarmos de forma eficaz, isso representa uma conquista significativa. Após o gráfico, segue uma breve descrição do que está incluído em cada categoria de despesa alocada.



Descrição das Quatro Áreas de Atividade

Produção e Distribuição de Literatura: Durante a pandemia, uma porcentagem maior dos recursos dos Serviços Mundiais foi direcionada para Produção e Distribuição de Literatura em comparação com anos anteriores. Antes de 2020, essa porcentagem geralmente era orçada entre 33% e 38%; porém, com os fechamentos globais, a maior parte das reduções de pessoal e de atividades ocorreu nas outras três categorias. Historicamente, a Produção e Distribuição de Literatura tem sido o motor financeiro dos Serviços Mundiais de NA. Continuamos alocando uma porcentagem tão significativa de nossos custos fixos para essa área devido à complexidade de manter nosso catálogo atual. Publicamos mais títulos, em mais idiomas, do que nunca, e o trabalho necessário para publicar esses materiais aumenta a cada ciclo. Atualmente, produzimos literatura em 61 idiomas. Ao final do AF 2024, nosso catálogo incluía 1.366 títulos, e esse número continua crescendo. Fornecemos, em cada CAR, uma lista de todos os títulos publicados e dos diversos idiomas em que estão disponíveis.

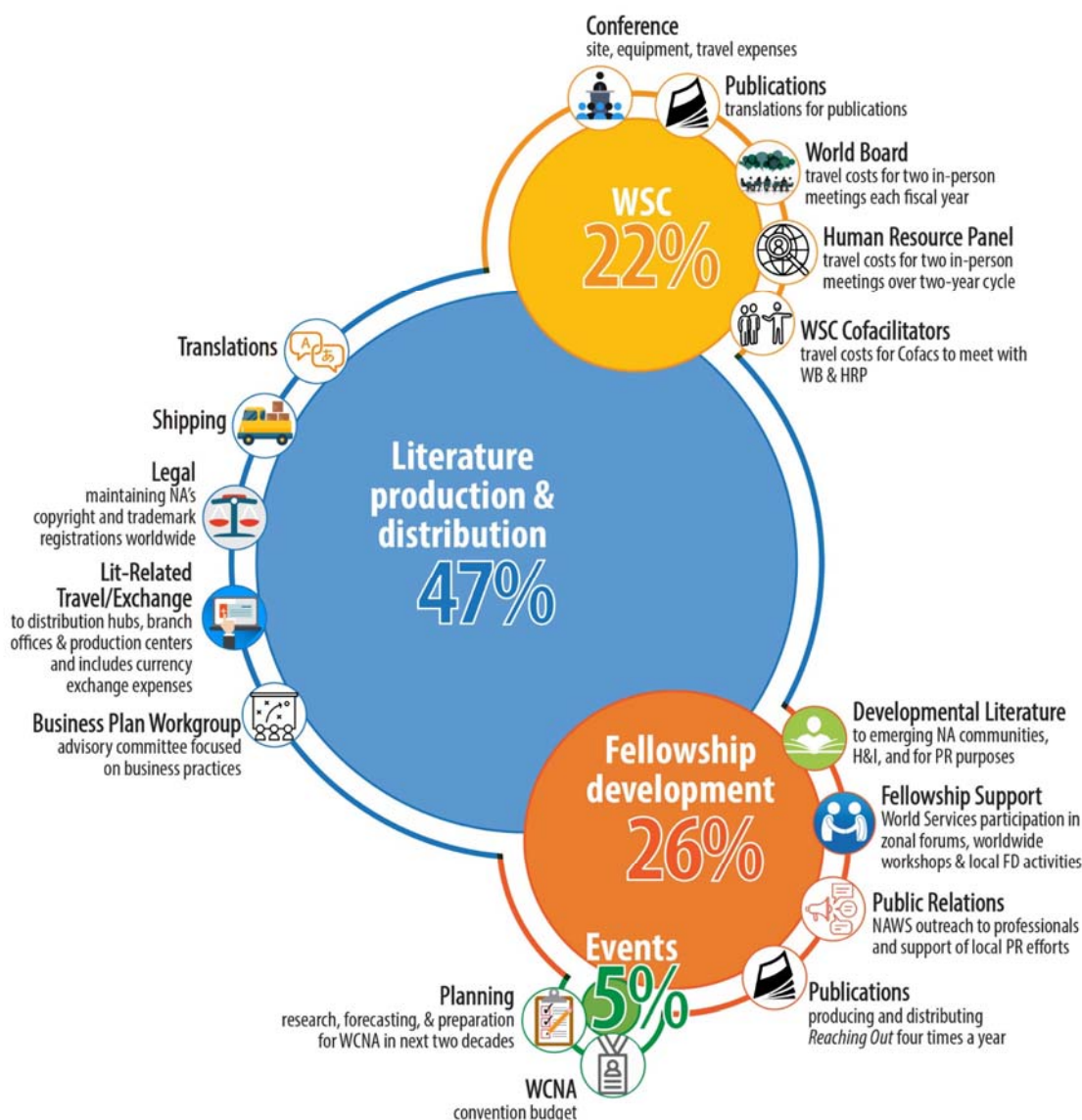
Conforme mencionado anteriormente, transferimos o item Produção Interna desta categoria para Custo dos Produtos Vendidos, para refletir essa despesa de forma mais precisa.

Apoio à Conferência Mundial de Serviço: O Apoio à WSC inclui as despesas relacionadas às reuniões presenciais e virtuais, bem como todas as demais despesas diretamente ligadas à Conferência Mundial de Serviço. Isso inclui todas as despesas do Quadro Mundial, do Painel de Recursos Humanos, dos Cofacilitadores da WSC, a tradução de publicações relacionadas à Conferência e ao Quadro Mundial, e a administração de projetos relacionados à Conferência. Projetamos que 22% das despesas fixas sejam alocadas para Apoio à WSC no orçamento 2026–2029. Esse percentual é semelhante aos níveis anteriores à COVID.

Desenvolvimento da Irmandade: A área de atividade de Desenvolvimento da Irmandade (DI) do orçamento abrange todas as demais formas pelas quais os Serviços Mundiais de NA apoiam a continuidade e o crescimento de NA em todo o mundo. Essa área orçamentária inclui o apoio direto que conseguimos oferecer a indivíduos, grupos e corpos de serviço, incluindo parte dos recursos utilizados para fornecer literatura gratuita e subsidiada. Também inclui relações públicas, traduções de publicações, viagens, webinars da Irmandade e despesas com oficinas. Alocamos 22% do orçamento 2026–2029 para Desenvolvimento da Irmandade, à medida que reconstruímos lentamente essa área, valor ainda abaixo dos níveis anteriores à pandemia.

Eventos: Estamos planejando uma Convenção Mundial para 2028, o que exigirá tempo, esforço e recursos significativos. Também apoiamos diversos eventos da Irmandade com materiais e assistência. Mantivemos a mesma alocação de 5% para 2026–2029 utilizada nos últimos orçamentos. A atividade nessa área será maior à medida que nos aproximarmos da Convenção Mundial, mas 5% parece uma média realista ao longo do ciclo.

Áreas de Atividade do Orçamento da NAWS	Ano-Base (Coluna D)	Proposto AF 2027	Proposto AF 2028	Proposto AF 2029
Produção e Distribuição de Literatura	US\$ 3.035.324	US\$ 3.374.334	US\$ 3.593.049	US\$ 3.772.210
Apoio à Conferência Mundial de Serviço	US\$ 1.441.611	US\$ 1.643.424	US\$ 1.721.553	US\$ 2.440.707
Desenvolvimento da Irmandade	US\$2.368.719	US\$ 2.543.290	US\$2.698.825	US\$ 2.819.270
Eventos	US\$ 353.357	US\$ 334.187	US\$ 366.726	US\$385.320



Como Ler o Orçamento

As páginas anteriores descrevem a estrutura do nosso orçamento — as quatro áreas de atividade (Produção de Literatura, Apoio à WSC, Desenvolvimento da Irmandade e Eventos), bem como as quatro categorias de despesas contínuas ou alocadas (Contabilidade, Pessoal, Despesas Gerais e Tecnologia), conhecidas como despesas operacionais fixas ou custos fixos, que são distribuídas proporcionalmente entre as áreas de atividade.

As páginas a seguir detalham os elementos que impactam a proposta orçamentária 2026–2029 e o que está incluído em cada item do orçamento e em nossos relatórios financeiros. Neste ponto, pode ser útil ter o orçamento em mãos e acompanhar a leitura enquanto esta narrativa explica o que você está observando em cada seção. Novamente, pense nesta capa como um roteiro do orçamento.

A proposta orçamentária fornece uma grande quantidade de informações sobre nossos planos para os próximos três anos. A primeira coluna apresenta o nome da categoria, seguida por uma coluna com os valores reais auditados do AF 2024, uma coluna com os valores reais não auditados do AF 2025 e, em seguida, uma coluna intitulada Ano-Base, que faz a média ou anualização desses dois anos. As quatro últimas colunas apresentam a proposta para o ano fiscal de 2027, depois 2028, depois 2029 e, por fim, o total do ciclo de três anos. Estamos utilizando a coluna anualizada (Ano-Base) como base para os anos fiscais de 2027, 2028 e 2029, sem ajustes, exceto quando indicado de outra forma.

Receitas Projetadas dos Serviços Mundiais 2026–2029

Ajustes nas Projeções de Renda

Projetamos um aumento de 2% nas contribuições da Irmandade para cada ano fiscal deste orçamento. Isso pode parecer inspirador, mas nosso futuro depende disso!

Também projetamos um aumento de 9% na receita de literatura para o AF 2027 e de 2% para cada ano subsequente. O aumento de preços de 15% em 2026 é o motivo do aumento maior no primeiro ano fiscal. Muitos escritórios locais de serviço de NA estocam literatura antes de um reajuste de preços, razão pela qual não projetamos o aumento total de 15%. O aumento de 2% nos anos seguintes reflete nossa realidade atual de vendas de literatura estáveis. Projetamos que os custos desses produtos aumentarão 6% a cada ano do orçamento, ficando claramente abaixo do aumento projetado nas vendas e na distribuição.

LITERATURA DE RECUPERAÇÃO — Esta categoria inclui toda a literatura de recuperação aprovada pela Irmandade, conforme definido no *Fellowship Intellectual Property Trust*. Um item separado é apresentado para cada título de livro. No entanto, o item referente a livros em ePub combina todas as vendas de literatura eletrônica. Outras receitas de literatura de recuperação incluem todos os folhetos e livretos aprovados pela Irmandade. Esse item tem diminuído continuamente à medida que disponibilizamos todos os Folhetos Informativos (IPs) e livretos gratuitamente no na.org.

Além dos aumentos descritos acima, ajustamos a receita apresentada para o *Kit de Sobrevivência de NA*. Os números do AF 2025 refletem as vendas do primeiro ano em que esse item esteve disponível, que normalmente são artificialmente altas. Inserimos um valor reduzido na coluna Ano-Base para esse item, a fim de refletir melhor os níveis atuais de vendas.

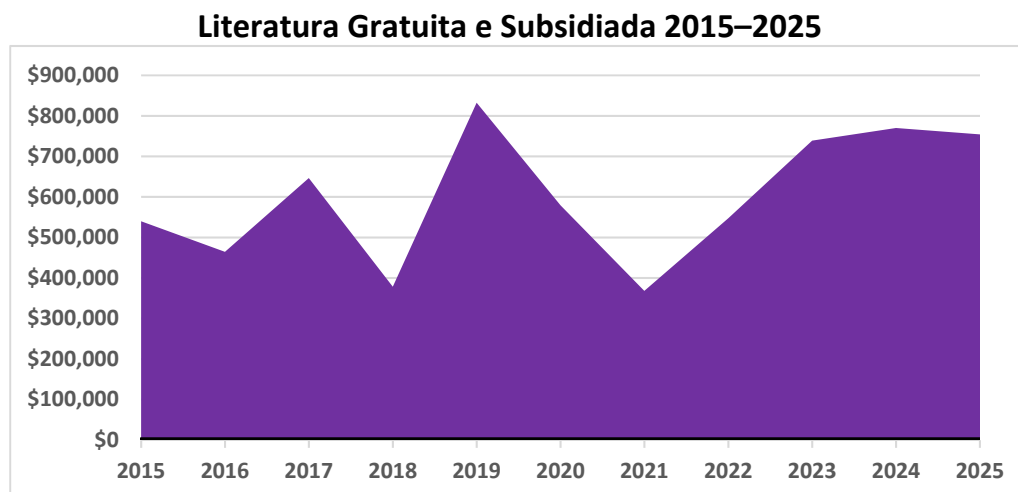
OUTROS ITENS DE ESTOQUE — Esta categoria inclui chaveiros, medalhas e materiais de serviço, todos apresentados como itens separados. Aumentamos o valor do Ano-Base para chaveiros e fichas para refletir melhor os níveis atuais de vendas. Consideramos isso um indicador saudável da atividade dos grupos.

Envio — Essa receita é baseada nas vendas estimadas de literatura e na receita e despesa reais anualizadas.

Descontos — Baseia-se nas vendas estimadas de literatura e no nível de desconto projetado para essas vendas. O nível de desconto varia conforme o tamanho dos pedidos e se o cliente possui contrato conosco. (Nossa política de desconto está publicada no final desta página: <https://na.org/purchase-na-literature/order-forms-and-discount-policy>.)

Subsídios e Concessões de Desenvolvimento — Este é o custo de subsidiar ou reduzir o preço da literatura (frequentemente gratuita) fornecida a um segmento crescente da Irmandade mundial, incluindo literatura enviada a comunidades novas e em desenvolvimento, para socorro em desastres e para membros encarcerados. O valor representa apenas o impacto na receita da NAWs — o valor da literatura fornecida diretamente pelos Serviços Mundiais de NA. Atualmente, para visualizar o valor total desse custo, é necessário somar esse montante ao item Literatura de Desenvolvimento na seção de despesas do orçamento, sob Desenvolvimento da Irmandade. O valor de Literatura de Desenvolvimento inclui as despesas diretas com envio, alfândega e taxas.

No AF 2024, esse total combinado foi de US\$ 769.958. No AF 2025, foi de US\$ 754.054. Tentamos estabilizar os custos desse serviço essencial imprimindo em locais alternativos, como Argentina, Brasil, Rússia e Egito — locais onde questões alfandegárias impedem que a literatura chegue aos membros de forma confiável e em quantidades suficientes para atender à demanda local. Essas são as únicas circunstâncias em que consideramos licenciar a impressão local. O valor de Subsídios e Concessões de Desenvolvimento não inclui a literatura gratuita e subsidiada distribuída por meio desses locais, cujo valor real é ainda maior do que o registrado aqui.



Após essas categorias, você verá um subtotal da Receita Bruta de Literatura, que representa todos os recursos recebidos após os descontos. Para chegar à Receita Líquida, é necessário primeiro subtrair o custo de produção dessa literatura.

Custo dos Produtos Vendidos (CPV)

Para determinar a receita líquida, tomamos o que foi descrito acima — e que consta na primeira página do orçamento propriamente dito (página 35 do próprio CAT) — e subtraímos o Custo dos Produtos Vendidos (CPV). O CPV se divide em duas categorias, conforme descrito a seguir:

CPV DA LITERATURA DE RECUPERAÇÃO — Esta seção abrange os custos de produção da literatura de recuperação — desde o início do processo de fabricação até a disponibilização dos itens produzidos em nosso estoque. Graças aos esforços da equipe para identificar fornecedores e estocar materiais utilizando os processos de fabricação mais econômicos e confiáveis, anteriormente conseguimos evitar muitos dos aumentos no custo dos produtos enfrentados pela maioria das editoras; entretanto, esse cenário mudou. A escassez global de produtos de papel continuará impactando os custos à medida que o setor editorial segue em transformação. Os custos apresentados no CPV estão diretamente vinculados às quantidades incluídas na seção de Receita para cada item.

Mais uma vez, os itens de Literatura de Recuperação e de Outros Itens de Estoque refletem um aumento de 6% para cada ano fiscal. Os aumentos nos custos dos produtos foram drásticos, mas esta é a melhor projeção possível com base nas informações disponíveis atualmente.

CPV DE OUTROS ITENS DE ESTOQUE — Esta seção reflete os custos associados aos itens listados anteriormente na Receita de Outros Itens de Estoque, principalmente medalhas, chaveiros e materiais de serviço.

Traduções — A maior parte de nossas despesas com tradução não aparece neste item. Este item cobre apenas a despesa direta com traduções de literatura de recuperação e de serviço para idiomas diferentes do inglês que não estejam já incluídas no CPV de cada projeto específico. A maior parte das despesas com tradução de literatura de recuperação e de serviço está incluída no CPV de cada projeto específico, e as despesas de tradução de periódicos constam nos dois itens referentes a Publicações.

Produção Interna — Inclui o arrendamento (leasing) de equipamentos de reprodução utilizados para imprimir a maior parte dos livretos traduzidos e IPs, materiais de serviço e publicações. Reduzimos o valor do Ano-Base porque eliminamos o arrendamento de uma de nossas máquinas de produção interna para itens traduzidos. Os recursos destinados aos itens que eram produzidos por esse equipamento

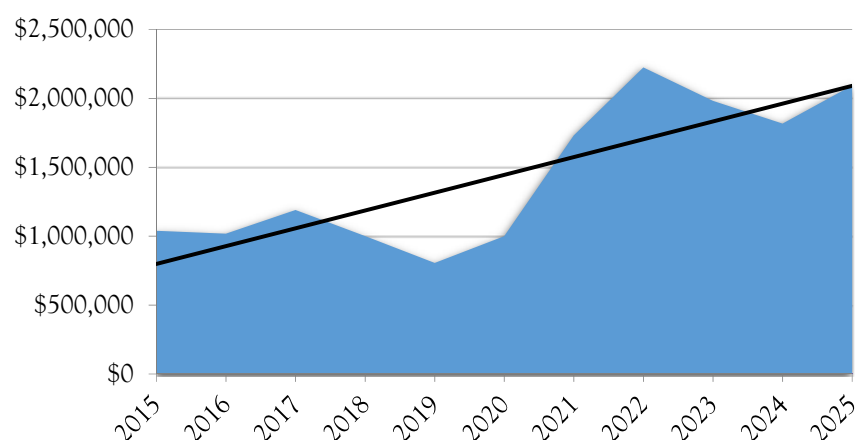
passarão a ser terceirizados, como ocorre com grande parte do nosso estoque, e seus custos serão refletidos no CPV.

Receita Líquida de Literatura

Neste ponto do orçamento — na segunda página (página 36 do CAT), se você estiver acompanhando — você verá que calculamos um subtotal da receita líquida de literatura subtraindo a receita bruta dos custos associados à produção desses itens (o CPV detalhado na segunda página do orçamento).

CONTRIBUIÇÕES DA IRMANDADE — Temos uma longa história de diálogo sobre contribuições, e a Irmandade respondeu de maneira sem precedentes a partir do início da pandemia. O gráfico abaixo demonstra o que pode acontecer quando os membros compreendem a necessidade e têm a disposição de atendê-la. Como afirmamos repetidamente, não temos palavras para agradecer essa resposta. Ela foi resultado do trabalho conjunto de membros, grupos e corpos de serviço ao redor do mundo. Muito obrigado a todos!

Contribuições 2015–2025



E agora? Como manter esse impulso à medida que outras necessidades e prioridades se desenvolvem em nível local e as despesas continuam aumentando? Não temos todas as respostas, mas planejamos continuar essa conversa. Reconhecemos que a necessidade de ampliar o financiamento dos serviços de NA por meio de contribuições existe em toda a estrutura de serviços de NA. Este orçamento reflete um aumento de 2% nas contribuições para cada ano fiscal. Isso pode parecer ambicioso, mas é vital para o nosso futuro.

O Quadro Mundial continuará priorizando essa conversa, com foco em como investimos em nossa visão — incluindo todas as formas pelas quais os membros apoiam NA. Como Irmandade, demonstramos a nós mesmos que podemos mudar a mentalidade coletiva sobre autossustento e que a mudança cultural pode ter um impacto enorme. Agradecemos a todos pela vigilância e pelo apoio contínuo em nos ajudar a avançar rumo às contribuições como principal fonte de financiamento de nossos serviços.

Pagamentos a Fornecedores Licenciados, Juros e Outros — Pagamentos a Fornecedores Licenciados são receitas provenientes do licenciamento de fornecedores, principalmente para materiais que não são produzidos pela NAWS, com o objetivo de proteger as marcas registradas da Irmandade. A estimativa dessa receita baseia-se na experiência anterior. A receita projetada de juros no orçamento é inferior ao Ano-Base em razão da redução do caixa disponível.

Resultado Operacional

O último item da seção de Receita reúne tudo o que foi contabilizado até aqui para calcular o resultado operacional total para cada ano e para o ciclo completo.

Despesas Projetadas dos Serviços Mundiais 2026–2029

As próximas seções da proposta orçamentária apresentam as despesas categorizadas nas quatro áreas de atividade descritas anteriormente — Produção e Distribuição de Literatura, Apoio à WSC, Desenvolvimento da Irmandade e Eventos. Já abordamos os aumentos propostos nas despesas alocadas — Contabilidade, Pessoal, Despesas Gerais e Tecnologia — na terceira página desta explicação orçamentária (página 25 do CAT).

A maioria das demais despesas é calculada com base no Ano-Base, com um aumento de 3% a cada ano fiscal. As exceções ou ajustes estão indicados abaixo.

PRODUÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE LITERATURA — Esta seção do orçamento cobre as despesas associadas à distribuição de literatura de NA para a Irmandade e para clientes fora da Irmandade. A distribuição ocorre por meio do Escritório de Serviços Mundiais (WSO) em Chatsworth e de suas filiais no Canadá, Bélgica, Índia e Irã.

Despesa Operacional Fixa — Inclui todos os custos de Produção e Distribuição de Literatura que não estão incluídos no Total do Custo dos Produtos Vendidos.

Grupo de Trabalho do Plano de Negócios — Este grupo de trabalho concentra-se nas operações comerciais rotineiras da NAWS e faz recomendações ao Quadro Mundial sobre assuntos de natureza empresarial. Além disso, parte desse grupo cumpre a função de comitê de auditoria, conforme exigido por lei. As funções e despesas desse grupo de trabalho foram transferidas para as operações fixas com a concordância da Conferência. O grupo se reúne virtualmente, e uma reunião presencial foi adicionada como possibilidade para o próximo ciclo, caso seja necessário.

Jurídico — Refere-se principalmente às despesas diretas de registro e assessoria jurídica associadas à manutenção de registros mundiais de direitos autorais e marcas registradas de Narcotics Anonymous, *The NA Way*, o Logotipo de NA, o Logotipo de Grupo e o Símbolo de Serviço, bem como de todo o material de recuperação e de serviço. Também pode incluir outros custos diretos destinados à proteção de nossa propriedade intelectual.

Viagens e Despesas Cambiais – Produção e Distribuição de Literatura — Esta alocação nos permite interagir diretamente com escritórios regionais e locais de produção de literatura em todo o mundo e inclui perdas ou ganhos cambiais. Utilizamos os números do AF 2024, em vez do Ano-Base, para projetar este item, pois os valores de 2025 estão anormalmente baixos.

APOIO À CONFERÊNCIA DE SERVIÇO MUNDIAL

Despesa Operacional Fixa — Esta seção do orçamento cobre as despesas associadas ao apoio a todas as atividades relacionadas à Conferência Mundial de Serviço.

Publicações — Incluem as despesas associadas à tradução de relatórios, principalmente o *NAWS News* e o *CAR*, já que não produzimos mais nem distribuímos relatórios impressos. Aumentamos levemente esse valor em preparação para o trabalho projetado para 2026–2029.

Conferência Mundial de Serviço — Inclui as despesas com o local e os equipamentos necessários para o evento; o financiamento para equipe, Quadro Mundial, Cofacilitadores da WSC e Painel de Recursos Humanos; e as despesas de viagem referentes ao que foi um total de 129 delegados de todo o mundo na última WSC presencial e agora são 134 delegados. À medida que a WSC se torna cada vez mais híbrida, as despesas audiovisuais e de tecnologia aumentam.

Quadro Mundial — O Quadro Mundial está programado para se reunir presencialmente duas vezes por ano fiscal, uma redução drástica em relação aos ciclos pré-pandemia, quando normalmente havia sete ou oito reuniões por ciclo de dois anos. Este item também inclui despesas incidentais associadas ao Quadro Mundial. O Quadro Mundial se reúne virtualmente quase todos os meses desde 2020, e o

Comitê Executivo (CE) reúne-se virtualmente a cada duas semanas. Uma reunião adicional do Quadro Mundial está incluída no AF 2029 para acomodar a WCNA 39.

O Comitê Executivo continua a programar suas reuniões presenciais de forma a coincidir com uma reunião do Quadro Mundial.

Painel de Recursos Humanos — Este grupo está programado para se reunir presencialmente uma vez por ano durante o ciclo para trabalhar nas indicações. No passado, reunia-se cinco vezes por ciclo. Parte de uma dessas reuniões presenciais será utilizada para orientação e treinamento. Verificamos que reunir as pessoas presencialmente no início do ciclo permite que as reuniões virtuais subsequentes sejam mais produtivas.

Cofacilitadores da WSC — Os Cofacilitadores da WSC estão programados para se reunir presencialmente uma ou duas vezes para se preparar para a Conferência junto ao Quadro Mundial e ao Painel de Recursos Humanos.

DESENVOLVIMENTO DA IRMANDADE

Despesa Operacional Fixa — Esta seção do orçamento cobre as despesas associadas ao apoio à Irmandade.

Publicações — Incluem as despesas projetadas para a produção, publicação e distribuição da *Reaching Out* quatro vezes por ano. Como foi concebida para distribuição a membros encarcerados, a *Reaching Out* é nossa única publicação que não pode ser produzida exclusivamente em formato eletrônico.

Apoio à Irmandade — Refere-se à interação presencial dos Serviços Mundiais com a Irmandade, principalmente por meio de oficinas e fóruns. Inclui interações em fóruns zonais, oficinas e atividades locais de desenvolvimento da Irmandade, bem como o financiamento de eventos como o Fórum Zonal Africano (*Afri-can*). O valor alocado para Apoio à Irmandade neste orçamento é inferior ao gasto em ciclos anteriores; portanto, embora haja algumas viagens, muitas de nossas interações ainda precisarão ser virtuais.

O Ano-Base foi aumentado tanto para Apoio à Irmandade quanto para Relações Públicas para refletir nosso compromisso em atender às necessidades da Irmandade, cumprir nossa Declaração de Visão e apoiar o trabalho descrito no Plano Estratégico 2026–2029. Esses recursos só são utilizados se estiverem disponíveis.

Relações Públicas — Refere-se aos custos dos esforços da NAWS voltados ao avanço do propósito primordial de NA, tornando profissionais de diversas áreas cientes de que NA é um recurso comunitário para adictos. Inclui a participação da NAWS em eventos profissionais e a cooperação de NAWS com eventos locais de RP. Essas atividades alcançam tanto profissionais que interagem regularmente com adictos quanto o público em geral.

Este item também cobre o custo de fornecer informações sobre Narcóticos Anônimos em diversas publicações voltadas a áreas profissionais, como sistema prisional e tratamento. O conhecimento sobre NA e sobre a literatura de recuperação de NA ajuda os profissionais a conectar adictos à Irmandade de NA.

Literatura de Desenvolvimento — Refere-se ao custo de distribuição de literatura gratuita para um número crescente de comunidades de NA em desenvolvimento, para hospitais e instituições e para fins de relações públicas. O valor também inclui as despesas cada vez maiores com envio, alfândega e taxas. Para visualizar os valores reais, consulte a descrição de Subsídios e Concessões de Desenvolvimento na seção de Receita acima.

EVENTOS

Despesa Operacional Fixa — Esta seção do orçamento cobre as despesas fixas associadas ao planejamento e ao apoio a eventos da Irmandade.

Convenções Futuras e Anteriores — Incluem as despesas associadas ao planejamento do que, no passado, chegou a ser até cinco convenções simultaneamente. Considerando que estamos propondo que a WCNA ocorra com menor frequência, este item foi reduzido.

Se você estiver acompanhando o rascunho do orçamento, neste ponto verá o total de despesas projetadas por ano fiscal e para o ciclo, bem como o Excedente de Receita/Despesa apenas para atividades de caixa. Esta proposta orçamentária projeta um excedente de receita de US\$ 84.556 para os três anos, o que representa um lucro líquido muito pequeno para o ciclo. Existem diversos itens no orçamento em relação aos quais temos o critério para gastar apenas se e quando os recursos estiverem disponíveis.

Abaixo do Excedente de Receita/Despesa apenas para atividades de caixa, adicionamos o seguinte item, que anteriormente era informado em Despesas Gerais:

Despesa de Amortização e Depreciação — Amortização e depreciação são práticas contábeis utilizadas para reduzir gradualmente o custo e o valor de um ativo ao longo de sua vida útil. A amortização é utilizada para ativos intangíveis, como marcas registradas e direitos autorais, e a depreciação é utilizada para ativos tangíveis, como equipamentos e mobiliário. Amortização e depreciação são despesas não monetárias exigidas pelos Princípios Contábeis Geralmente Aceitos (GAAP).

Em seguida, aparece a linha de Despesa Total e o Excedente de Receita/Despesa sem o Irã.

WSO Irã

Conforme mencionado anteriormente, devido à taxa de câmbio exigida para o relatório de receitas e despesas do WSO Irã, esses valores são drasticamente distorcidos. Nossa Demonstração da Posição Financeira do AF 2025 apresenta US\$ 421.326 como caixa no Irã. Com a taxa de câmbio disponível, esse valor é, na realidade, de US\$ 19.337. Essa demonstração também reflete mais de cinco milhões em estoque no WSO Irã — US\$ 5.844.611 — o que também está muito distante da realidade. Continuamos a administrar essa filial deliberadamente de forma a não gerar recursos excedentes, pois esses fundos não estão disponíveis fora do Irã. Essa filial é auditada anualmente e é administrada de maneira exemplar. É apenas em função das exigências contábeis dos Estados Unidos que os números em nossos relatórios financeiros ficam tão distorcidos.

Agora você verá os números referentes ao WSO Irã — Receita de Literatura, Custo dos Produtos Vendidos e Despesas — bem como o resultado líquido do Irã. Se pudéssemos apresentar esses números de forma mais precisa, o faríamos!

Conforme relatado anteriormente, não incluímos um orçamento para a WCNA 39, pois o local ainda não foi definido. Comunicaremos informações sobre as finanças da convenção aos participantes da Conferência à medida que avançarmos.

Outras Notas Financeiras

Estamos propondo que o valor de reembolso para alimentação e despesas incidentais de viajantes seja aumentado de US\$ 70 para US\$ 75. O valor estabelecido pelo governo dos Estados Unidos para Los Angeles é de até US\$ 86, sendo que locais de menor custo atualmente têm um limite de US\$ 74. A política de reembolso proposta para 2026–2029 está incluída neste pacote de materiais do Conference Approval Track para consideração na próxima Conferência.

NARCOTICS ANONYMOUS WORLD SERVICES, INC.							
ORÇAMENTO PROPOSTO PARA OS ANOS FISCAIS DE 2027, 2028 E 2029							
	2023-24 Atual	2024-25 Atual	Ano base	Proposta de julho de 2026 a junho de 2027	Proposta julho de 2027 - junho de 2028	Proposta julho de 2028 - junho de 2029	Total do ciclo para Anos Fiscais 2027 até 2029
	Totais auditados	Totais não auditados					
REND A							
RECEITA DA LITERATURA DE RECUPERAÇÃO							
TEXTO BÁSICO: Inglês capa dura	\$1.867.012	\$1.887.244	\$1.877.128	\$2.046.070	\$2.086.991	\$2.128.731	\$6.261.792
TEXTO BÁSICO: Traduzido	231,047	267,486	249,267	271,701	277,135	282,677	831,512
TEXTO BÁSICO: Capa mole	991,068	890,135	940,601	1,025,255	1,045,760	1,066,676	3,137,692
SÓ POR HOJE	814,059	783,237	798,648	870,526	887,937	905,696	2,664,159
FUNCIONA: COMO E POR QUE	676,428	653,075	664,751	724,579	739,071	753,852	2,217,501
LIVRO DE APARDINHAMENTO	26,302	29,089	27,696	30,188	30,792	31,408	92,389
GUIAS DE TRABALHO POR PASSOS	879,547	861,706	870,627	948,983	967,963	987,322	2,904,268
VIVENDO LIMPO	428,159	397,375	412,767	449,916	458,914	468,092	1,376,923
PRINCÍPIOS ORIENTADORES	149,768	153,830	151,799	165,461	168,770	172,146	506,377
UM PRINCÍPIO ESPIRITUAL POR DIA	395,336	326,822	361,079	393,576	401,448	409,477	1,204,500
KIT DE SOBREVIVÊNCIA NA	0	419,764	220,376	240,210	245,014	249,914	735,138
LIVROS EPUB	83,126	80,386	81,756	89,114	90,896	92,714	272,725
OUTROS MATERIAIS DE RECUPERAÇÃO	1,192,476	1,203,112	1,197,794	1,305,596	1,331,708	1,358,342	3,995,645
Subtotal	\$7.734.329	\$7.953.262	\$7.843.795	\$8.561.176	\$8.732.399	\$8.907.047	\$26.200.622
OUTROS RENDIMENTOS DE ESTOQUE							
MEDALIÕES	\$958.993	\$996.169	\$977.581	\$1.065.563	\$1.086.875	\$1.108.612	\$3.261.050
CHAVEIROS E FICHAS	1,277,779	1,289,649	1,308,993	1,426,803	1,455,339	1,484,446	4,366,588
LIVRETOS INFORMATIVOS SEM FIPT	8,280	8,730	8,505	9,271	9,456	9,645	28,373
MATERIAL DE SERVIÇO	169,551	177,671	173,611	189,236	193,021	196,882	579,139
ITENS ESPECIAIS	102,460	159,599	131,029	142,822	145,678	148,592	437,092
MILAGRES ACONTECEM	19,726	19,334	19,530	21,288	21,714	22,148	65,149
Subtotal	2,536,791	2,651,152	2,593,971	2,854,983	2,912,083	2,970,325	8,737,391
FRETE	\$620.952	\$631.767	\$626.360	\$682.732	\$696.387	\$710.314	\$2.089.433
DESCONTOS	(1,489,922)	(1,552,543)	(1,521,233)	(1,658,144)	(1,691,306)	(1,725,133)	(5,074,582)
SUBSÍDIOS DESENVOLVIMENTAIS E AUXÍLIOS	(205,817)	(256,251)	(231,034)	(251,827)	(256,863)	(262,001)	(770,691)
Subtotal	(\$1.074.787)	(\$1.177.027)	(\$1.125.907)	(\$1.227.238)	(\$1.251.783)	(\$1.276.819)	(\$3.755.841)
Renda Bruta de Literatura (menos descontos)	9,196,332	9,427,388	9,311,860	10,188,920	10,392,699	10,600,553	31,182,172

	2023-24 Atual	2024-25 Atual	Ano base	Proposta de julho de 2026 a junho de 2027	Proposta julho de 2027 - junho de 2028	Proposta julho de 2028 - junho de 2029	Total do ciclo para Anos Fiscais 2027 até 2029
LITERATURA DE RECUPERAÇÃO CUSTO DE MERCADORIAS VENDIDAS							
TEXTO BÁSICO: Inglês capa dura	\$411.740	\$431.033	\$421.386	\$446.669	\$473.470	\$501.878	\$1.422.017
TEXTO BÁSICO: Traduzido	62,542	72,295	67,418	71,463	75,751	80,296	227,511
TEXTO BÁSICO: Capa mole	137,207	149,930	143,569	152,183	161,314	170,992	484,489
SÓ POR HOJE	121,136	119,902	120,519	127,750	135,415	143,540	406,704
FUNCIONA: COMO E POR QUÊ	116,130	130,427	123,279	130,675	138,516	146,827	416,018
LIVRO DE APADRINHAMENTO	6,241	5,943	6,092	6,458	6,845	7,256	20,559
GUIAS DE TRABALHO POR PASSOS	120,488	135,568	128,028	135,710	143,852	152,484	432,046
VIVENDO LIMPO	87,618	89,087	88,353	93,654	99,273	105,229	298,156
PRINCÍPIOS ORIENTADORES	20,515	18,758	19,636	20,815	22,063	23,387	66,265
UM PRINCÍPIO ESPIRITUAL POR DIA	40,776	46,620	43,698	46,320	49,099	52,045	147,463
KIT DE SOBREVIVÊNCIA NA	-	104,171	57,971	61,450	65,137	69,045	195,631
LIVROS EPUB	24,938	24,116	24,527	25,998	27,558	29,212	82,769
OUTROS MATERIAIS DE RECUPERAÇÃO	271,338	365,440	318,389	337,493	357,742	379,207	1,074,442
Subtotal	1,420,669	1,693,289	1,556,979	1,656,637	1,756,035	1,861,397	5,274,069
OUTROS CUSTOS DE ESTOQUE DE MERCADORIAS VENDIDAS							
MEDALIÕES	\$193.268	\$212.200	\$202.734	\$214.898	\$227.792	\$241.460	\$684.150
CHAVEIROS & FICHAS	272,140	382,517	332,533	352,485	373,634	396,052	1,122,172
LIVRETOS INFORMATIVOS SEM FIPT	1,790	1,574	1,682	1,783	1,890	2,003	5,675
MATERIAL DE SERVIÇO	49,616	65,903	57,760	61,225	64,899	68,793	194,917
ITENS ESPECIAIS	25,656	60,296	42,976	45,555	48,288	51,185	145,027
MILAGRES ACONTECEM	4,565	7,240	5,902	6,256	6,632	7,030	19,918
Subtotal	\$547.035	\$729.730	\$643.587	\$682.202	\$723.134	\$766.522	\$2.171.859
PRODUÇÃO INTERNA	\$798.331	\$807.000	\$650.000	689,000	730,340	774,160	2,193,500
FRETE	637,816	588,429	613,123	649,910	688,904	730,239	2,069,053
TRADUÇÕES (não incluídas no Custo dos Bens)	25,983	50,902	38,442	40,749	43,194	45,786	129,728
AJUSTE DE ESTOQUE	1,023	154	589	0	0	0	-
Subtotal	\$1.463.154	\$1.446.486	\$1.302.154	\$1.379.659	\$1.462.438	\$1.550.185	\$4.392.282
Custo Total das Mercadorias Vendidas	\$3.430.858	\$3.869.504	\$3.502.720	\$3.718.498	\$3.941.608	\$4.178.104	\$11.838.209
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====
Receita Líquida de Literatura	\$5.765.474	\$5.557.883	\$5.661.679	\$6.470.423	\$6.451.091	\$6.422.449	\$19.343.963

	2023-24 Atual	2024-25 Atual	Ano base	Proposta de julho de 2026 a junho de 2027	Proposta julho de 2027 - junho de 2028	Proposta julho de 2028 - junho de 2029	Total do ciclo para Anos Fiscais 2027 até 2029
CONTRIBUIÇÕES PARA BOLSAS POR TIPO DE DOADOR							
DISTRIBUIÇÃO POR TIPO DE DOADOR							
Membros	\$322.472	\$798.376	\$560.424	\$571.633	\$583.065	\$594.727	\$1.749.424
Grupos	234,204	127,749	180,977	184,596	188,288	192,054	564,938
Áreas	231,007	206,093	218,550	222,921	227,380	231,927	682,228
Regiões	932,504	833,379	882,942	900,600	918,612	936,985	2,756,198
Eventos/Convenções	12,103	35,388	23,745	24,220	24,705	25,199	74,123
Dia da Unidade		34,071	17,035	17,376	17,723	18,078	53,177
Fóruns Zonal e Outros	84,685	58,447	71,566	72,997	74,457	75,947	223,401
Contribuições Totais	\$1.816.975	\$2.093.503	\$1.955.239	\$1.994.344	\$2.034.231	\$2.074.915	\$6.103.490
Outras Rendas							
PAGAMENTOS A FORNECEDORES LICENCIADOS	\$53.810	\$50.050	\$51.930	\$50.000	\$50.000	\$50.000	\$150.000
JUROS	75,556	157,421	116,488	60,000	60,000	60,000	\$180.000
DIVERSOS	11,172	(7,367)	1,902	0	0	0	0
INTERBRANCH	2,195		0	0	0	0	0
Outra Renda Total	\$142.732	\$200.103	\$171.418	\$110.000	\$110.000	\$110.000	\$330.000
LUCRO OPERACIONAL (Não incluindo evento específico)	\$7.725.182	\$7.851.489	\$7.788.336	\$8.574.766	\$8.595.322	\$8.607.364	\$25.777.452

	2023-24 Atual	2024-25 Atual	Ano base	Proposta de julho de 2026 a junho de 2027	Proposta julho de 2027 - junho de 2028	Proposta julho de 2028 - junho de 2029	Total do ciclo para Anos Fiscais 2027 até 2029
DESPESA							
PRODUÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE LITERATURA							
DESPESAS OPERACIONAIS FIXAS							
GRUPO DE TRABALHO DE PLANOS DE NEGÓCIOS	0	0	0	25,000	0	0	25,000
JURÍDICO	119,011	152,305	135,658	139,728	143,919	148,237	431,884
DESPESAS DE VIAGEM E TROCA DE P&D LITERATURA	138,745	62,831	100,788	138,745	142,907	147,195	428,847
CONTABILIDADE	\$ 30,209	\$ 31,282	\$ 30,745	\$ 31,668	\$ 32,618	\$ 33,596	\$ 97,881
DESPESA COM PESSOAL (Inclui o valor orçamentado para projetos variáveis)	1,773,027	2,001,442	1,887,235	2,114,650	2,304,969	2,443,267	6,862,887
DESPESAS AÉREAS	670,785	684,432	677,609	711,089	746,643	769,042	2,226,774
TECNOLOGIA	230,134	176,447	203,290	213,455	221,993	230,872	666,320
Total Produção e Distribuição de Literatura	\$2.961.910	\$3.108.739	\$3.035.324	\$3.374.334	\$3.593.049	\$3.772.210	\$10.739.593
APOIO À CONFERÊNCIA MUNDIAL DE SERVIÇO							
DESPESAS OPERACIONAIS FIXAS							
PUBLICAÇÕES	\$3.311	\$766	\$2.039	\$10.000	\$10.300	\$10.609	\$30.909
CONFERÊNCIA MUNDIAL DE SERVIÇO PRESENCIAL	1,527	1,062	1,294	60,000	30,000	600,000	690,000
QUADRO MUNDIAL	130,270	109,347	119,808	122,000	125,660	188,430	436,090
PAINEL DE RECURSOS HUMANOS	8,654	7,237	7,946	8,000	8,000	8,240	24,240
COFACILITADORES WSC	-	-	-	6,000	-	6,000	12,000
CONTABILIDADE	\$ 14,140	14,642	\$ 14,391	14,823	15,268	15,726	\$ 45,817
PESSOAL (Inclui o valor orçamentado para projetos variáveis)	830,086	938,182	884,134	989,836	1,078,922	1,143,657	3,212,415
DESPESAS AÉREAS	313,311	320,373	316,842	332,850	349,493	359,977	1,042,320
TECNOLOGIA	107,722	82,592	95,157	99,915	103,911	108,068	311,894
Suporte Total à Conferência Mundial de Serviço	\$1.409.021	\$1.474.201	\$1.441.611	\$1.643.424	\$1.721.553	\$2.440.707	\$5.805.685

	2023-24 Atual	2024-25 Atual	Ano base	Proposta de julho de 2026 a junho de 2027	Proposta julho de 2027 - junho de 2028	Proposta julho de 2028 - junho de 2029	Total do ciclo para Anos Fiscais 2027 até 2029
DESENVOLVIMENTO DA IRMANDADE							
DESPESAS OPERACIONAIS FIXAS							
PUBLICAÇÕES	\$13.526	\$14.366	\$13.946	\$14.364	\$14.795	\$15.239	\$44.398
APOIO À IRMANDADE	151,906	91,768	200,000	206,000	212,180	218,545	636,725
RELAÇÕES PÚBLICAS	55,431	64,232	75,000	77,250	79,568	81,955	238,772
LITERATURA DE DESENVOLVIMENTO	564,141	497,803	530,972	546,901	563,308	580,208	1,690,417
CONTABILIDADE	\$16.711	17,305	\$17.008	17,518	18,044	18,585	\$ 54,147
PESSOAL (Inclui o valor orçamentado para projetos variáveis)	981,010	1,108,760	1,044,885	1,169,807	1,275,089	1,351,595	3,796,490
DESPESAS AÉREAS	370,277	378,622	374,449	393,368	413,037	425,428	1,231,833
TECNOLOGIA	127,308	97,609	112,458	118,081	122,804	127,717	368,602
Desenvolvimento Total de Bolsas	\$2.280.310	\$2.270.465	\$2.368.719	\$2.543.290	\$2.698.825	\$2.819.270	\$8.061.385
EVENTOS							
DESPESAS OPERACIONAIS FIXAS							
CONVENÇÕES FUTURAS (E ANTERIORES)	\$111.021	\$0	\$55.510	\$7.500	\$15.000	\$15.450	37,950
CONTABILIDADE	\$3.214	3,328	\$3.271	3,369	3,470	3,574	\$ 10,413
PESSOAL (Inclui o valor orçamentado para projetos variáveis)	188,656	213,223	200,939	224,963	245,209	259,922	730,094
DESPESAS AÉREAS	71,207	72,812	72,009	75,648	79,430	81,813	236,891
TECNOLOGIA	24,482	18,771	21,627	22,708	23,616	24,561	70,885
Total de Eventos	\$398.579	\$308.134	\$353.357	\$334.187	\$366.726	\$385.320	\$1.086.233
DESPESA (Apenas para áreas de atividade)	\$7.049.819	\$7.161.539	\$7.105.679	\$7.895.235	\$8.380.153	\$9.417.507	\$25.692.896
RECEITA EXCEDENTE/DESPESA (Apenas Atividades de Caixa)	\$675.362	\$689.950	\$682.656	\$679.531	\$215.168	(\$810.143)	\$84.556

	2023-24 Atual	2024-25 Atual	Ano base	Proposta de julho de 2026 a junho de 2027	Proposta julho de 2027 - junho de 2028	Proposta julho de 2028 - junho de 2029	Total do ciclo para Anos Fiscais 2027 até 2029
Itens Não Monetários							
Despesa de Depreciação e Amortização	253,362	266,401	259,882	375,000	\$386.250	\$397.838	\$1.159.088
DESPESA TOTAL	\$7.303.182	\$7.427.940	\$7.365.561	\$8.270.235	\$8.766.403	\$9.815.345	\$26.851.984
RECEITA/DESPESA EXCEDENTE (sem o Irã)	\$ 422,000	\$ 423,549	\$ 422,775	\$ 304,531	\$ (171,082)	\$ (1.207.981)	\$ (1,074,531)
TOTAIS DO IRÃ							
RECEITA DE LITERATURA	5,692,604	385,424	3,039,014	3,312,525	3,378,776	3,446,351	10,137,652
PRODUÇÃO DE LITERATURA Custo dos Produtos	(1,755,481)	(272,621)	(1,014,051)	(1,074,894)	(1,139,388)	(1,207,751)	(3,422,033)
DESPESAS COM DISTRIBUIÇÃO DE LITERATURA	(1,455,457)	(58,533)	(756,995)	(779,705)	(803,096)	(827,189)	(2,409,990)
Rede do Irã	2,481,666	54,270	1,267,968	1,457,926	1,436,292	1,411,411	4,305,630
RECEITA/DESPESA EXCEDENTE (Incluindo o Irã)	\$ 2,903,666	\$ 477,819	\$ 1,690,743	\$ 1,762,457	\$ 1,265,210	\$ 203,431	\$ 3,231,099
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) DOS ATIVOS LÍQUIDOS	\$ 2,903,666	\$ 477,819	\$ 1,690,743	\$ 1,762,457	\$ 1,265,210	\$ 203,431	\$ 3,231,099
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) sem o IRÃ	\$ 422,000	\$ 423,549	\$ 422,775	\$ 304,531	\$ (171,082)	\$ (1.207.981)	\$ (1,074,531)

Para: Participantes da WSC 2026
De: Quadro Mundial
Data: 3 de fevereiro de 2026
Re: Solicitações de assentamento na WSC

Este relatório inclui o seguinte:

- A. Pedidos de assentamento na WSC 2026
- B. O formulário de solicitação de assentamento preenchido por cada região
- C. Contexto e decisões recentes da conferência sobre assentamento
- D. Os Critérios para Acomodar Novas Regiões na WSC de [Um Guia para os Serviços Mundiais em Narcóticos Anônimos](#)

A. Pedidos para assentamento na WSC 2026

Duas regiões solicitaram assentamento na conferência dentro do prazo de 1º de maio de 2025: Região 10 (Brasil) e Afeganistão.

Quando o prazo passou, começamos a coletar informações de cada uma delas. Ambas as regiões forneceram as informações e cópias recentes de suas atas regionais em tempo hábil.

Moção #12	Quadro Mundial
	Não utilizar um grupo de trabalho de assentamento para o ciclo 2023–2026. Intenção: Tentar um processo mais simples para compilar informações e recomendações sobre assentamento.

Enquete inicial: 105-7-11-3 85% de apoio (consenso)

Moção adotada com os resultados da enquete inicial

De acordo com a Moção 12 aprovada na WSC Intermediária de 2025, o Quadro Mundial revisou o material e determinamos que ambas as regiões atendem aos critérios para assentamento de acordo com *O Guia para os Serviços Mundiais em NA (GWSNA)*. Os critérios de assentamento estão contidos no Adendo D deste relatório. Parte do desafio com os critérios, como estão formulados atualmente, é que eles são em grande parte subjetivos e contêm apenas uma qualificação definitiva para assentamento — tendo sido formada como uma região e prestando serviços por pelo menos três anos antes de ser elegível para solicitar inclusão.

Relatórios anteriores de assentamento apresentaram o desafio de engajar um processo de mudança à medida que a conferência continua a evoluir, ao mesmo tempo em que lidam com a realidade dos critérios de assentamento contidos na GWSNA, que já têm mais de 25 anos. Esse desafio só aumentou com a decisão tomada na WSC de 2018 de acomodar delegados zonais.

Com nossa realidade atual em mente, o Quadro Mundial decidiu que a melhor ação que podemos tomar é adotar uma posição neutra e evitar encaminhar recomendações para assentamento. Como sempre, estamos fornecendo o material recebido das regiões do Brasil 10 e do Afeganistão para consideração pela conferência.

Com base na experiência de ciclos anteriores de conferências, esperaríamos que moções dos participantes da conferência assentassem uma, ou ambas, dessas regiões. Com isso em mente, decidimos incluir moções para incluir cada região no material da Trilha de Aprovação de Conferência (CAT). Isso não representa uma recomendação do Quadro Mundial para sediar qualquer uma das regiões, é simplesmente um mecanismo para permitir que a conferência tome decisões. Essas moções são apresentadas no espírito de criar um processo mais eficiente e dar mais tempo aos participantes da conferência para considerá-las. Acreditamos que isso cumpre nossa responsabilidade de oferecer as informações necessárias aos participantes da conferência para auxiliar em quaisquer decisões que possam tomar.

Como membros individuais do Quadro, temos diferentes perspectivas sobre algumas das aplicações, mas concordamos que o processo atual de assentamento é um sistema ineficaz e que a WSC precisa falar mais sobre como esse processo poderia ser revisado. Essa é uma discussão que precisamos ter no próximo ciclo de conferências.

Concordamos, como Quadro, que revisar o material de assentamento sem o uso de um grupo de trabalho funcionou bem neste ciclo, e pretendemos apresentar uma moção na sessão Olhando para o Futuro da WSC para tornar essa política contínua.

B. Pedidos de Assentamento por Região

As próximas 20 páginas contêm os pedidos das duas regiões.

***Please note: If you do not have precise figures for some of the questions here but can give a close estimate, approximations are fine.*

Seating Questions (from *A Guide to World Services in NA*)

Why do you want to become a conference participant?

To learn new experiences and share them within our newly established service structure.

Participating in the conference also motivates our members, as it helps them feel part of a global initiative.

Do you believe that the voice of your NA community is not currently being heard at the WSC? If so, why?

Our NA community's voice is being heard, but having a seat and participating in person can bring new hope to our NA community.

Do you believe your community has enough NA service and recovery experience to be a positive contributor to the global decision-making process for the Fellowship? If so, explain how.

Our community may not have extensive service or recovery experience, but as a remote NA community that has faced unique challenges, it can still contribute meaningfully to the decision-making process.

How will participation at the conference benefit your local NA community?

Participation in the conference will benefit our local NA community by connecting us with the global Fellowship, exposing us to new ideas, best practices, and successful service models from around the world. It will inspire and motivate our members by showing them that they are part of a worldwide movement. The knowledge and experience gained from the conference will help us improve our local services, strengthen our recovery efforts, and address our unique challenges more effectively. It will also empower our members by giving them a sense of belonging and purpose in the broader NA community.

Please tell us about any other regional information or comments regarding the region's experience with the seating process.

Our region is relatively new to the seating process, and while we may still be gaining experience, we are committed to learning and growing through active participation. The process itself has encouraged us to strengthen our internal structure, increase communication among local areas, and build greater unity. It has also given us a deeper understanding of how the global Fellowship functions and the importance of each region's voice. Although challenges remain, particularly due to limited resources and geographical distance, our experience so far has been encouraging and has motivated us to continue engaging in the global decision-making process.

Does your region represent all of the groups/meetings in your NA community?

Yes, our region makes every effort to represent all NA groups and meetings within our community. We strive to maintain open communication with each group, encourage participation in regional service, and ensure that every group's voice is heard in our decision-making processes.

Regional formation and history

Does the region conform to established geographic boundaries, equivalent to state, territorial, provincial, or national boundaries, as recommended in *A Guide to World Services*? If not, why?

Our region mostly aligns with established geographic boundaries, such as provincial or national borders, to facilitate organized service and clear representation. However, due to unique local circumstances—such as population distribution, accessibility, or community needs—there are some exceptions where boundaries have been adjusted to better serve our NA groups. These adjustments help ensure all members receive appropriate support and that service efforts remain effective despite geographical challenges.

If any part of the region was previously part of another region, what was the reason for the division?

No, our current region has not previously been part of another region.

Please briefly describe the division process.

Our region has not been divided.

When was your region formed?

Our region was formed in 2012. Since then, we have been working to build a strong community, improve our services, and support recovery efforts within our area.

When did the region begin to administer services?

Our region was administering services in 2012.

What year did NA recovery meetings begin in the region?

The first recovery meeting in our region began in 2010.

Please provide copies of notes/minutes from your last three RSC meetings (in English only, if possible).

Facts about your Region

Name of Region: Afghanistan

Name of Regional Delegate Rahmat Ulla

Name of Alternate Delegate Ahmad Suhrab

How long is the RD term in your region? Every 2 Years

How many areas are in the region? (Please include virtual areas)

1. Herat Area
2. Kabul Area
3. Ghazni Area

How many groups are in the region? (Please include groups that only meet virtually)

How many meetings take place each week in the region? (Please include virtual meetings)

100 Meetings

How many H&I panels take place each week in the region? (Please count panels facilitated by all service bodies, not just the RSC, and those that are virtual.)

12 H&I panels take place each week

Does it seem as though the number of members in your region has been growing, shrinking, or staying the same since WSC 2023? ☒ growing ☐ shrinking ☐ staying the same

Budget

What percentage of your RSC's annual budget comes from group and area contributions?

What percentage comes from conventions and events?

What percentage comes from literature sales? 0%

Groups contribute 20% of funds to a general fund to pay for services in the region. Regional trusted servants pay for travel, taxi fares, and food from their own money. Currently, our region's treasury is about \$100.

What was the total amount of money contributed by the region to your zonal forum during your last fiscal year?

The total amount contributed by our region to the zonal forum during the last fiscal year was \$300.

Your Regional Service Structure

How often does your RSC meet face-to-face? *(Number of meetings per year)*

0 Meetings Per year

How often does your RSC meet virtually? *(Number of meetings per year)*

12 Meetings Per Year

How often does your regional admin body meet virtually? *(Number of meetings per year)*

4 Meetings Per Year

If your RSC is meeting face-to-face, does it do so in the same place each time? ☐ yes ☒ no?

If no, please explain.

Our regional meetings are held online via Zoom

Does your region have a regional office? ☐ yes ☒ no

Does your region have a regional convention? (Please include virtual events) ☐ yes ☒ no

If the event is still face-to-face, is attendance: ☐ Increasing ☐ Decreasing ☒ Staying the same

What committees or workgroups do you have at your RSC?

☐ Convention/Events

☐ Human Resources

☒ Phonline

☐ Regional Service Office

☐ Youth

☒ FD/Outreach

☒ Literature distribution

☒ PR/PI

☐ Translations

☐ Other, please specify _____

☒ H&I

☒ Literature Review

☐ Project Based Workgroups

☒ Website

Are any of these workgroups/committees new since the last WSC? ☒ Yes ☐ No

If yes, which ones?

Website

Does your RSC use Consensus Based Decision Making (CBDM) to reach decisions? ☒ yes ☐ no

Do any of your areas use CBDM to reach decisions? ☒ yes ☐ no

Comments about how that works

Service Delivery & Best Practices

Are fellowship development (FD) or outreach efforts provided within your region? ☒ Yes ☐ No

If yes, please describe these efforts. If you have an FD or outreach workgroup/committee, please describe this.

In our region, fellowship development and outreach efforts are active. We conduct workshops to educate members about NA service structure, traditions, and personal recovery. Outreach activities focus on connecting with isolated or new communities where NA is not yet fully established. These efforts are mostly carried out by dedicated volunteers under the guidance of the regional service

body. Although we do not have a formal outreach committee, a small team takes responsibility for planning and delivering these efforts as needed.

Has your region discussed where NA does not exist in your region? ☒ Yes ☐ No

What kind of training and mentoring efforts take place in your region and/or its areas?

Describe what kind of planning your region and/or its areas utilize.

Our region uses basic service planning focused on local needs, mostly through discussions during RSC meetings.

Does your region or its areas have any shared services with other service bodies? ☐ Yes ☒ No

If yes, please describe these efforts.

We don't have any of these

If you have had any particular successes with communication strategies in your region and/or its areas please share them.

Yes, in our region, the use of WhatsApp groups and Telegram channels has improved communication between members and different areas. Additionally, holding regular online meetings, especially during the COVID-19 pandemic, has greatly helped maintain connection and coordination among members. These methods have enabled faster information sharing and more effective collaboration among members.

If you have had any particular successes with utilizing technology in new ways within your region and/or areas please share them.

Yes, our region has successfully utilized technology in several new ways. We have implemented virtual meeting platforms like Zoom to connect members across different areas, which has increased participation significantly. We also use social media and messaging apps to share announcements and resources quickly. Additionally, digital tools for service coordination and document sharing have improved efficiency and collaboration within our region.

Please describe the different types of public relations efforts (PR/PI) carried out in your region

In our region, public relations and public information efforts include:

- **Distributing informational pamphlets and flyers about NA and its services in community centers, clinics, and hospitals.**
- **Hosting informational booths at local health fairs and community events to raise awareness about addiction recovery.**
- **Maintaining active social media channels to provide updates, share recovery stories, and connect with the wider community.**
- **Organizing outreach workshops aimed at educating the public about addiction and the support NA offers.**

How many statewide/national conferences per year do the PR/PI committees in your region and areas participate in/exhibit at?

Usually, the PR/PI committees in our region and areas participate in or exhibit at one to two major statewide or national conferences per year.

Does your region have any type of NA phoneline or a helpline? ☒ Yes ☐ No

If yes, please describe these efforts.

Yes, our region has an NA helpline that operates to provide support and information to those seeking help. The helpline is staffed by volunteers who are available to answer calls and guide individuals to local meetings and resources.

Do you have a regional website? ☒ Yes ☐ No If yes, please include the URL <https://naafg.org/?p=3078>

If yes, do you keep your meeting information updated on the website? ☒ Yes ☐ No

Reaching Decisions on WSC Issues

Has your region hosted CAR workshops? ☐ Yes ☒ No

If yes, please describe these efforts, such as number of workshops and average attendance

We are aware of three main methods for reaching a conscience on motions in the CAR:

- A tally of votes on each motion **or**
- At a community gathering where the motions are discussed and voted on **or**
- It is left to the delegate's discretion.

Which of these methods does your community use to reach a conscience on the CAR? (Please check one only. **If your community uses more than one, please indicate the main method and use the "Other" option to provide further details.**)

- ☐ Tally—one vote per Area ☐ Tally—one vote per group ☐ Tally—one vote per member
- ☐ Other tally, please describe.....
- ☐ Discussion and vote by GSRs at regional workshop/assembly
- ☐ Discussion and vote by RCMs at RSC meeting
- ☐ Other community gathering, please describe.....
- ☐ Delegate decisions to the RD/AD
- ☐ Other, please describe.....

Does your region discuss the parts of the CAR not related to motions? ☐ Yes ☒ No

If yes, please describe these efforts.....

Does your region engage in gathering a conscience for CAT material? ☐ Yes ☒ No

If yes, please describe these efforts.....

Innovations and Challenges

What subject generated the most interest and discussion in your region over the past conference cycle?

The subject that generated the most interest and discussion in our region over the past conference cycle was the development and implementation of new outreach strategies to connect with isolated members and communities. Many members actively participated in conversations about how to expand NA's presence and improve access to recovery resources, especially through virtual platforms.

Please describe the most significant challenge your region has faced since WSC 2023

shortage of literature, and the absence of official registration for the fellowship. Currently, our activities are carried out under the authority of a single letter. Another major issue is the lack of trusted servants. Additionally, due to government policies and restrictions, we are unable to activate certain service committees.

Please describe some highlights or successes your region has experienced since WSC 2023

Since the WSC 2023, our region has experienced significant successes. An increase in the number of recovery meetings and more active member participation have been among the key achievements. Additionally, the effective use of technology for holding online meetings has helped maintain connections among members and allowed more people to access the meetings. Furthermore, collaborative efforts with other service bodies and organizing educational workshops have contributed to the development and strengthening of our fellowship.

We are exchanging experiences with the Iranian region and the Iranian region provides us with 200 copies of Behboodi magazine for free every quarter and the Mashhad Deh area also provides us with 100 copies of Rah Mishtar magazine for free every quarter.

Taking the association's activity away from the current government. Launching an official website. Last year, we had more than 2,000 calls from the WhatsApp platform due to the deportation of many Afghans from inside Iran. We posted it on the site and guided sympathizers to meetings. Our second major achievement was launching a meeting for women on the Zoom platform, which we could not have in-person meetings for women due to our current policies. But in this online meeting, more than 20 women from inside Afghanistan are participating in the meeting.

What additional information would you like to share with other conference participants?

Afghanistan is a remote and underdeveloped country, and our young NA community faces many challenges. We hope that with the support of the World Services, we can spread the NA message throughout Afghanistan.



WSC 2026 Seating Request Form

Region 10 Brazil

***Please note: If you do not have precise figures for some of the questions here but can give a close estimate, approximations are fine.*

Seating Questions (from *A Guide to World Services in NA*)

Why do you want to become a conference participant?

Looking at the WSC as the heart of NA's global service structure, the participation of each region is vital for this heart to beat fully and healthily. Region 10 Brazil believes it has the experience and development necessary to become a participant in the Conference and to contribute to NA World Services and our worldwide Fellowship. Furthermore, our region encompasses a vast geographical area in Brazil, including the states of Mato Grosso do Sul and São Paulo. Since its formation, the region has been committed to serving within its geography while respecting boundaries and maintaining excellent relationships with neighboring regions.

Do you believe that the voice of your NA community is not currently being heard at the WSC? If so, why?

The fellowship in Region 10 Brazil demonstrates significant interest and engagement in NA's global matters. We actively follow the World Service Conference agenda and seek to participate through the channel available to unseated regions: communication and representation via the Zonal Delegate. This shows we are connected and eager to contribute.

However, representation through a Zonal Delegate—while a vital link—does not allow the unique and detailed voice of Region 10 Brazil to be conveyed with the same clarity and impact as that of a region with its own seat. The local service particularities, the specific challenges overcome, and the lessons learned in Mato Grosso do Sul and the interior of São Paulo—a notably growing area—are crucial pieces of information that may be diluted or generalized when presented at a broader level.

Therefore, while the voice of the region reaches World Services, it is not heard directly at the Conference with the strength and specificity needed to fully inform decisions. Having its own seat at the WSC is essential to ensure that the rich and evolving experience of Region 10 Brazil contributes directly and unequivocally to the deliberations of our global Fellowship.

Do you believe your community has enough NA service and recovery experience to be a positive contributor to the global decision-making process for the Fellowship? If so, explain how.

Yes, we believe that the NA community in Region 10 Brazil has, to a sufficient degree, the service and recovery experience necessary to make a constructive contribution to

the decision-making process at the World Service Conference.

Our belief is based on the fact that we have members with clean time who dedicate themselves to service with sincerity and consistency. They have been learning to apply our Recovery and Service Principles through daily practice in our groups, Areas, and Regional subcommittees.

These service activities—organizing regional meetings, working on subcommittees, holding local and regional events—have given us hands-on learning about the challenges and the joys of carrying the NA message. The growth our Region has experienced is a clear indication that these efforts have been effective in reaching more addicts in need of recovery.

It is this simple experience of “It Works: How and Why” that we would like to share at the Conference. We believe that by sharing the lessons we’ve learned—and, at the same time, listening closely to the service experiences of members from other parts of the world—we can contribute to a broader group conscience and to decisions that better serve the NA Fellowship as a whole, always guided by our Principles.

We have seen our ASCs grow from 6 to 8, our groups increase from 55 to 88, and the number of weekly meetings rise from 187 to 304 between 2021 and today.

These service activities—organizing regional meetings, working on subcommittees, holding local and regional events such as our Regional Service Forum, where the Fellowship gathered to discuss service issues, and our Regional Convention in Olímpia/SP, which brought together over 250 members in recovery and service, a true demonstration of the vitality of our community—have provided us with practical lessons about the challenges and the joys of carrying the NA message.

Photos from the Regional Service Forums:





How will participation at the conference benefit your local NA community?

Participation in the Conference is not only about the region contributing to the whole, but also about how the whole strengthens the region and its parts. For the Region 10 Brazil, having a seat at the WSC means:

1, Direct and Updated Access to Information: Its delegates will be the primary channel for bringing back to the Regional Assemblies, ASCs, and groups the discussions, decisions, and new materials that are approved or in development at the world level. This ensures that the Fellowship in Region 10 Brazil is always informed about what is happening in NA globally—from new literature to service policies and resources.

2, Sharing of Global Experiences: The Conference is a melting pot of service experiences from different cultures and realities. Delegates from Region 10 Brazil will be able to listen to and learn from the solutions other regions have found for common challenges (such as growth, outreach, service in remote areas, etc.). These lessons can be adapted and applied locally, enhancing the effectiveness of H&I, PR, Outreach, Helpline services, and support to groups within the region.

3, Strengthening the Sense of Global Belonging: Active participation in the Conference tangibly connects the Region 10 Brazil community to our global Fellowship. Knowing that their region is represented and contributing inspires confidence and engagement among local members and trusted servants, reinforcing that they are part of something much greater. This can energize service at all levels within the region.

4, Alignment with Global Conscience: By participating in the deliberations and group conscience of the WSC, Region 10 Brazil will gain a deeper understanding of the “why” behind global decisions. This facilitates implementation and alignment with world service guidance at the regional and local levels, fostering unity of purpose in NA.

In essence, the benefits that return are knowledge, validated practical experience, enhanced resources, and a strengthened sense of global unity. All of this ultimately aims to help the groups in Region 10 Brazil more effectively fulfill our primary purpose: to carry the message of recovery to the addict who still suffers in their area.

Please tell us about any other regional information or comments regarding the region's experience with the seating process.

The Region has members who previously served in the Region HOW Brazil and were involved in its WSC seating process, bringing valuable experience to our current delegates and other regional trusted servants regarding the procedures outlined in the GWSNA and at the WSC. Additionally, our RD was present at the most recent WSC in 2023. In summary, our region is part of a service body made up of willing members.

Does your region represent all of the groups/meetings in your NA community?

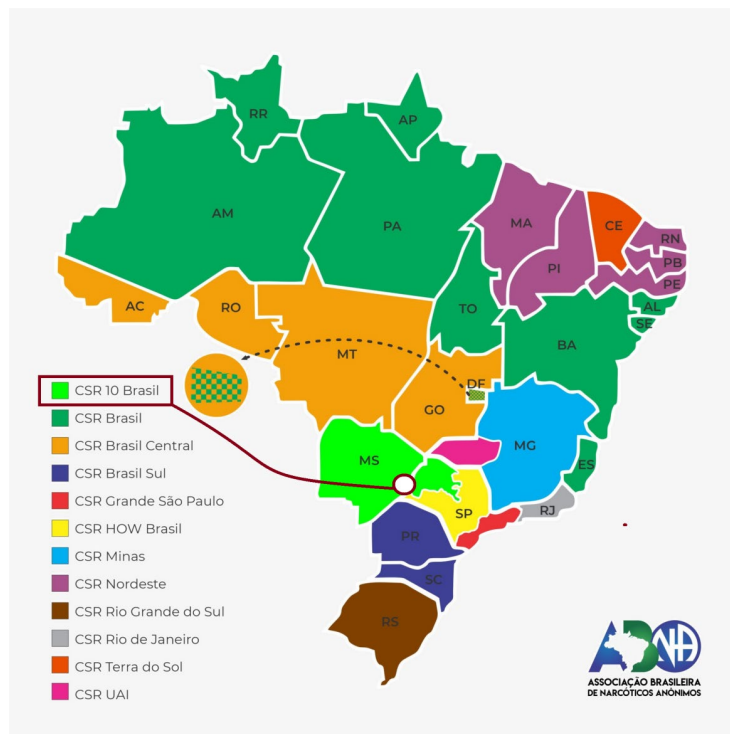
Yes

Regional formation and history

Does the region conform to established geographic boundaries, equivalent to state, territorial, provincial, or national boundaries, as recommended in A Guide to World Services? If not, why?

Yes, the region covers the entire geography of the State of Mato Grosso do Sul, where Public Relations efforts are carried out with the appropriate agencies and authorities. The part of the region that encompasses the interior of the State of São Paulo conducts its Public Relations efforts in unity, as part of the State Committee, together with the Region How Brazil and Region Grande São Paulo.

The map below represents our location:



If any part of the region was previously part of another region, what was the reason for the division? Please briefly describe the division process.

The existence of the Region 10 Brazil is the result of a project initiated by the Region HOW Brasil. The goal was to create “Nucleus” composed of nearby areas. This intermediate structure aimed to bring neighboring areas closer together to share efforts and develop NA locally, while also serving as a more economical means of communication—reducing the distances representatives had to travel to attend Regional Assemblies.

Many regions in Brazil were born from nucleus projects, and Region 10 Brazil was the first to emerge from the unification of two such nucleus. The workgroup responsible for forming the region conducted a feasibility study and presented it to the Region HOW Brazil and the interested areas, receiving full support for the formation of the Region 10 Brazil.

When was your region formed?

October 16, 2021.

When did the region begin to administer services?

Since the formation of the Region and previously with the nucleus .

What year did NA recovery meetings begin in the region? 1994.

Please provide copies of notes/minutes from your last three RSC meetings (in English only, if possible).

We attached our last three minutes in English.

Facts about your Region

Name of Region

10 Brazil

Name of Regional Delegate

Jonas L

Name of Alternate Delegate

Otávio

How long is the RD term in your region?

3 years

How many areas are in the region? (Please include virtual areas)

8 Areas

How many groups are in the region? (Please include groups that only meet virtually)

89 groups

How many meetings take place each week in the region? (Please include virtual meetings)

304 weekly meetings

How many H&I panels take place each week in the region? (Please count panels facilitated by all service bodies, not just the RSC, and those that are virtual.)

We hold an average of 12 H&I panels weekly.

Does it seem as though the number of members in your region has been growing, shrinking, or staying the same since WSC 2023?

Growing

Budget

What percentage of your RSC's annual budget comes from group and area contributions?

40%

What percentage comes from conventions and events?

60%

What percentage comes from literature sales?

0%

What was the total amount of money contributed by the region to your zonal forum during your last fiscal year?

R\$ 4,800.00, with monthly contributions of R\$ 400.00 approved in the budget proposal.

Your Regional Service Structure

How often does your RSC meet face-to-face? (*Number of meetings per year*)

Twice a year

How often does your RSC meet virtually? (*Number of meetings per year*)

Twice a year for general service topics

Twice a year for Delegates and RCMs for national and world service topics

How often does your regional admin body meet virtually? (*Number of meetings per year*)

Four times a year

If your RSC is meeting face-to-face, does it do so in the same place each time? If no, please explain.

Yes

Does your region have a regional office?

Yes

Does your region have a regional convention? (Please include virtual events)

Yes. In 2024, we held a regional convention in the city of Olímpia/SP, with the participation of 250 people from all areas of our Region, as well as members from other Regions in Brazil and from ABNA. All members of the regional committee and the areas were involved in promoting the event, selling promotional materials, and managing registrations. The convention was a success, and we were able to achieve a positive net balance of approximately R\$40,000, which was transferred to the Region's fund to support service activities.

Photos from the Convention:



If the event is still face-to-face, is attendance: ☒ Increasing ☐ Decreasing ☐ Staying the same What committees or workgroups do you have at your RSC?

- | | | |
|---|--|--|
| ☒ Convention/Events | ☒ FD/Outreach | ☒ H&I |
| ☐ Human Resources | ☐ Literature distribution | ☐ Literature Review |
| ☒ Phoneline | ☒ PR/PI | ☒ Project Based workgroups |
| ☒ Regional Service Office | ☐ Translations | ☒ Website |
| ☐ Youth ☐ Other, please specify | | |

Are any of these workgroups/committees new since the last WSC? If yes, which ones?

No

Does your RSC use Consensus Based Decision Making (CBDM) to reach decisions?

Yes

Do any of your areas use CBDM to reach decisions?

Yes

Comments about how that works in the region.

At the beginning of each new proposal that requires deliberation, the facilitator asks if there is consensus on the matter. Discussions begin when there is disagreement, as we place value on listening to the minority.

Service Delivery & Best Practices

Are fellowship development (FD) or outreach efforts provided within your region?

Yes

If yes, please describe these efforts. If you have an FD or outreach workgroup/committee, please describe this.

Our region has an active Outreach subcommittee with participation in all areas, in order to understand the reality and challenges of each one and provide the most effective support. The regional Outreach team takes part in meetings with the area subcommittees to offer assistance. We also participate in Local Action Forums, which help strengthen the Fellowship in local areas.

Has your region discussed where NA does not exist in your region?

Yes. We are constantly discussing how to develop NA in cities that do not yet have groups or have only a few. Through mapping efforts based on Helpline data and statistics on cities without an NA presence, direct outreach and sponsorship actions are carried out to help open new groups and establish NA in those locations. One example of this was the Local Action Forum held in the city of Presidente Prudente/SP in 2024—a region in the state of São Paulo with few NA groups—which greatly supported the growth of the Fellowship there.

What kind of training and mentoring efforts take place in your region and/or its areas?

PR Training, H&I Training, 132 Helpline Training, Outreach Training, Workshops on the WSC Issue Discussion Topics (IDTs). At every regional plenary, we hold workshops on topics aimed at improving the development of groups and subcommittees. These include small group discussions and the development of solutions to challenges faced in our areas.

Describe what kind of planning your region and/or its areas utilize.

We use regional planning aligned with the cycle between the RSC and the ASCs, with a defined meeting calendar and financial budget for the cycle. This planning includes all service efforts and regional events, such as the Regional Service Forum and the Regional Convention. In addition, we also strive to support the areas in planning their events and service efforts in order to better carry the message to the addict who still

suffers.

In summary, we focus our planning on the following steps:

- Calendars synchronized with World and National-level actions
- Annual Budget Proposal
- Contribution goals for ABNA

Does your region or its areas have any shared services with other service bodies? If yes, please describe these efforts.

The 132 Helpline (a toll-free number for callers) is a phone line that serves multiple regions of Brazil, and our region is part of this effort. We are also part of the State PR Committee, along with the Region HOW Brazil and Region Grande São Paulo. We participate in national H&I meetings together with other regions across Brazil. We take part in various Local Action Forums held in other regions to support the development of the Fellowship in less established areas. Additionally, members from our region serve at the national level within ABNA.

If you have had any particular successes with communication strategies in your region and/or its areas please share them.

Yes, we have had success with several communication strategies between the Region and the Areas. We strive to maintain regular meetings to review the progress of services and present accountability reports on completed activities. A key priority for us is always to listen to all points of view during the decision-making process. We practice the Eighth Concept by keeping communication channels open between regional trusted servants and the Regional Committee Members (RCMs) who represent the Areas.

In our workshops for presenting the CAR (Conference Agenda Report), we make an effort to explain all the motions in detail and to gather votes from the Areas clearly and effectively. Additionally, we work to ensure that the Areas are consistently equipped with the necessary materials and resources to properly carry out PR, H&I, Outreach, and Helpline services.

If you have had any particular success with utilizing technology in new ways within your region and/or areas please share them.

Yes, we have been successful in using certain technologies to improve communication and the efficiency of our services. We use a WhatsApp communication group to facilitate quick and direct contact among trusted servants at all levels of service. Additionally, we maintain an annual Zoom subscription, which allows us to hold virtual meetings consistently and ensure effective communication regardless of the geographic distances within our region. We also keep all our meeting minutes and reports available on the national website: <https://abna.na.org.br/csr-10-brasil>.

Please describe the different types of public relations efforts (PR/PI) carried out in your region.

In our region, Public Relations (PR) efforts are diverse, and we strive to coordinate them as effectively as possible. Periodically, we provide the Areas with outreach materials such as pamphlets, posters, banners, stickers, and vests to support local PR work. We ask the Areas to inform us about the activities carried out and how these materials are being used, so we can monitor and support the process.

We also have a visual identity manual that helps us maintain consistency across all our designs, ensuring uniform communication. We held Regional Service Forums in 2021 and 2023, as well as Regional Subcommittee Gatherings (formerly known as Local Action Forums), where we promote the study of service manuals—such as the Helpline Handbook—to strengthen our services.

We've developed specific projects, such as reaching out to local health departments in certain municipalities to better understand local realities and then delegating follow-up to the Areas. We also seek contact with authorities from different sectors, always with the support of the local subcommittees.

All our Areas actively participate in the annual PR Week, organizing a variety of activities such as public information meetings, presentations at forums and health departments, literature distribution, and poster placements. Furthermore, we are part of a statewide PR committee alongside neighboring regions (HOW and Grande São Paulo), collaborating on state-level service efforts.

[VID-20240629-WA0071.mp4 - Google Drive](#)

How many statewide/national conferences per year do the PR/PI committees in your region and areas participate in/exhibit at?

Below is a chronological history of public conferences involving professionals with ongoing active interactions, where experiences of cooperation between Narcotics Anonymous and society were shared:

- *Local Action Forum (Campo Grande - 2018)**
- *Local Action Forum (Santos - 2019)**
- *Local Action Forum (Sorriso/MT - 2020)**
- *Local Action Forum (Campinas - 2021)**
- *Local Action Forum (Jundiaí/SP - 2021)**
- Local Action Forum (Santos/SP - 2022)
- National Service Conference (Campo Grande/MS - 2024)
- Local Action Forum (Sorocaba/SP - 2024)
- Brazilian Convention (Aracruz/ES - 2025)

- Central Brazil Forum (Caldas Novas/GO - 2025)
- Public Meeting – Pantanal ASC (Campo Grande/MS - 2025)

For the year 2025, we are following a plan to hold six meetings of this kind.

**The events listed in italics were activities carried out by Public Relations members prior to the foundation of the Brazil Region 10. These were organized by local service bodies.*

Note 1: Since 2020, we have held one hybrid interaction per year involving professionals with ongoing active engagement. These events, which share experiences of cooperation between NA and society, are hosted through the virtual platform of ABNA (Associação Brasileira de Narcóticos Anônimos).

Note 2: Public presentations involving professionals with passive engagement (Q&A format) occur more frequently, reaching up to 100 presentations per year.

Does your region have any type of NA phoneline or a helpline? If yes, please describe these efforts.

Yes, our region participates in NA's national Helpline service in Brazil, which operates through the toll-free number 132. Within our region, there are extensions of this helpline in 5 of our Area Service Committees (ASCs). In these locations, volunteer members (phone responders) from the area subcommittees handle calls from those who reach out to us. We also contribute monthly with a donation of R\$400.00 to the national Helpline structure, helping to keep this vital service running.

Do you have a regional website? If yes, please include the URL

Yes. Although we do not have an independent, standalone website for Region 10 Brazil, we use the national Narcotics Anonymous Brazil website, maintained by the Brazilian NA Association (ABNA). This main website—Narcotics Anonymous Brazil [ABNA Website](http://www.na.org.br) (www.na.org.br)—serves the entire NA community in the country. Within it, we have a dedicated page for the services and information related to our Region 10 Brazil, which can be accessed at <https://abna.na.org.br/csr-10-brasil>.

If yes, do you keep your meeting information updated on the website?

Yes. [ABNA Website](http://www.na.org.br) (www.na.org.br)

Reaching Decisions on WSC Issues

Has your region hosted CAR workshops? If yes, please describe these efforts, such as number of workshops and average attendance.

Yes, our region organizes workshops to discuss the CAR (Conference Agenda Report). For the 2023 WSC, we held an in-person workshop. The goal was to explain the CAR motions, engage all our Area Service Committees (ASCs), build regional group conscience, and vote on the motions.

For the 2025 WSC Interim Meeting, we held a virtual workshop. In that session, we presented the motions and the planning session and voted on the motions during the virtual meeting.

These workshops are our efforts to ensure that our region's voice is considered in the discussions and decisions of the WSC.

We are aware of three main methods for reaching a conscience on motions in the CAR:

- A tally of votes on each motion or
- At a community gathering where the motions are discussed and voted on or
- It is left to the delegate's discretion.

Which of these methods does your community use to reach a conscience on the CAR? (Please check one only. **If your community uses more than one, please indicate the main method and use the "Other" option to provide further details.**)

☐ Tally—one vote per Area ☒ Tally—one vote per group ☐ Tally—one vote per member

☐ Other tally, please describe.....

☒ Discussion and vote by GSRs at regional workshop/assembly

☐ Discussion and vote by RCMs at RSC meeting

☐ Other community gathering, please describe.....

☐ Delegate decisions to the RD/AD

☐ Other, please describe.

Does your region discuss the parts of the CAR not related to motions? If yes, please describe these efforts.

Yes, we make a point of studying all parts of the CAR, not just the motions. We firmly believe that the Conference Agenda Report is an extremely rich and essential document for our connection with the worldwide fellowship. Limiting our study to only the decision-making parts (motions) would mean missing a valuable opportunity for learning and growth. The reports, project updates, financial information, and discussions about the challenges and successes of World Services—all of this provides us with a full picture of the work being done on behalf of NA globally. Understanding this context helps us develop a more informed group conscience, better grasp the implications of decisions, and truly feel a part of the collective effort to carry the message. That's why we share all of this information with the groups, so everyone has the opportunity to connect with World Services in its entirety.

Does your region engage in gathering a conscience for CAT material? If yes, please describe these efforts.

Yes, our region makes an effort to gather a conscience on the CAT (Conference

Approval Track) material. Just as we do with the CAR, we seek to gather the conscience of our areas regarding the CAT materials. We strive to explain everything in detail, and the process is supported by translated documents provided by our Literature Translation Committee. We also receive and use a translated PowerPoint presentation of the CAR/CAT to support our studies and discussions on these materials.

Innovations and Challenges

What subject generated the most interest and discussion in your region over the past conference cycle?

In the last conference cycle, the topics that generated the most interest and discussion in our region were the Issue Discussion Topics (IDTs) on “Disruptive and Predatory Behavior” and “Gender-Neutral and Inclusive Language in NA Literature.” These themes strongly engaged our members and service committees.

Please describe the most significant challenge your region has faced since WSC 2023.

Since the WSC 2023, the most significant challenge our region has faced was, without a doubt, hosting the VI National Service Conference (CNS) of Narcotics Anonymous in 2024, in Campo Grande, Mato Grosso do Sul.

Organizing an event of this magnitude—which brought together hundreds of members from various regions of Brazil and even from other countries—required tremendous planning, logistics, and commitment from our entire regional service body.

It was a major responsibility, heightened by the confirmed presence of World Services, including a representative from the World Board, as well as the Latin American Zonal Forum (FZLA).

We consider that this challenge was successfully met, contributing to the development of NA services on a national level and strengthening our connection with the worldwide fellowship.

Photos from the CNS 2024 in Campo Grande, Mato Grosso do Sul:





Please describe some highlights or successes your region has experienced since WSC 2023.

We were able to fulfill our budget proposal.

We fully executed our activity calendar.

We were represented at all national events, including the II Brazilian Narcotics Anonymous Convention in March 2025.

We successfully established communication with all regions of Brazil and with neighboring countries that share borders with our region—Bolivia and Paraguay.

What additional information would you like to share with other conference participants?

Throughout this report, we have sought to present an accurate overview of the development, activities, and the spirit of service that drives Region 10 Brazil. However, it is important to emphasize that the number of tasks, local initiatives, service meetings, outreach efforts, and actions focused on our primary purpose since WSC 2023 (and, in fact, since our formation) is vast, and it would be impossible to exhaustively detail each one of them in this document.

Therefore, we make ourselves fully available to the participants of the World Service Conference for any further clarifications that may be necessary. We are ready to answer questions and provide more information that can help in understanding our journey and our readiness to serve as a full member of the WSC.

Jonas L - Regional Delegate

Otávio - Alternate Regional Delegate

C. Contexto e decisões recentes da conferência sobre assentamento

A ocupação de assentamento na WSC é uma questão que desafiou conferências sucessivas ao longo dos anos. Uma das consequências do nosso sucesso como Irmandade é que, à medida que a NA cresceu, a conferência se tornou maior e cada vez mais cara, a ponto de sua sustentabilidade e eficácia estarem ameaçadas.

Os Critérios para Reconhecimento de Novos Participantes da Conferência foram criados em 2000 como parte de um conjunto maior de mudanças nas políticas da conferência, incluindo um ciclo de dois anos e o financiamento da WSC para a participação dos delegados. A ideia era que, se a WSC fosse financiar delegados regionais, precisava haver algum tipo de critério para os participantes da conferência. No entanto, essa política rapidamente se mostrou ineficaz. Na tentativa de elaborar uma política que pudesse lidar adequadamente com a diversidade da nossa Irmandade, acabamos com pouquíssimos critérios objetivos. O processo de acomodação não parece considerar adequadamente as necessidades nem da conferência nem das regiões que solicitam assentamento. Sem uma política eficaz em vigor, e com a necessidade crescente de considerar o tamanho e o custo da WSC enquanto continuam a receber novas comunidades da NA, as decisões da conferência relacionadas à distribuição de assentamento tornaram-se cada vez mais emocionais e difíceis.

Abaixo estão as decisões específicas relacionadas à escolha de assentamento desde a conferência de 2008.

A WSC 2008 aprovou por votação vocal a seguinte moção adotando uma moratória na consideração de regiões resultante de uma divisão regional por dois ciclos de conferências. Essa moção foi:

Impor uma moratória sobre os atuais Critérios de Reconhecimento de Novos Participantes da Conferência do *Guia para os Serviços Mundiais em NA* até a WSC 2012. O Quadro Mundial continuou fazendo recomendações à conferência em 2010 e 2012 sobre regiões que não resultaram da divisão de uma comunidade com sede na Conferência.

Todas as moções da conferência entram em vigor ao final da WSC em que são adotadas, então a moratória entrou em vigor no final da WSC 2008.

Sete regiões — Egito, El Salvador, Nepal, Nicarágua, Polônia, Carolina do Norte e Brasil Sul — participaram da WSC 2008.

A WSC 2010 considerou a seguinte emenda à moratória, que foi rejeitada por uma votação permanente de 80-40-1-0 (sim-não-abstenção-presente, não votando). (A emenda exigia uma maioria de dois terços dos membros votantes para aprovar, neste caso, 81.)

Para revisar as condições da moratória adotada na WSC 2008 da seguinte forma:

Impor uma moratória sobre os atuais *Critérios de Reconhecimento de Novos Participantes da Conferência* do *Guia para os Serviços Mundiais em NA* até a WSC 2012. ~~O Quadro Mundial continuaria fazendo recomendações à conferência em 2010 e 2012 sobre regiões que não resultaram da divisão de uma comunidade com sede na conferência.~~ Nenhuma região será considerada para assentamento na WSC 2012.

Intenção: Permitir que a Conferência tenha tempo para discutir assentamento da WSC e as políticas correspondentes, sem a consideração adicional de novas regiões solicitando assentamento apenas para esta conferência.

Duas regiões foram reunidas na WSC 2010 — Lituânia e Dinamarca.

A WSC 2012 considerou as seguintes questões sobre assentamento:

Você apoia a recomendação do QM de não considerar nenhuma região para assentamento na WSC 2014? Resultados da enquete inicial: 41 a favor, 55 contra

Manter o espírito da moratória existente por um ciclo? (Não considere regiões resultantes de uma divisão.) Resultados da enquete inicial: 73 a favor, 20 contra

Esta resolução do Relatório da Agenda da Conferência *de 2012* foi aprovada:

Resolução 8: Aprovar em Princípio: Fronteiras estaduais/nacionais/provinciais são o principal critério para a consideração de assentamento na Conferência de Serviço Mundial.

Aprovado por voto nominal: 60-46-1-3 (sim-não-abstenção-presente não votando)

Nenhuma região foi assentada na WSC 2012.

Duas moções do Quadro Mundial no Relatório da Agenda da Conferência de 2014 para interromper a participação de delegados suplentes e suspender o financiamento automático de um delegado de cada região assentada foram apresentadas como meio de controlar tanto o custo quanto o tamanho da WSC. Nenhuma dessas moções foi apoiada.

Uma região — Quisqueyana — foi assentada na conferência de 2014.

Três regiões foram assentadas na WSC 2016 — Grande São Paulo, HOW e Rio de Janeiro.

Três regiões foram assentadas na WSC de 2018 — México Ocidente, Holanda e Ucrânia. Esta conferência também aprovou a seguinte moção para criar delegados zonais com os mesmos privilégios de voto e financiamento que os delegados regionais:

Que qualquer Fórum Zonal com duas ou mais regiões ou comunidades com sede zonal que não estejam assentadas na Conferência Mundial de Serviço, pode optar por enviar um Delegado Zonal para a Conferência Mundial de Serviço para representar essas regiões ou comunidades.

Intenção: Proporcionar representação na Conferência Mundial de Serviço para as numerosas comunidades de NA que não estão ocupadas ao redor do mundo.

Forte apoio: 85-26-1-2 (sim-não-abstenção-presente, não votando)

Duas regiões foram assentadas na WSC 2020 — Minas e Noroeste da Rússia.

A conferência de 2020 também aprovou esta moção para suspender a colocação de assentamento em quaisquer novas zonas:

Interromper a distribuição de assentamento zonais ao não considerar pedidos de assentamento de zonas formadas após a WSC 2018 até que critérios zonais ou um processo de assento zonal seja estabelecido pela WSC.

Intenção: Dar aa WSC a oportunidade de vivenciar as zonas como participantes da Conferência antes de tomar novas decisões sobre assentamento zonais.

Forte apoio: 98-20-8-3 (sim-não-abstenção-presente não votando)

Cinco regiões foram assentadas na WSC 2023: Brasil Central, Região 1 do Irã, Nordeste Brasil, Rio Grande do Sul (Brasil) e Tailândia.

A WSC Intermediária de 2025 aprovou esta moção:

Não utilizar um grupo de trabalho de assentamento para o ciclo 2023–2026.

Intenção: Tentar um processo mais simples para compilar informações e recomendações sobre assentamento.

Apoio consensual: 105-7-11-3 (sim-não-abstenção-presente, não votando)

D. Critérios para Acomodar Novas Regiões na WSC

Quando a WSC 2008 aprovou uma moratória sobre esta política de conferência até depois da WSC 2012, a política foi removida deste Guia. Quando a WSC 2012 apoiou (73-20) a continuação do espírito da moratória por mais um ciclo de conferência, até a WSC 2014. As conferências de 2014 e 2016 não tomaram decisões formais sobre a política de assentamento, embora tenha havido uma série de discussões nas conferências focadas no futuro da WSC.

Com a decisão da WSC 2018 de assentar delegados zonais de fóruns zonais com duas ou mais regiões que não estão assentadas na WSC, os critérios para o reconhecimento de fóruns zonais precisarão ser desenvolvidos. A WSC 2020 decidiu "pausar os assentamentos zonais, não considerando as solicitações de assentamentos de fóruns zonais formados após a WSC 2018 até que os critérios de assentamentos zonais ou um processo para assentamentos zonais sejam estabelecidos pela WSC". (Moção 28) A política incluída neste Guia mantém-se inalterada desde 2008, quando a Conferência aprovou a moratória dos assentamentos.

Se você precisar de mais informações, entre em contato com o Quadro Mundial.

1. Uma nova região é elegível para solicitar o reconhecimento como participante da conferência depois de ter funcionado como um corpo de serviço por pelo menos três anos. Para as regiões que se formam a partir de uma região já existente, a região recém-formada deve ter funcionado como corpo de serviço separado por pelo menos três anos.
2. As novas regiões devem estar em conformidade com as fronteiras geográficas estabelecidas, equivalente às fronteiras estaduais, territoriais, provinciais ou nacionais, a menos que existam certas condições para o contrário. Uma região que se forme a partir de uma região já existente pode assentar-se na conferência, demonstrando que alcança as condições específicas que exigem a separação. De tempos em tempos, as necessidades locais de prestação de serviços surgem em regiões existentes que resultam no estabelecimento de várias regiões. Essas circunstâncias devem ser reservadas para situações causadas como resultado de grandes populações de NA, grandes distâncias geográficas ou tal diversidade de linguagem ou costumes, de modo a impedir uma comunicação efetiva e direta entre o comitê d'e serviço e a Irmandade.
3. Uma região que cumpra esses critérios pode então iniciar o seu pedido de reconhecimento como participante na conferência, enviando uma carta de intenções ao Quadro Mundial pelo menos um ano antes de uma Conferência Mundial de Serviço.
4. Ao receber a notificação da região, o Quadro Mundial solicitará que a região forneça informações sobre o histórico atual e passado da prestação de serviços dentro da região. O Quadro informará a região do tipo de informação que deve ser enviada.
5. Se a região estiver se formando a partir de uma região já existente, a nova região também deve fornecer informações sobre a natureza das circunstâncias extraordinárias que precipitaram a formação da nova região e resumir os processos de consideração e tomada de decisão usados para criar a região. Esta declaração deve também abordar as circunstâncias especiais que impediriam a nova região de continuar a ter a sua voz ouvida na conferência, simplesmente participando em alguma forma de serviços compartilhados (assembleias regionais, workshops ou qualquer forma de participação na recolha de consciência de grupo) com a antiga região.
6. Todas as regiões serão igualmente convidadas a responder perguntas como:
 - Por que você quer se tornar um participante da conferência?
 - Você acredita que a voz de sua comunidade de NA não está sendo ouvida atualmente na WSC? Se sim, por quê?

- Você acredita que sua comunidade tem experiência suficiente em serviço e recuperação de NA para contribuir positivamente no processo de tomada de decisão global da Irmandade? Em caso afirmativo, explique como.
- A participação na conferência afetará sua comunidade local de NA? Em caso afirmativo, como?
- Você acredita que sua região agrega uma voz ou um valor à conferência que não existe no corpo de serviço atual da conferência?

Nota: A WSC intermediário de 2025 aprovou por consenso a seguinte moção, e o Item no. 7 abaixo foi revisado de acordo com isso, para o ciclo 2023 – 2026.

Moção # 12: Não utilizar um grupo de trabalho de assentamento para o ciclo 2023 – 2026.

Intenção: Experimentar um processo mais simples para compilar informações e recomendações sobre assentamentos.

7. O Quadro Mundial analisa as informações fornecidas ~~usando um grupo de participantes da conferência—membros do Quadro Mundial e delegados regionais—como um grupo de trabalho, que estão envolvidos durante todo esse processo,~~ enquanto trabalham diretamente com a região para obter qualquer informação adicional. As interações entre o Quadro, ~~seu grupo de trabalho~~ e a região podem continuar até que o Quadro esteja convencido de que coletou todas as informações necessárias. O Quadro, ~~com o suporte do grupo de trabalho envolvido,~~ produzirá um relatório final com recomendações para a próxima conferência. A região solicitante verá o relatório antes de ser distribuído aos participantes da conferência e poderá incluir qualquer informação adicional que considere relevante para a conferência considerar. Um relatório das informações será então distribuído aos participantes da conferência antes da WSC. Devido à natureza complexa do desenvolvimento regional, cada pedido de assentamento é considerado caso a caso, e não através de alguns critérios arbitrários que estabelecem tamanhos mínimos e estrutura das regiões, a fim de abordar questões de serviços locais.
8. Após a apresentação de informações a WSC, a conferência considerará a solicitação. O reconhecimento formal como um participante da conferência requer uma moção na sessão de Discussão e Decisões relacionada ao CAT para passar com dois terços de votos de aprovação pela conferência. Não há necessidade de a região estar presente na conferência em que o seu pedido está a ser considerado e a diversão para a participação não será fornecida.
9. A inclusão da nova região entrará em vigor no encerramento da Conferência Mundial de Serviços, na qual sua candidatura for aprovada. Após a aprovação, o delegado da região recém-reconhecida é automaticamente elegível para receber financiamento para a próxima WSC.

Propostas para Mudanças de Processo para a WSC

Na última década, a conferência passou por muitas mudanças, incluindo o aprimoramento da forma como usamos a tomada de decisão baseada em consenso e a integração de novas tecnologias para ajudar a conferência. Uma conferência mais focada em discussões tem sido um objetivo da WSC por quase tantos anos quanto tivemos uma Conferência Mundial de Serviço. As mudanças ocorridas no final dos anos 1990 ajudaram a nos colocar no caminho para onde estamos hoje. Lenta e intencionalmente, a WSC foi fazendo ajustes ao longo do caminho, alguns que funcionaram bem e outros que precisaram de ajustes para ficarem perfeitos.

A cada conferência, os participantes tomam decisões sobre os processos da WSC. Essas propostas para mudanças do processo geralmente são incluídas no CAT porque não são questões que dizem respeito diretamente a grupos, mas são decididas no início da sessão de Discussão e Decisões Relacionadas ao CAR, para que os novos processos possam ser utilizados nessa sessão.

Como os cofacilitadores não podem apresentar moções, o Quadro está apresentando duas moções para alterar a política da conferência para consideração nesta WSC. Uma é pela remoção do uso de votos por chamada nominal. A outra moção é formalizar o processo que um participante da conferência pode usar para solicitar a reconsideração de uma decisão.

Também queremos alertar os participantes da conferência sobre algumas possíveis decisões relacionadas a processos que podem ser apresentadas na sessão Olhando para o Futuro ao final da WSC.

Votações de Chamada Nominal

Com as ferramentas eletrônicas modernizadas de tomada de decisão implementadas na conferência de hoje, o uso de votação nominal parece antiquado. Uma chamada de lista atrasa a tomada de decisões e tira tempo que seria melhor gasto em discussão. À medida que o tamanho da WSC cresce e o corpo continua evoluindo para uma conferência baseada em discussão, torna-se cada vez mais importante ser prudente com o tempo.

A votação nominal tem sido minimamente usada na WSC desde 2000. A última votação nominal foi feita na WSC de 2008 e usada uma vez. (O processo também foi usado uma vez em 2006 e duas vezes em 2004.) Desde que começamos com a votação eletrônica, não houve votação nominal. A votação eletrônica fornece uma contagem exata de membros votando sim, não, abstenção ou não votando em todos os itens em disputa, enquanto no passado era mais difícil obter resultados precisos. A votação eletrônica oferece uma representação precisa dos participantes de cada votação. Embora não acompanhem como um participante da conferência pode ter votado, podemos ver que seu voto foi depositado, e temos números precisos para cada decisão. Votações por chamada nominal são um artefato do procedimento parlamentar e não são uma ferramenta valiosa na tomada de decisões baseadas em consenso.

Moção: Para refletir a prática atual removendo as "votações de chamada nominal" da GWSNA (pág. 68) a partir da WSC 2026.

~~Voto nominal—Qualquer membro pode solicitar uma votação nominal. Ao reconhecer a solicitação, o facilitador perguntará aos participantes. Se a decisão for a favor de uma~~

~~votação nominal, o facilitador chamará o nome de cada participante registrado na votação nominal mais recente. Quando chamado, o participante responde declarando "sim", "não", "abstenção" ou "presente e não votando".~~

Intenção: Remover um processo antigo que não é mais necessário para a tomada de decisões.

Reconsiderando uma Decisão

Há momentos em que, após a decisão de uma moção pela conferência, novas informações podem surgir. Uma oportunidade de reconsiderar uma decisão anterior está alinhada com nosso Nono Conceito e com o princípio de considerar todos os pontos de vista em nosso processo de tomada de decisão. Embora essa opção possa parecer, à primeira vista, um retrocesso em direção ao procedimento parlamentar, acreditamos que ela tem potencial para ter um resultado útil para a WSC. A opção de reabrir a discussão está a critério dos Cofacilitadores, e sua decisão sempre pode ser apelada pelo corpo. Dar aos Cofacilitadores a discricionariedade necessária garante que essa ferramenta terá um lugar legítimo e não será mal utilizada.

Aqui está um exemplo de como isso pode ser usado: uma moção é aprovada por consenso. Uma pequena maioria se opõe. Mais tarde, na mesma sessão de trabalho, surgem novas informações que deixam claro que há erros na justificativa da moção. O Participante A, que não foi um dos opositores, solicita uma reconsideração, e o Cofacilitador reabre a discussão sobre a moção.

Outro exemplo de pedido inadequado para reconsiderar seria na mesma situação: em vez de ter novas informações, o Participante A solicita reconsideração, argumentando que "pensou mais sobre isso e agora discorda." O Cofacilitador nega o pedido porque nenhuma nova informação foi introduzida.

Moção: Para adicionar a seguinte cláusula à GWSNA sob os processos da WSC (pág. 67) como opção para reconsiderar uma decisão, a partir da WSC 2026:

12. Um participante pode solicitar que uma decisão seja reconsiderada durante a mesma sessão de negócios (decisões relacionadas à CAR, decisões relacionadas à CAT, etc.), desde que o participante tenha estado do lado refletido na decisão final e que novas informações tenham sido trazidas que não estavam disponíveis na discussão original do item para a decisão. A decisão de reabrir a discussão sobre o item em questão fica a critério dos Cofacilitadores.

Intenção: Oferecer uma oportunidade de reconsiderar uma decisão caso novas informações surjam.

Decisões Potenciais para o Futuro

Frequentemente, a WSC tenta novos processos para um ciclo ou conferência antes de decidir — tipicamente na sessão Olhando para o Futuro no último dia da WSC — se deve adotá-los de forma contínua. Isso permite que o corpo faça um teste e faça quaisquer ajustes antes de adotar novos processos como política contínua.

A WSC Intermediária de 2025 aprovou duas moções sobre processos na WSC que estão sendo testados atualmente. Uma dessas moções era sobre o Processo de Pesquisa da CAR (veja a página 21 de Um Guia para Serviços Mundiais em NA). Como já relatamos repetidamente, a Pesquisa CAR é

apenas uma parte de um novo processo de planejamento que foi lançado na WSC 2023. O Quadro Mundial discutirá esse processo, incluindo a Pesquisa CAR, compartilhando impressões sobre o que deu certo e ideias para melhorias, e a WSC como um todo avaliará o processo também. Prevemos que a discussão e a avaliação ajudem a moldar uma proposta sobre a Pesquisa CAR para ser apresentada ao corpo na sessão Olhando para o Futuro.

A outra moção de "test drive" aprovada na WSC Intermediária de 2025 foi sobre a tomada de decisões sobre as moções. A moção 1 da WSC Intermediária de 2025 dizia: "Para adotar apenas para a WSC Intermediária de 2025 e para a WSC de 2026: Se uma moção tiver consenso em uma enquete inicial (ou seja, 80% ou mais de apoio ou não), os Cofacilitadores anunciarão os resultados como decisão final."

Como estão escritas, essas moções estão em vigor para a WSC 2026 e, como em muitos outros processos que tentamos, se forem bem-sucedidas, moções para adotá-los de forma contínua serão apresentadas no dia de encerramento da WSC.

PROPOSTA DE POLÍTICA DE REEMBOLSO DE VIAGENS:

CICLO DE CONFERÊNCIA 2026–2029

Há duas mudanças principais em relação à Política de Reembolso de Viagens dos ciclos anteriores:

Primeiro, todos os viajantes ainda precisarão preencher um relatório de despesas, mas os recibos só serão exigidos se o viajante exceder o valor diário de refeições e despesas incidentais, ou para passagens aéreas ou outras despesas de transporte e extras de viagem. Viajantes financiados pelo NAWS para a WSC também receberão vouchers de carona para cobrir a transferência do aeroporto para o hotel e retorno.

Segundo, estamos passando a usar as taxas do governo dos EUA para refeições e despesas extras. Para viagens dentro dos EUA, a tarifa atual por dia para grandes cidades é de \$86 e para outras localidades é de \$74. Estamos propondo usar uma taxa de \$75 por dia — um aumento de \$5 em relação às tarifas de 2023–2026. Usar esse valor significa que menos burocracia contábil é necessária. Também estamos pedindo que o Quadro Mundial (WB) tenha a liberdade de aumentar o valor antes do próxima WSC, após informar primeiramente aos participantes da conferência caso tal decisão seja necessária. O uso dessa quantia está em linha com nossas práticas atuais para viagens internacionais e tarifas de quilometragem e exige muito menos formalidade.

Mais informações sobre a política em geral e cada uma dessas mudanças a seguir. Essa política entrará em vigor em 1º de julho de 2026, se adotada.

[Nota: O texto acima é informação neste material e não faz parte do que será incluído na GWSNA.]

PROPOSTA DE POLÍTICA DE REEMBOLSO DE VIAGENS:

CICLO DE CONFERÊNCIAS 2026–2029

A seguir, você encontrará as Diretrizes de Viagem dos Serviços Mundiais. Você deve tentar se familiarizar com este documento. As perguntas mais comuns são abordadas aqui.

Sete Regras Básicas para Ter em Mente

1. Todas as solicitações de reembolso e de contas de adiantamentos devem ser enviadas em um formulário de Relatório de Despesas. Uma cópia está incluída, e este formulário também pode ser acessado no portal de participantes da conferência (cpportal.na.org).
2. Todos os pedidos de reembolso devem ser enviados no máximo 60 dias após o último dia de viagem de uma viagem ou evento. Com a redução da papelada exigida devido à nova prática de usar valores de refeição e extras, a maioria dos formulários para viagens para a conferência deve poder ser enviada ao final da WSC.
3. Você só será reembolsado pelas despesas de viagem nos dias em que estava programado para ir e voltar de um evento ou para participar do evento. Viajantes internacionais frequentemente precisarão de um dia extra antes de um evento. Isso é esperado. Todas as outras extensões devem receber aprovação prévia caso a caso, caso contrário, não serão reembolsadas.
4. Os pedidos devem incluir um recibo, quando possível, para itens reembolsáveis não relacionados à refeição caso a despesa total exceda o per diem do evento.
5. Envie todos os documentos originais (incluindo recibos, se necessário) para a WSO.
6. As despesas de viagem normalmente são reembolsadas por despesas de porta a porta.

7. Ligações telefônicas e outras despesas incidentais normalmente devem ser cobertas pelo per diem.

REFEIÇÕES E DESPESAS EXTRAS

O valor máximo de despesas com refeições e extras é de US\$ 75 por dia (incluindo dias de viagem). Você pode gastar mais de \$75 em alguns dias e menos em outros, mas o per diem parece cobrir a maioria das refeições e despesas durante toda a viagem.

Esse valor é baseado, mas abaixo, da taxa de Alimentação e Despesas Incidentais (M&IE) fornecida pelo governo dos EUA. Usar essa taxa como base permite um per diem para refeições e despesas incidentais, sem necessidade de recibos ou contabilidade detalhada. Dada a duração do ciclo da conferência, para garantir que o per diem cubra adequadamente as necessidades dos viajantes, o Quadro Mundial pode alterar a tarifa durante o ciclo notificando os participantes da conferência. Isso só acontecerá caso seja necessário.

Se você estiver viajando para fora dos EUA, será notificado antes da partida sobre as diárias aprovadas de Refeições e Gastos Incidentais para o local específico para onde está viajando. Esse é o máximo que você receberá adiantado/reembolsado por refeições e despesas incidentais. Não é necessário economizar ou entregar seus recibos a menos que você tenha despesas de viagem que precise cobrir ou que ultrapasse esse valor.

VIAGENS

Você deve entregar recibos de todas as despesas de viagem se eles excederem o valor diário. Passagens aéreas, caronas, táxi, serviço de traslado, quilometragem e outros transportes terrestres, assim como estacionamento e pedágios, são reembolsáveis. Se os recibos normais não estiverem disponíveis, um recibo manuscrito e assinado deve ser incluído. Espera-se geralmente que o meio de transporte mais econômico e seguro disponível seja utilizado. Ocasionalmente, viajantes podem querer unir seus recursos e alugar um carro. Isso frequentemente pode economizar dinheiro; no entanto, na maioria dos casos, isso deve receber aprovação prévia. Por favor, note que, ao usar seu próprio carro, você deve incluir a leitura do odômetro do ponto de origem ao ponto de destino e o propósito da viagem no pedido de reembolso. Esse pedido de reembolso servirá como o recibo necessário para o reembolso da quilometragem. A taxa de quilometragem reembolsável para 2026 é de \$0,725 por milha. Essas taxas mudam a cada ano e são estabelecidas pelo IRS.

Para reuniões realizadas no WSO-Chatsworth e na WSC, um aplicativo de carona econômica — Uber (UberX, UberXL para mais de um viajante ao mesmo tempo, ou WAV) ou Lyft (Lyft ou Lyft compartilhado) — para o Warner Center Marriott pode ser reembolsado com recibos. Os viajantes receberão vouchers para o Uber de ida e volta ao aeroporto antes da viagem. Não vamos reembolsar o custo extra das corridas UberBlack, Uber ou Lyft Lux. Se você optar por usar algo diferente de um Uber ou Lyft básico, transporte terrestre que exceda o valor de um Uber ou Lyft econômico exige aprovação prévia.

Procedimento de Reserva de Viagem

O transporte aéreo será reservado pelo WSO ou seu agente sempre que possível. Viajantes que fazem reservas por meio de seus próprios agentes de viagens devem enviar uma cópia do itinerário por e-mail para o WSO no momento da reserva. Todos os viajantes são obrigados a fazer seus arranjos de viagem pelo menos 21 dias antes da viagem programada. Em casos em que isso não seja possível, os viajantes devem solicitar consideração especial para suas viagens, notificando o WSO antes do prazo de 21 dias. Prazos separados são estabelecidos para a WSC devido ao número de viajantes.

EXEMPLO DE RELATÓRIO DE DESPESAS

O seguinte cenário é apresentado como exemplo: Sam (pode ser Samantha) Delegado recebe financiamento para participar da Conferência de Serviço Mundial em Woodland Hills, CA, por dez dias. Sam compra passagens

aéreas (após consultar o agente de viagens do WSO para obter um orçamento) de um agente de viagens local. (Nota: Na maioria dos casos, o agente de viagens WSO será o mais barato. Um corretor local ou uma compra pessoal deve ser utilizado apenas como meio de garantir uma tarifa mais baixa.) Sam então dirige até o aeroporto (a 27 milhas de casa) e estaciona no estacionamento econômico. Normalmente, o quarto do hotel é reservado pela NAWS. O transporte até o hotel custa \$14,00, e Sam dá uma gorjeta de \$2,00 para o motorista. Sam frequenta a WSC, compartilhando muita experiência em recuperação e serviço; retorna ao aeroporto por carona (\$16 com gorjeta); e voa para casa. A conta do estacionamento é de \$21. Sam guarda todos os recibos. Foi solicitado e concedido um adiantamento de \$750. A mesada para refeições e despesas é de \$75/dia. O que é reembolsável e como Sam preenche um pedido?

Consulte o pedido de exemplo anexado.

- Passagem aérea — sim, com recibo e itinerário enviados por e-mail para o WSO.
- Dirija até o aeroporto — sim; Devem ser fornecidos as leituras do odômetro de início e final e o propósito da viagem. Calcule a quilometragem em \$0,725 por milha ($27 \times \$0,725 = \$19,58$) em cada sentido.
- Uber (com gorjeta)—sim, com recibo se ultrapassar o diário diário.
- Refeições — a permissão máxima para refeições e gastos incidentais é de \$75 por dia (incluindo dias de viagem); Não precisa de recibos.
- Hotel — sim, com recibo. *Nota:* Os quartos WSC para viajantes financiados são organizados pela World Services. Apenas a taxa de quarto e o imposto são reembolsados; Qualquer outra coisa cobrada no seu quarto (filmes, ligações, etc.) é sua responsabilidade. Acomodações individuais podem ser planejadas para acomodar viajantes de diferentes fusos horários e/ou pessoas com problemas pessoais individuais, como ronco. Isso deve ser aprovado pela World Services e não pode ser feito pelo viajante individual.
- Estacionamento—sim, com recibo.

Preencha o Relatório de Despesas conforme mostrado e envie para o WSO.

Após a aprovação, o saldo do pedido de Sam (após deduzir o adiantamento de \$750) é tratado enquanto estiver no local na WSC ou será enviado em forma de cheque na próxima corrida semanal. Como Sam preencheu o pedido corretamente e incluiu a documentação adequada (recibos), em uma semana (no máximo duas) Sam foi reembolsado pelas despesas acima. Outros arranjos serão feitos para viajantes fora dos EUA.

ADIANTAMENTOS PER DIEM

Se você receber um adiantamento, DEVE enviar um formulário de despesa assinado, mesmo que não lhe seja devido dinheiro. Isso é feito para contabilizar os fundos. Inclua quaisquer fundos não utilizados.

UM QUADRO PARA OS SÁBIOS

Se, após ler as Diretrizes de Viagem do Serviço Mundial e este documento, você tiver dúvidas sobre um item específico e se ele é ou seria reembolsável, por favor, entre em contato com a WSO para esclarecimentos. Uma boa regra prática é esta: se algo não for claramente abordado nas Diretrizes de Viagem do World Service, provavelmente será necessário aprovação prévia caso você planeje solicitar reembolso. Como em todas as apólices, há momentos em que viajantes podem precisar buscar uma exceção. O Comitê Executivo do Quadro Mundial tem a capacidade de considerar esses pedidos caso a caso.

Esperamos que isso tenha sido útil. Novamente, por favor, envie seus pedidos o quanto antes; Isso ajudará você a ser reembolsado mais rapidamente e ajudará muito na administração do nosso orçamento de viagem.

Reembolso por Despesas de Servidores de Confiança Não Viajantes

A maioria das despesas incorridas para cumprir seu compromisso de serviço é reembolsável. Todos exigem recibos e devem ser enviados dentro de 90 dias após a compra (no caso de suprimentos) ou a data da fatura (telefone/fax).

Política de Comunicação

O IRS não permite chamadas pessoais como despesa reembolsável. Apenas ligações telefônicas diretamente relacionadas a um propósito comercial específico são uma despesa reembolsável. Despesas de telefone, internet e fax incorridas por servidores de confiança do Serviço Mundial no decorrer de negócios legais ou necessários do Serviço Mundial são reembolsadas pelo seguinte procedimento.

- ◆ As alocações são determinadas por projeto, atividade ou atribuição. Essas alocações serão para despesas mensais, salvo autorização em contrário.
- ◆ Todas as despesas com telefone e internet devem ser comprovadas.
- ◆ As despesas dos indivíduos devem ser enviadas ao WSO todo mês ou conforme uma conta estiver disponível.
- ◆ Se você foi aprovado pelos Serviços Mundiais para instalar uma linha dedicada para internet, a instalação e a taxa mensal da linha são reembolsáveis (com recibos) ou, em alguns casos, podem ser cobrados diretamente para a NAWS. Essas conexões são fornecidas para garantir comunicações confiáveis com os Serviços Mundiais.

Diversos

Quaisquer outras despesas incorridas que você acredite que deveriam ser reembolsadas devem ser apresentadas como "outras" em um Relatório de Despesas, com recibo(s) incluído(s).

Exemplo de Relatório de Despesas

Nome: <u>Serviço Sam</u> Evento/Propósito: <u>Conferência Mundial de Serviço</u> Localização: <u>Woodland Hills, CA, EUA</u>	Data do Pedido: <u>1º de maio de 2029</u> Datas de Viagem: <u>20-29 de abril de 2029</u>
--	---

A aula máxima para refeições e gastos incidentais é de \$75 por dia.
 10 Dias x \$75,00 = Total adiantado \$750,00

Descrição		Notas	Valor
Total gasto em refeições e despesas extras			\$600,00
Outras despesas		Estacionamento e carona compartilhada	\$86,00
Outras despesas		Quilometragem	\$39,16
Outras despesas		Passagem aérea (recibos incluídos ou enviados para a NAWS)	\$292,00
Outras despesas			
		Subtotal	\$1.017,16
		Adiantamento Fornecido	\$750,00
		Fundos devolvidos à NAWS ou Fundos devidos ao viajante	\$267,16
Marca e Modelo do Veículo	Prius 2006	Número da Placa	123XXX
Leitura do odômetro no início da viagem	62300	Leitura do odômetro no final da viagem	62354

Certifico que o acima é verdadeiro e correto.

Assinado _____ Data _____

Aprovado _____ Data _____

RELATÓRIO DE DESPESAS DOS SERVIÇOS MUNDIAIS DE NA

(Este formulário pode ser acessado no portal de participantes da conferência
cpportal.na.org.)

Nome: _____ Data do Pedido: _____
Evento/Propósito: _____ Datas de Viagem: _____
Localização: _____

A aula máxima para refeições e gastos incidentais é de \$75 por dia.

de Dias x \$75,00 = Total avançado _____

Descrição	Notas	Valor
Total gasto em refeições e despesas extras		
Outras despesas		
Outras despesas		
Outras despesas		
Outras despesas		
	Subtotal	
	ADIANTAMENTO Fornecido	
	Fundos devolvidos à NAWS ou Fundos devidos ao viajante	
Marca e Modelo do Veículo		Número da Licença
Leitura do odômetro no início da viagem		Leitura do odômetro no final da viagem

Certifico que o acima é verdadeiro e correto.

Assinado _____ Data _____

Aprovado _____ Data _____

Ideia para incluir ao material CAT oferecido pela região do Arizona

Ideia/Pedido:

Garantir aos Serviços Mundiais (NAWS) tempo e materiais para que possam fornecer uma explicação clara no relatório anual sobre a literatura subsidiada e gratuita para as comunidades carentes comparada aos membros encarcerados, incluindo o número do item para Custo de Mercadorias versus Valor de Varejo.

Intenção:

informar plenamente os Grupos e Membros sobre como a Literatura Subsidiada e Gratuita doada é contabilizada pelos Serviços Mundiais (NAWS). Assim, os Grupos podem tomar decisões informadas sobre o orçamento dos Serviços Mundiais (NAWS).

Stephen S, Equipe de Delegados do Arizona

rd@arizona-na.org

www.arizona-na.org

Linha Telefônica Estadual 844.991.2962