

28 лютого і 1 березня 2025 року

# СТВОРЮЮЧИ НАШЕ МАЙБУТНЄ

## ЗВІТ

до Проміжної Всесвітньої  
Конференції Обслуговування



# Визначення місії Всесвітньої Конференції Обслуговування

Всесвітня Конференція Обслуговування об'єднує всі елементи Світових Служб АН для сприяння загальному добробуту АН. Місія ВКО полягає в тому, щоб об'єднати АН в усьому світі, забезпечивши подію, на якій:



Учасники пропонують і досягають консенсусу товариства щодо ініціатив, які сприяють Баченню Служіння АН;



Товариство, обмінюючись досвідом, силою та надією, колективно виражає себе щодо питань, які стосуються Анонімних Наркоманів у цілому;



Групи АН мають механізм для керівництва та керування діяльністю Світових Служб АН;



Учасники гарантують, що різні елементи Світових Служб АН несуть остаточну відповідальність перед групами, які вони обслуговують;



Учасників надихає радість безкорисливого служіння та усвідомлення того, що наші зусилля мають значення.

**СТВОРЮЮЧИ  
НАШЕ МАЙБУТНЄ**



Коли ми залучаємося до творчої дії духу,  
будь то в нашому особистому житті чи в  
служінні, нас можуть здивувати рішення,  
які з'являються самі собою.

“Керівні принципи”, вступ

# **ЗВІТ до Проміжної Всесвітньої Конференції Обслуговування 2025**

Проміжна ВКО 2025

28 лютого і 1 березня

**2025 Interim World Service Conference Report**  
**World Service Conference of Narcotics Anonymous**

World Service Office  
PO Box 9999  
Van Nuys, CA 91409 USA  
Tel: (818) 773-9999  
Fax: (818) 700-0700  
Website: na.org

World Service Office—EUROPE  
Tel: +32/2/646-6012




World Service Office—CANADA  
Mississauga, Ontario

World Service Office—IRAN  
Tehran, Iran

World Service Distribution Center—India  
Bangalore, India

Twelve Steps and Twelve Traditions adapted and reprinted by permission of Alcoholics Anonymous World Services, Inc.

**Narcotics Anonymous®**

The name “Narcotics Anonymous,” the stylized initials “NA” alone or within a double circle , the four-sided diamond enclosed in a circle , and the Original NA Group Logo , are registered trademarks and service marks of Narcotics Anonymous World Services, Incorporated.

*The NA Way* is a registered trademark of Narcotics Anonymous World Services, Incorporated, for its periodical publication.

*Twelve Concepts for NA Service* copyright © 1989, 1990, 1991 by Narcotics Anonymous World Services, Inc. All rights reserved. *The Twelve Concepts for NA Service* were modeled on AA’s Twelve Concepts for World Service, published by Alcoholics Anonymous World Services, Inc., and have evolved specific to the needs of Narcotics Anonymous.

# Зміст

Проміжна віртуальна ВКО 2025 .....	1
Визначити, що вирішувати.....	1
Моушени .....	1
Правки .....	2
Дати і крайні терміни .....	2
Проміжна зустріч.....	2
Стратегічний план .....	3
Пропозиції/Моушени .....	4
Лист підрахунку голосів по моушенах .....	11
Додаток А бюджет 2025-2026.....	12

# Бачення Служіння в АН

Усі зусилля Анонімних Наркоманів надихаються головною метою наших груп. Ця спільна мета об'єднує нас у нашій відданості Товариству

Наше бачення полягає в тому, що одного дня:



Кожен залежний у світі матиме шанс почути нашу звістку своєю рідною мовою та у своїй культурі і отримати можливість знайти новий шлях у житті.



Кожен член АН, натхненний даром одужання, переживе духовне зростання і реалізацію завдяки служінню.



Органи обслуговування АН зі всього світу працюватимуть разом в дусі єдності та взаємодії, підтримуючи групи у несенні нашої звістки про одужання.



Анонімні Наркомани отримують загальне визнання і повагу як життєздатна програма одужання.

Чесність, довіра і добра воля є основою нашого служіння, у виконанні якого ми покладемося на керівництво люблячої Вищої Сили.



**СТВОРЮЮЧИ  
НАШЕ МАЙБУТНЄ**

# Проміжна віртуальна ВКО 2025

ВКО 2023 прийняла низку рішень, що стосуються самої конференції. Одним із таких рішень було спробувати трирічний цикл конференції на пробній основі до 2029 року. Іншим, було проведення проміжної зустрічі посеред циклу «для рішень, які є юридично необхідними, а також тих, які учасники конференції оберуть для обговорення». Цей звіт містить можливі питання для вирішення на проміжній ВКО 2025.

Наша зустріч 2025 року буде другою проміжною зустріччю ВКО - Всесвітня Конференція Обслуговування. Вона буде схожою на проміжну зустріч 2022 року в декількох аспектах: вона буде онлайн, і учасники конференції заздалегідь визначать питання для розгляду шляхом електронного голосування.

Однак зустріч також буде значно коротшою і охоплюватиме менше матеріалу, ніж зустріч 2022 року. Конференція ухвалить рішення щодо питань, які будуть обрані для обговорення, а якщо залишиться час, ми витратимо його на обговорення стратегічного плану для наступного циклу.

Ми намагаємось зробити цей звіт якомога коротшим, щоб спростити його та полегшити переклад.



## Вирішуючи, що вирішувати

7 грудня, незабаром після публікації цього звіту, відбудеться веб-зустріч з учасниками конференції (УК), на якій будуть розглянуті дванадцять пропозицій із цього звіту, а також надані відповіді на всі запитання. Якнайшвидше після цієї зустрічі УК буде надіслано електронне опитування, щоб визначити, які пропозиції вони хотіли б розглянути на зустрічі проміжної ВКО у 2025 році. Учасники матимуть змогу відповісти “так” або “ні” для кожної пропозиції, вказуючи, чи вони хочуть, щоб ця пропозиція була розглянута на зустрічі. Відповідь “так” щодо конкретної пропозиції не обов’язково означатиме підтримку; це лише вказує на те, що делегат вважає, що це рішення має бути прийняте ВКО. Опитування вимагатиме швидкої відповіді, щоб делегати могли почати опрацьовувати питання, які були обрані для прийняття рішень по них. Опитування УК для визначення порядку денного — це той самий підхід, який використовувався для ВКО 2020 року та для проміжної зустрічі 2022 року. Результати опитування будуть опубліковані на сторінці конференції ([na.org/conference](http://na.org/conference)), і ми проінформуємо учасників.

## Моушени

У цьому звіті представлено дванадцять моушенів. Окрім моушену щодо затвердження протоколу з ВКО 2023 року, кожен моушен має

мету та обґрунтування. Якщо у вас є питання щодо будь-якого із моушенів, не соромтесь звертатися: [wb@na.org](mailto:wb@na.org).

Ми сподівались на меншу кількість моушенів, але всі вони або є юридично необхідними (наприклад, запропонований бюджет і моушен щодо продовження чинної політики подорожей до кінця циклу), або пов’язані з організацією ВКО 2026 року (наприклад, моушени, що стосуються змін та процесу номінацій). Обговорення та ухвалення цих процедурних моушенів на проміжній ВКО допоможе зняти частину навантаження з очної ВКО. Ми не можемо гарантувати, що на ВКО 2026 року не буде інших процедурних моушенів, але рішення тих, які можна обговорити на проміжній зустрічі, дозволить приділити більше часу обговоренню інших питань, коли ми будемо разом вживу/гібридно. Рада свідомо утрималася від подання моушенів для проміжної зустрічі 2025 року, які можна було б розглядати як питання МПК або питання схвалені Товариством, щоб максимально звільнити час для планування на цій зустрічі. Ні Кофасилітатори ВКО, ні Панель Людського Ресурсу (ПЛР) не мають повноважень подавати моушени, тому рада пропонує кілька моушенів від їхнього імені. Ідеї цих моушенів обговорювались на Всесвітній Конференції Обслуговування 2023 року і спочатку мали бути розглянуті в рамках сесії «Рухаючись уперед» цієї конференції.

Оскільки цього не відбулося, моушени пропонуються тут.

Моушени 6–9 безпосередньо походять від Кофасилітаторів ВКО. Перші три стосуються крайніх термінів і визначень правок. Моушен 9 намагається уточнити аспект ролі кофасилітаторів у консенсусному процесі. Моушени 10 і 11 походять безпосередньо від Панелі Людських Ресурсів і відображають процеси, що були застосовані на ВКО 2023 року. Прийняття цих моушенів закріпить у політиці практики, які використовувала ПЛР.

Щоб зробити процес максимально простим, рада вирішила, що тільки для цієї проміжної зустрічі всі дванадцять моушенів будуть розглядатись як моушени Матеріалів Порядку денного Конференції (МПК), тобто тільки делегати будуть голосувати за них.

## Правки

Кінцевий термін подання правок у остаточній формі — 13 лютого, за 15 днів до зустрічі проміжної ВКО. Ці правки потрібно перекласти, розглянути учасниками конференції та попередньо проголосувати по них ще до початку проміжної зустрічі. Це великий обсяг роботи!

Щоб спростити процес, ми просимо вас якомога раніше повідомити на [wb@na.org](mailto:wb@na.org), якщо ви маєте намір запропонувати правку. Завчасне повідомлення дає змогу кофасилітаторам попрацювати з вами, щоб переконатися, що ваша правка готова до розгляду конференцією, або зв'язати вас з іншими УК, які планують запропонувати подібну правку.

Будь ласка, постарайтеся повідомити нас не пізніше ніж за 30 днів до проміжної зустрічі, якщо плануєте запропонувати правку. Дякуємо!

## Проміжна зустріч

Ми маємо обмежений час разом для роботи на проміжній зустрічі — два дні, кожен із яких включає дві сесії по дві години. Засідання конференції відкрито для насупних учасників: делегати, їхні заступники, члени Світової ради, перекладачі, члени Панелі Людських Ресурсів, кофасилітатори, технічний персонал. Інші зацікавлені особи зможуть слухати засідання через пряму трансляцію на Mixlr, як це було під час ВКО 2023 року.

Учасників попросять ідентифікувати себе за форматом: номер учасника конференції (для делегатів і членів Світової ради), посада, регіон/зона та ім'я (наприклад, 132 ZD EDM Zeuner або AD Montana John H). В останньому стовпці списку учасників у CP Dropbox зазначено, як має підписуватися кожен учасник.

Якнайшвидше після крайнього терміну подання змін, який припадає на 13 лютого, буде надіслано перше попереднє голосування щодо всіх моушенів і правок, які будуть розглядатись на зустрічі. Це голосування буде проведено англійською, португальською та іспанською мовами і матиме короткий термін виконання, щоб результати могли бути оголошені та опубліковані. Результати початкового попереднього голосування допоможуть учасникам зрозуміти, де є консенсус, і дозволять кофасилітаторам конференції визначити порядок розгляду питань.

Процеси ухвалення рішень будуть детально розглянуті під час орієнтації 15 лютого. Сесію буде записано та завантажено до Dropbox для тих, хто не зможе бути присутнім.

Час, який не буде витрачено на розгляд пропозицій, буде присвячений новому процесу стратегічного планування.

## Дати та крайні терміни

Публікація звіту для проміжної ВКО 2025 року	28 листопада 2024 року
Публікація перекладених звітів ВКО	якомога раніше, але не пізніше 28 грудня 2024 року
Веб-зустріч із учасниками конференції	7 грудня 2024 року
Електронне опитування для вибору пропозицій/ моушенів для розгляду	якомога раніше після веб-зустрічі з учасниками конференції
Крайній термін подання правок в кінцевій формі	13 лютого 2025 року (Детальніше див. у розділі «Правки» вище)
Орієнтаційна сесія ВКО	15 лютого 2025 року, з 11:00 до 13:00 за тихоокеанським часом
Попереднє голосування	якомога раніше після завершення терміну подання змін
Проміжна зустріч ВКО	28 лютого та 1 березня 2025 року Час: 11:00–13:00 та 14:00–16:00 за тихоокеанським часом





## Стратегічне планування

Ми розпочали новий процес стратегічного планування на ВКО 2023 року — процес, який є всеохоплюючим і залучає всіх учасників конференції. Ми адаптуємо цей процес у міру його розвитку, і з кожним етапом він стає все більше колективним зусиллям.

Пройдені етапи ілюструються графіком планування вище: на останній ВКО учасники визначили список факторів, які наразі можуть впливати на нашу здатність досягати нашого бачення. Після конференції учасники визначили пріоритетність цих факторів через опитування, а потім кожна зона обговорила виклики та рішення для кожного з пріоритетних факторів.

У червні рада провела очну зустріч, на якій обговорила процес планування та зміст плану. Ці обговорення призвели до змін у процесі планування, щоб учасники конференції могли більш безпосередньо брати участь у спільному створенні плану на 2026–2029 роки до його фіналізації. Рівень участі та зацікавленості з боку учасників зробив продовження цього партнерства найбільш логічним підходом.

Ми знаємо, що попереду буде ще більше етапів — деякі з них детально описані в опитуванні МПК для Моушену 5, — і ми разом як конференція з нетерпінням чекаємо на їхню реалізацію. Дякуємо всім за вашу увагу та енергію.

Якщо ви новачок або забули кроки, які ми вже зробили в процесі планування, ви знайдете низку звітів у верхній частині сторінки конференції ([na.org/conference](https://na.org/conference)), які детально пояснюють прогрес на цей момент.

- [Звіт за липень 2024 року](#) є найновішим звітом. У ньому згадуються деякі ідеї, висловлені під час очної зустрічі ради у червні, та підсумовуються обговорення, які зрештою призвели до формулювання Моушенів 1 і 5 у цьому звіті.
- [Результати зональних сесій з планування](#) об'єднують усі ідеї, висловлені під час зональних обговорень.
- [Інформація про 3 частину планування](#) пояснює, як відбуватимуться зональні обговорення з планування.
- [Результати опитування з інвентаризації планування](#) містять об'єднані результати опитування з пріоритизації, яке учасники заповнили після ВКО 2023 року. Ці результати стали основою для зональних обговорень з планування.

Наступна очна зустріч ради запланована на січень 2025 року, за місяць до проміжної ВКО. Значну частину часу на цій зустрічі буде присвячено стратегічному плану на 2026–2029 роки та самому процесу планування. Наш консультант, Джим Делізія, також буде присутній на січневій зустрічі ради та керуватиме обговореннями щодо використання отриманого досвіду для подальшого вдосконалення процесу планування та забезпечення його колективного характеру. Про результати цих обговорень ми прозвітуємо на проміжній ВКО.

Ми хотіли створити стратегічний план, спільно розроблений усіма учасниками ВКО, і ми вже на правильному шляху. Ми з нетерпінням чекаємо обговорення наступних кроків на зустрічі проміжної ВКО.

## Моушени

---

**Моушен 1** Запровадити для проміжної ВКО 2025 року та ВКО 2026 року наступне: якщо за результатами початкового попереднього голосування щодо моушену буде досягнуто консенсусу (80% або більше підтримки чи непідтримки), кофасилітатори оголосять ці результати як остаточне рішення.

---

**Намір:** Мінімізувати час, витрачений на розгляд питань, щодо яких конференція вже досягла згоди.

**Обґрунтування:** Ця зміна пропонується як експеримент на один цикл, щоб звільнити обмежений час сесій ВКО для наступних кроків у новому процесі стратегічного планування. Важко розглядати одну зміну в контексті всієї системи, але ВКО, здається, найефективніше еволюціонує роблячи одну зміну за раз. Коли новий процес планування буде повністю реалізований, його метою стане справжня співпраця між учасниками конференції, спільне створення та вдосконалення моушенів до їхньої публікації для розгляду світовим товариством. Така співпраця дозволить врахувати всі думки, зокрема голос меншості. Урахування всіх точок зору в процесі спільної розробки МПК і питань для ухвалення надасть голосу меншості більше впливу на формування ідей і, зрештою, рішень.

Рада дотримується Дев'ятої концепції, і навіть зараз, до початку нового процесу планування, перед прийняттям рішень на ВКО відбувається широке обговорення. Веб-зустрічі учасників конференції, семінари по МПК, дошка обговорень для учасників конференції та інші форуми забезпечують ретельне обговорення питань і врахування всіх точок зору перед тим, як буде проведено попереднє опитування. Висловлювання учасників на самій ВКО після того, як пропозиція досягла консенсусу, не призвело до жодної зміни в результаті. Мета цього моушену полягає не в тому, щоб заглушити будь-які голоси, а в тому, щоб зробити наші голоси більш значущими та дати більше часу для продуктивного, творчого обговорення. На ВКО 2023 більше 6 з половиною годин конференції (більше, ніж повний день сесії ВКО) було витрачено на прийняття рішень щодо моушенів, які мали консенсус під час початкового голосування. Усі 28 із цих моушенів зрештою пройшли 27 із них консенсусом і один із підтримкою 79%. Наш час разом як органу є таким обмеженим; ми вважаємо, що ефективніше та продуктивніше використовувати час ВКО і цю унікальну глобальну перспективу для співпраці над створенням питань для спільного прийняття рішень.

---

**Моушен 2** Затвердити протокол Всесвітньої Конференції Обслуговування 2023.

---

[Проект протоколу](https://na.org/conference) опубліковано на [na.org/conference](https://na.org/conference).

### Моушен 3 Затвердити бюджет Світових Служб Анонімних Наркоманів на 2025–2026 роки. (Див. Додаток А)

**Намір:** мати затверджений бюджет ССАН до ВКО 2026.

**Обґрунтування:** На ВКО 2023 ССАН запропонували ВКО лише дворічний бюджет, оскільки конференція ще не вирішила спробувати трирічний цикл. Поки не було прийнято рішення про трирічний цикл конференції, здавалося зухвалим діяти інакше. Цей бюджет покриватиме витрати на ССАН до завершення цього циклу конференції після ВКО 2026. Основні бюджетні категорії та визначення залишаються тими самими, що й у бюджеті на 2023–2025 роки. У п'ятнадцятисторінковій пам'ятці до цього бюджету в МПК на 2023 рік міститься багато детальної інформації про структуру, категорії та деталі бюджету Світових Служб. Ви можете знайти його тут: [англійська](#) | [португальська](#) | [іспанська](#). На ВКО 2026 ми запропонуємо бюджет на 2026–2029 роки.

Нагадаємо, що цей бюджет покриває усю діяльність ССАН в Бельгії, Канаді, Індії, Ірані та США.

### Відмінності у бюджеті на 2025–2026 роки

Ми намагалися мінімізувати зміни у підході до цього однорічного бюджету. Основою для бюджету на 2025–2026 роки стали два попередні фінансові роки, які завершилися у червні 2023 і 2024 років. Деталі цих двох років показані та усереднені у стовпці під назвою «базовий рік».

Базовий рік використовується як основа для запропонованого бюджету на 2025–2026 фінансовий рік. Загальні коригування до цієї основи включають:

- збільшення внесків на 2,5%,
- збільшення доходу від літератури на 7,5%,
- збільшення витрат на літературу на 11%,
- збільшення інших витрат на 5%.

Доходи та витрати від набору «Набір для виживання АН» (NA Survival Kit) додано до статей «Доходи від літератури одужання» та «Собівартість проданих товарів». Також знижено прогнозований дохід для більшості книг, за винятком «Базового тексту» та «Це працює». Витрати на ВКО, Панель Людського Ресурсу та кофасилітаторів конференції, які були затверджені ВКО раніше, перенесені з 2025 на 2026 фінансовий рік, щоб врахувати зміну графіку конференції після затвердження трирічного циклу. Ми також збільшили витрати на Підтримку Товариства та Зв'язки з Громадськістю, щоб відобразити поточний рівень діяльності.

Витрати на виробництво, переклади (які не входять до собівартості товарів) та доставку перенесені з категорії «Виробництво та розпов-

сюдження літератури» до статей «Собівартість проданих товарів», щоб точніше відобразити ці витрати.

Як ми раніше повідомляли, ми перенесли всі доходи та витрати ОСО Іран в кінець бюджету у категорію «неготівкові статті». Вимоги обліку у США відображають ці цифри за обмінним курсом, який, хоча й «офіційний», проте є суттєво завищеним. Як ми неодноразово повідомляли, незалежно від суми, ці ресурси недоступні для використання за межами Ірану. Ця реорганізація дозволить ізолювати викривлення, яке це створює у загальній фінансовій звітності.

У цьому проєкті бюджету відображені всі цифри, раніше затверджені на конференції 2023 року, включаючи ті, що стосуються ВКАН 38. Ці цифри були представлені за два з половиною роки до події та не є робочим бюджетом для заходу чи відображенням реальних доходів та витрат.

Останні коригування стосуються розподілених витрат на персонал, накладні витрати та технології. Витрати на персонал збільшено на 25%, щоб дозволити нам повільно відновлювати ці ресурси. Накладні витрати збільшено на 7,5%, оскільки витрати зростають щороку. Витрати на технології збільшено на 10%, щоб відобразити їх важливість та нашу постійну залежність від них.

Підсумкова пропозиція бюджету прогнозує чистий дохід у розмірі 65 752 доларів США від готівкових операцій і 299 374 доларів США для всіх доходів і витрат.

---

**Моушен 4** Продовжити політику відшкодування витрат 2023–2025 років на 2026 фінансовий рік.

---

**Намір:** Зберегти політику, затверджену на ВКО 2023 року, до наступної ВКО.

**Обґрунтування:** На ВКО 2023 року було затверджено політику відшкодування витрат, яка включає щоденну суму на відшкодування добових витрат. (Див. Додаток А у [“Керівництві із Світового обслуговування в АН” посилання](#)). Цей моушен дозволить зберегти дію цієї політики до ВКО 2026.

---

**Моушен 5** Запровадити лише для поточного циклу конференції: ВКО 2026 року зробіть новий крок у стратегічному плануванні, використовуючи переглянутий процес (описано нижче) для опитування в межах МПК щодо ідей літератури одужання, матеріалів для служіння та Тем для Обговорення Товариством (ТОТ). Замість подання моушенів для створення планів проєктів на окремі матеріали для служіння, літературу одужання чи ТОТ до Матеріалів Порядку денного Конференції 2026, учасники конференції подадуть ці ідеї для можливого включення в опитування щодо МПК 2026 року.

---

**Намір:** Запровадити процес, за допомогою якого всі учасники конференції спільно створюватимуть опитування щодо МПК з ідеями для розгляду товариством щодо літератури, матеріалів для служіння та Тем для Обговорення Товариством.

**Обґрунтування:** Пропонується процес, за якого учасники конференції працюватимуть разом над створенням опитування МПК, яке включатиме всі ідеї щодо літератури, матеріалів для служіння та тем обговорення для розгляду на конференції. Процес опитування щодо МПК дозволяє будь-якому члену товариства або органу обслуговування подати ідеї для створення нової чи оновленої літератури одужання, матеріалів для служіння чи Тем для Обговорення Товариством. Це може призводити до створення великих списків ідей. Запропоновані зміни до процесу залишають можливість для всіх членів подавати ідеї, але надають учасникам конференції механізм для створення остаточного проєкту опитування більш прийняттого розміру.

Результати опитування МПК допомагають учасникам конференції визначати пріоритети проєктів літератури та матеріалів для служіння АН, а також Тем для Обговорення Товариством, починаючи з ВКО 2016. Цей процес дозволяє переглядати та визначати пріоритети для всіх ідей у межах цих проєктів одночасно. На сьогодні, якщо конференція затверджує регіональну або зональну пропозицію для створення плану проєкту на конкретний матеріал, ця ідея включається до опитування МПК для можливого пріоритетного розгляду. Якщо Моушен 5 буде ухвалений, ці ідеї одразу потраплятимуть до опитування МПК, а не включатимуться як окремі моушени. Це дозволить швидко реагувати на ідеї, якщо вони отримують високий пріоритет на конференції, адже вони вже будуть включені до опитування, а не чекатимуть наступного циклу. Ця зміна залишає можливість для всіх членів та органів обслуговування подавати ідеї, але додає більше співпраці у створення самого опитування. Новий процес може дозволити учасникам конференції спільно створювати опитування, додавши етапи пріоритизації та затвердження перед тим, як опитування буде включено до Матеріалів Повістки Конференції. Тисячі членів товариства висловлюють свої уподобання щодо літератури, матеріалів для служіння та Тем для Обговорення Товариством через опитування МПК (у 2023 році це було 7,731 осіб). Опитування МПК є надзвичайно всеохоплюючим інструментом: будь-який член товариства, будь-яка група або орган обслуговування можуть висловити свою думку про те, що для них є найважливішим і що має стати пріоритетом у роботі.

**Запропонований процес опитування для Матеріалів Порядку денного Конференції (МПК)**

Рада рекомендує, щоб учасники конференції (регіони, зони та рада) використовували новий процес опитування для Матеріалів Порядку денного Конференції (МПК), щоб подавати ідеї для проєктів літератури та матеріалів для служіння для ВКО 2026, замість подання моушенів для створення проєктних планів. Рада й надалі пропонуватиме загальні плани проєктів для літератури

одужання, матеріалів для служіння та Тем для Обговорення Товариством, а конференція визначатиме їхній фокус, спираючись на результати опитування МПК.

- Почніть із чистого аркуша! Бажаючі учасники конференції, включно із радою, подаватимуть ідеї для опитування МПК 2026. Опитування МПК 2023 буде розповсюджено або опубліковано як довідковий матеріал, щоб учасники могли за бажанням повторно запропонувати деякі з тих ідей.
- Ідеї, що виникнуть під час обговорень на проміжній конференції, також можуть бути додані до списків.
- Будь-який член товариства або органобслуговування зможе подати ідеї до визначеного терміну (див. графік нижче).
- Коли списки ідей будуть складені, учасники конференції пріоритизують їх за допомогою голосування.
- Результати голосування за пріоритетністю будуть розіслані учасникам конференції. Разом вони вирішуватимуть, як скоротити списки до більш зручного розміру, включаючи об'єднання подібних ідей.
- Таким чином, конференція колективно створить остаточні списки для опитування МПК. Учасники конференції матимуть остаточне рішення, а результати опитування МПК і надалі формуватимуть фокус проєктних планів, особливо для літератури одужання, матеріалів для служіння та Тем для Обговорення Товариством.

#### Графік:

<b>Березень 2025 року:</b>	Надіслати учасникам конференції посилання на опитування
<b>Березень–травень 2025 року:</b>	Збір ідей для опитування МПК 2026, включаючи ідеї, згенеровані на проміжній конференції.
<b>Червень або липень 2025 року:</b>	Надіслати учасникам конференції бюлетень з усіма ідеями (пріоритизувати чи просто «так/ні?»).
<b>Веб-зустріч УК у серпні 2025 року:</b>	Обговорення списків і підготовка фінального списку ідей для опитування МПК 2026 року. Список можна буде фіналізувати під час веб-зустрічі або вимагати додаткового голосування.

---

**Моушен 6** Оновити політику термінів внесення правок до «Керівництва із світового обслуговування в АН» (КСОАН), встановивши, що перший проєкт змін має бути поданий не менше ніж за сорок п'ять (45) днів до початку ВКО, а остаточна версія змін — за тридцять (30) днів до початку конференції.

---

#### Політика, на яку впливають зміни:

Поточна політика КСОАН: Правки до моушенів мають бути подані не пізніше ніж за п'ятнадцять днів до дня відкриття ВКО. (сторінки 13 і 14)

Зміни до КСОАН: Правки до моушенів мають бути подані **не пізніше ніж за п'ятнадцять сорок п'ять днів** до дня відкриття ВКО, **а остаточна версія — не пізніше ніж за тридцять днів до дня відкриття конференції.**

**Намір:** Встановити крайні терміни подання правок, які дають час для підготовки чернетки правок до конференції, її перекладу та попереднього голосування перед зустріччю ВКО.

**Обґрунтування:** Встановлення термінів подання правок до початку конференції сприяє тому, що учасники конференції матимуть змогу заздалегідь ознайомитися з усією інформацією, щодо кожної пропозиції яка буде обговорюватися. Визначення відповідних термінів дає можливість заздалегідь повідомляти учасників конференції про можливі питання для обговорення щодо моушенів. Це також допомагає провести початкове попереднє голосування до початку конференції, адже наявність змін у цьому голосуванні сприяє формуванню сесій із ухвалення рішень. Ще одна причина для розгляду цієї пропозиції — забезпечення достатнього часу для перекладу інформації перед конференцією та попередніми голосуваннями. Початкове попереднє голосування наразі надсилається учасникам конференції англійською, іспанською та португальською мовами.

---

**Моушен 7** Додати до політики крайніх термінів внесення правок у «Керівництві зі світового Обслуговування в АН» (КСОАН), включення, що перший проєкт правок має бути поданий за тридцять (30) днів до початку проміжної ВКО, а остаточна версія правок — за п'ятнадцять (15) днів до початку проміжної конференції.

---

**Політика, на яку впливають зміни:** Додати до КСОАН (сторінки 13 і 14):

Для проміжної ВКО правки мають бути подані не пізніше ніж за тридцять днів до початку конференції, а остаточна версія правок — не пізніше ніж за п'ятнадцять днів до початку першої сесії.

**Намір:** Встановити крайні терміни подання правок, які дають час для підготовки чернетки правок до конференції, її перекладу та попереднього голосування перед зустріччю ВКО

**Обґрунтування:** Встановлення термінів подання правок до початку конференції сприяє тому, що учасники конференції матимуть змогу заздалегідь ознайомитися з усією інформацією, щодо кожної пропозиції яка буде обговорюватися. Визначення відповідних термінів дає можливість заздалегідь повідомляти учасників конференції про можливі питання для обговорення щодо моушенів. Це також допомагає провести початкове попереднє голосування до початку конференції, адже наявність змін у цьому голосуванні сприяє формуванню сесій із ухвалення рішень. Ще одна причина — забезпечення достатнього часу для перекладу інформації до початку проміжної конференції. Оскільки часові рамки між публікацією Звіту для проміжної конференції та самою конференцією є коротшими (90 днів у порівнянні зі звичайною очною конференцією), час на подання правок також є обмеженим.

---

**Моушен 8** Додати наступні уточнення у формулюванні до параграфів, пов'язаних із МПК і МЗК, у КСОАН (сторінки 13 і 14):

Правка до моушену - це зміна або доповнення, призначене для покращення моушену. Метою правки є вдосконалення моушену з метою наблизити Товариство до консенсусу. Правка має уточнювати, додавати чи вилучати формулювання, які забезпечують узгодженість пропозиції з її метою. Правка не замінює пропозицію, не вносить заміну чи протилежну пропозицію. Пропозиція роз'єднати або розділити моушен є поправкою до моушена.

---

**Намір:** Чітко визначити мету правки та її відношення до моушену.

**Обґрунтування:** Поточне формулювання стосовно правок до КСОАН потребує вдосконалення, щоб відповідати поточному процесу, який використовується ВКО. На конференції, заснованій на обговоренні, ми бачимо, що правки корисні для підсилення або уточнення моушену який обговорюється. Однак бувають випадки, коли правка може також намагатися змінити результат або намір моушену, і це не є його покращенням, а більше перешкодою для голосування "за".

---

**Моушен 9** Внести наступні зміни щодо правок і замін моушенів під час процесу прийняття рішень до Додатку D (стор. 67) у КСОАН:

8. Конференція може вирішити замінити або змінити моушени, які були представлені на основі попередніх обговорень. Коли моушен подано, Кофасилітатор ВКО може ~~визнати будь-якого учасника, який пропонує~~ пропонувати заміну чи правку, або зробити рекомендацію Конференції під час обговорення моушену. Якщо її підтримають дві третини учасників конференції, заміна/правка буде прийнята. Кофасилітатор ВКО може перервати цей спрощений процес у будь-який час, якщо вважатиме таку дію виправданою.

---

**Намір:** Переглянути КСОАН, щоб відобразити поточні практики ВКО щодо того, як правки або заміни моушенів на основі обговорення, обробляються під час робочих сесій.

**Обґрунтування:** У процесі прийняття рішень на основі консенсусу можуть бути випадки, коли обговорення виявляє рішення, яке піддається процесу прийняття рішень. Ми переконані, що під час конференції заснованої на обговоренні бувають моменти, коли обговорення призводить до змін, які слід розглянути конференцією на основі напрямку, у якому пішло обговорення моушену. Поточна практика ВКО полягає в тому, щоб не дозволяти учасникам конференції вносити правки або заміни щодо моушенів під час конференції. Хоча були випадки, коли кофасилітатори пропонували правки або заміни на основі напрямку обговорення конференцією, щоб розвивати підтримку моушену. В останній день першої частини ВКО 2020, наприклад, конференція довго обговорювала, що робити далі. Учасників опитали протягом ночі: «Чи хочете ви знову зібратися разом віртуально як ВКО у цьому циклі конференції, щоб розглянути пропозиції МПК і МЗК?» і, незважаючи на сильну підтримку під час початкового опитування, конференція не змогла прийняти рішення щодо наступних кроків. Нарешті, після тривалого обговорення, Кофасилітатор зробив пропозицію: «Чи підтримуєте ви повернення віртуально як ВКО 2020 у цьому циклі з пунктами для обговорення, які будуть визначені УК шляхом електронного голосування?» Після деякого обговорення це було прийнято консенсусом. Хоча ці сценарії можуть не бути поширеними, прагнення конференції, заснованої на обговоренні, вкорінене в ПРОК, повинно мати механізм для обговорення конференцією, щоб розвивати моушен.

---

**Моушен 10** Усі кандидати на позиції Світових Служб направляються до ПЛР регіонами, Світовою Радою або зональними форумами (РРЗ).

---

**Намір:** Забезпечити, щоб усі потенційні кандидати на вибори ВКО проходили через процес ПЛР РРЗ.

**Обґрунтування:** З початку процесу РРЗ у 2006 році переважна більшість (понад 95%) обраних членів Світової Ради отримали принаймні одну рекомендацію РРЗ. Включно з ПЛР і Кофасилітаторами - 73% отримали рекомендацію РРЗ. З 2006 року жодне пряме висування від учасників конференції не призвело до виборів ВКО.

---

**Моушен 11** Якщо моушен 10 буде прийнято, перевизначити мету Світового Пулу, який буде використовуватися для зберігання інформації про кандидатів, надісланих для розгляду регіонами, зонами та Світовою Радою як частина процесу висування кандидатів Панелі Людського Ресурсу.

---

**Намір:** Переглянути політику ВКО для відображення поточної практики.

**Обґрунтування:** У разі прийняття моушену 10 Світовий Пул більше не буде потрібен для збору інформації про членів, які бажають служити на світовому рівні. Світовий Пул виявився неефективним для визначення довірених служачих для проєктів і робочих груп. Світова Рада використовує онлайн-форму, щоб надати можливість членам висловити зацікавленість щодо участі в проєктах поточного циклу. Існуючі дані учасників залишаються у Світовому Пулі.

---

**Моушен 12** Не використовувати робочу групу для прийняття в учасники ВКО протягом циклу 2023–2026 років.

---

**Намір:** Спробувати простіший процес збору інформації та рекомендацій щодо кандидатів на прийняття в учасники ВКО.

**Обґрунтування:** Існує перевірена часом практика ВКО тестувати прийняті зміни протягом одного циклу конференції, перш ніж вирішити, змінювати політику чи ні. Цей моушен приєднується до цієї традиції. Якщо цей моушен буде прийнятий, процес прийняття в учасники, описаний на сторінках 34 і 35 Керівництва із Світового Обслуговування в АН, не зміниться, за винятком того, що ми не використовуватимемо робочу групу для надання рекомендацій раді. Регіони, які хочуть стати учасниками все одно надаватимуть інформацію, описану в КСОАН, і конференція все одно отримає всю цю інформацію разом із рекомендаціями ради. У минулому робоча група розглядала всі подання та надавала рекомендації раді, але, здається, інформація від самих регіонів була найважливішою для ради і конференції. Завданням ради є прийняття зважених рішень щодо ресурсів ССАН, і ми вважаємо, що праця та час, необхідні для проведення зустрічей робочої групи, можуть бути краще використані для іншої роботи. Якщо ця зміна покаже себе добре у цьому циклі, в майбутньому можна буде внести пропозицію про постійну зміну політики.



## Лист підрахунку голосів по моушенах

Цей лист підрахунку голосів призначений для того, щоб ви зібрали відповіді на 12 моушенів, які розглядатимуться на проміжній ВКО 2025 року. Звіт до проміжної ВКО доступний для завантаження з веб-сторінки конференції: [na.org/conference](https://na.org/conference). Звіт містить наміри та обґрунтування для кожного з моушенів (крім № 2) і більше інформації по проміжній ВКО.

УСІ МОУШЕНИ СТВОРЕНІ СВІТОВОЮ РАДОЮ				
#1	Запровадити для проміжної ВКО 2025 року та ВКО 2026 року наступне: якщо за результатами початкового попереднього голосування щодо моушену буде досягнуто консенсусу (80% або більше підтримки чи непідтримки), кофасилітатори оголосять ці результати як остаточне рішення.	ТАК	НІ	Утр
#2	Затвердити протокол Всесвітньої Конференції Обслуговування 2023.	ТАК	НІ	Утр
#3	Затвердити бюджет Світових Служб Анонімних Наркоманів на 2025–2026 роки.	ТАК	НІ	Утр
#4	Продовжити політику відшкодування витрат 2023–2025 років на 2026 фінансовий рік.	ТАК	НІ	Утр
#5	Запровадити лише для поточного циклу конференції: ВКО 2026 року зробіть новий крок у стратегічному плануванні, використовуючи переглянутий процес (описано нижче) для опитування в межах МПК щодо ідей літератури одужання, матеріалів для служіння та Тем для Обговорення Товариством (ТОТ). Замість подання моушенів для створення планів проєктів на окремій матеріалі для служіння, літературу одужання чи ТОТ до Матеріалів Порядку денного Конференції 2026, учасники конференції подадуть ці ідеї для можливого включення в опитування щодо МПК 2026 року.	ТАК	НІ	Утр
#6	Оновити політику термінів внесення правок до «Керівництва із світового обслуговування в АН» (КСОАН), встановивши, що перший проєкт змін має бути поданий не менше ніж за сорок п'ять (45) днів до початку ВКО, а остаточна версія змін — за тридцять (30) днів до початку конференції.	ТАК	НІ	Утр
#7	Додати до політики крайніх термінів внесення правок у «Керівництві зі світового Обслуговування в АН» (КСОАН), включення, що перший проєкт правок має бути поданий за тридцять (30) днів до початку проміжної ВКО, а остаточна версія правок — за п'ятнадцять (15) днів до початку проміжної конференції.	ТАК	НІ	Утр
#8	Додати наступні уточнення у формулюванні до параграфів, пов'язаних із МПК і МЗК, у КСОАН (сторінки 13 і 14):  Правка до моушену - це зміна або доповнення, призначене для покращення моушену. <u>Метою правки є вдосконалення моушену з метою наблизити Товариство до консенсусу. Правка має уточнювати, додавати чи вилучати формулювання, які забезпечують узгодженість пропозиції з її метою. Правка не замінює пропозицію, не вносить заміну чи протилежну пропозицію. Пропозиція роз'єднати або розділити моушен є поправкою до моушена.</u>	ТАК	НІ	Утр
#9	Внести наступні зміни щодо правок і замін моушенів під час процесу прийняття рішень до Додатку D (стор. 67) у КСОАН:  8. Конференція може вирішити замінити або змінити моушени, які були представлені на основі попередніх обговорень. Коли моушен подано, <u>Кофасилітатор ВКО</u> може <u>визнати будь-якого учасника, який пропонує</u> пропонувати заміну чи правку, або зробити рекомендацію Конференції <u>під час обговорення моушену</u> . Якщо її підтримають дві третини учасників конференції, заміна/правка буде прийнята. <u>Кофасилітатор ВКО</u> може перервати цей спрощений процес у будь-який час, якщо вважатиме таку дію виправданою.	ТАК	НІ	Утр
#10	Усі кандидати на позиції Світових Служб направляються до ПЛР регіонами, Світовою Радою або зональними форумами (РРЗ).	ТАК	НІ	Утр
#11	Якщо моушен 10 буде прийнято, перевизначити мету Світового Пулу, який буде використовуватися для зберігання інформації про кандидатів, надісланих для розгляду регіонами, зонами та Світовою Радою як частина процесу висунення кандидатів Панелі Людського Ресурсу.	ТАК	НІ	Утр
#12	Не використовувати робочу групу для прийняття в учасники ВКО протягом циклу 2023–2026 років.	ТАК	НІ	Утр

# **Додаток А**

---

## **Бюджет 2025-2026**

<b>ЗАПРОПОНОВАНИЙ СВІТОВИМИ СЛУЖБАМИ АН, INC. БЮДЖЕТ НА 2026 ФІСКАЛЬНИЙ РІК</b>							
	2022-23 Фактично	2023-2024 Фактично	Базовий рік	Запропоновано на липень 2025 — червень 2026	Попередньо затверджений на липень 2023 — червень 2024	Попередньо затверджений на липень 2024 — червень 2025	Бюджетний цикл загалом на 2024- 2026 фінансові роки
	перевірені суми	неаудовані підсумки					
<b>ДОХІД</b>							
<b>ДОХІД З ПРОДАЖУ ЛІТЕРАТУРИ ОДУЖАННЯ</b>							
БАЗОВИЙ ТЕКСТ: Тверда обкладинка англ.	\$1,740,599	\$1,864,962	\$1,802,780	\$1,937,989	\$1,734,943	\$1,908,437	\$5,581,369
БАЗОВИЙ ТЕКСТ: Перекладений	254,951	231,047	242,999	261,224	208,765	229,642	699,630
БАЗОВИЙ ТЕКСТ: М'яка обкладинка	1,049,175	991,055	1,020,115	1,096,624	976,750	1,074,425	3,147,799
ЛИШЕ СЬОГОДНІ	779,865	814,059	796,962	800,000	802,663	882,929	2,485,592
ЦЕ ПРАЦЮЄ: ЯК І ЧОМУ?	649,427	676,428	662,927	712,647	631,771	694,949	2,039,367
СПОНСОРСТВО	38,410	26,302	32,356	34,783	28,239	31,062	94,084
КЕРІВНИЦТВА З РОБОТИ ЗА КРОКАМИ	893,693	879,547	886,620	850,000	885,300	973,830	2,709,129
ЖИТИ ЧИСТИМИ	437,964	428,159	433,061	465,541	424,511	466,962	1,357,014
КЕРІВНІ ПРИНЦИПИ	185,640	149,768	167,704	160,000	153,860	169,246	483,105
ДУХОВНИЙ ПРИНЦИП НА КОЖЕН ДЕНЬ	1,056,642	395,336	725,989	400,000	700,000	550,000	1,650,000
НАБІР ДЛЯ ВИЖИВАННЯ АН				720,000	-	-	720,000
КНИГИ ОПУБЛІКОВАНІ В ЕЛЕКТРОННОМУ ФОРМАТІ	99,168	83,126	91,147	97,983	129,951	142,946	370,881
ІНША ЛІТЕРАТУРА ОДУЖАННЯ	1,030,285	1,192,504	1,111,395	1,194,749	645,245	709,770	2,549,764
<b>Проміжний підсумок</b>	<b>\$8,215,819</b>	<b>\$7,732,294</b>	<b>\$7,974,056</b>	<b>\$8,731,540</b>	<b>\$7,321,998</b>	<b>\$7,834,198</b>	<b>\$23,887,735</b>
<b>ІНШИЙ ІНВЕНТАРНИЙ ДОХІД</b>							
МЕДАЛІ	\$923,344	\$958,993	\$941,169	\$1,011,756	\$823,674	\$906,041	\$2,741,471
БРЕЛОКИ та ЖЕТОНИ	1,165,683	1,277,779	1,221,731	1,313,361	855,802	941,383	3,110,546
ІБ ЯКІ НЕ ВІДНОСЯТЬСЯ ДО ТІВТУ	17,209	8,280	12,745	13,701	11,535	12,688	37,923
СЛУЖБОВІ МАТЕРІАЛИ	145,234	169,551	157,393	169,197	103,409	113,750	386,356
ОСОБЛИВІ ПРЕДМЕТИ	220,563	102,460	161,512	110,000	191,289	210,418	511,706
ЧУДЕСА ТРАПЛЯЮТЬСЯ	26,994	19,726	23,360	25,112	25,338	27,872	78,322
<b>Проміжний підсумок</b>	<b>2,499,027</b>	<b>2,536,791</b>	<b>2,517,909</b>	<b>2,643,127</b>	<b>2,011,047</b>	<b>2,212,151</b>	<b>6,866,325</b>
ДОСТАВКА	\$776,629	\$622,315	\$699,472	\$751,933	\$646,115	\$710,726	\$2,108,774
ЗНИЖКИ	(1,526,009)	(1,689,208)	(1,607,608)	(1,728,179)	(1,228,238)	(1,351,062)	(4,307,479)
СУБСИДІЇ ТА ДОПОМОГИ НА РОЗВИТОК	(241,460)	(5,817)	(123,638)	(132,911)	(144,643)	(159,107)	(436,661)
<b>Проміжний підсумок</b>	<b>(\$990,839)</b>	<b>(\$1,072,710)</b>	<b>(\$1,031,774)</b>	<b>(\$1,109,157)</b>	<b>(\$726,766)</b>	<b>(\$799,442)</b>	<b>(\$2,635,366)</b>
<b>Валовий дохід від літератури (без знижок)</b>	<b>9,724,007</b>	<b>9,196,375</b>	<b>9,460,191</b>	<b>10,265,510</b>	<b>8,606,279</b>	<b>9,246,907</b>	<b>28,118,695</b>

<b>ЗАПРОПОНОВАНИЙ СВІТОВИМИ СЛУЖБАМИ АН, INC. БЮДЖЕТ НА 2026 ФІСКАЛЬНИЙ РІК</b>							
	2022-23 Фактично	2023-2024 Фактично	Базовий рік	Запропоновано на липень 2025 — червень 2026	Попередньо затверджений на липень 2023 — червень 2024	Попередньо затверджений на липень 2024 — червень 2025	Бюджетний цикл загалом на 2024- 2026 фінансові роки
	перевірені суми	неаудовані підсумки					
<b>ЛІТЕРАТУРА ОДУЖАННЯ ВАРТІСТЬ ПРОДАНИХ ТОВАРІВ</b>							
БАЗОВИЙ ТЕКСТ: Тверда обкладинка англ.	\$428,434	\$411,736	\$420,085	466,294	\$393,502	\$424,983	\$1,284,779
БАЗОВИЙ ТЕКСТ: Перекладений	71,402	62,542	66,972	74,339	50,875	54,945	180,159
БАЗОВИЙ ТЕКСТ: М'яка обкладинка	158,393	109,207	133,800	148,518	137,118	148,087	433,723
ЛИШЕ СЬОГОДНІ	122,281	109,136	115,708	119,934	119,409	128,961	368,304
ЦЕ ПРАЦЮЄ: ЯК І ЧОМУ?	133,356	116,130	124,743	138,465	109,205	117,942	365,612
СПОНСОРСТВО	9,709	6,241	7,975	8,852	6,786	7,329	22,968
КЕРІВНИЦТВА З РОБОТИ ЗА КРОКАМИ	132,702	120,488	126,595	125,318	122,759	132,580	380,657
ЖИТИ ЧИСТИМИ	81,658	70,618	76,138	84,513	86,253	93,154	263,920
КЕРІВНІ ПРИНЦИПИ	25,701	20,515	23,108	22,764	20,674	22,328	65,766
ДУХОВНИЙ ПРИНЦИП НА КОЖЕН ДЕНЬ	134,968	40,776	87,872	35,877	125,000	85,000	245,877
НАБІР ДЛЯ ВИЖИВАННЯ АН				147,000	-	-	147,000
КНИГИ ОПУБЛІКОВАНІ В ЕЛЕКТРОННОМУ ФОРМАТІ	29,751	24,938	27,344	30,352	40,255	43,475	114,082
ІНША ЛІТЕРАТУРА ОДУЖАННЯ	234,227	262,288	248,257	275,566	129,252	139,592	544,409
<b>Проміжний підсумок</b>	<b>1,562,582</b>	<b>1,354,614</b>	<b>1,458,598</b>	<b>1,677,792</b>	<b>1,341,088</b>	<b>1,398,375</b>	<b>4,417,255</b>
<b>ІНШИЙ ІНВЕНТАР ВАРТІСТЬ ПРОДАНИХ ТОВАРІВ</b>							
МЕДАЛЬЙОНИ	\$185,876	\$193,268	\$189,572	\$210,425	\$164,012	\$177,133	\$551,571
БРЕЛОКИ та ЖЕТОНИ	293,863	270,343	282,103	313,134	183,430	198,105	694,669
ІБ ЯКІ НЕ ВІДНОСЯТЬСЯ ДО ТІВТУ	2,749	1,790	2,270	2,519	2,477	2,675	7,671
СЛУЖБОВІ МАТЕРІАЛИ	54,342	49,616	51,979	57,697	29,552	31,917	119,166
ОСОБЛИВІ ПРЕДМЕТИ	51,234	25,656	38,445	42,674	51,346	55,454	149,474
ЧУДЕСА ТРАПЛЯЮТЬСЯ	6,207	4,565	5,386	5,978	5,635	6,086	17,699
<b>Проміжний підсумок</b>	<b>\$594,271</b>	<b>\$545,238</b>	<b>\$569,755</b>	<b>\$632,428</b>	<b>\$436,453</b>	<b>\$471,370</b>	<b>\$1,540,251</b>
ВИРОБНИЦТВО	\$857,742	\$798,352	\$828,047	800,000	\$900,829	\$954,879	\$2,655,708
ПРЕКЛАДИ (не включені до Вартості Товарів)	52,760	25,983	39,372	41,340	28,201	29,893	99,434
ДОСТАВКА	773,339	637,758	705,548	740,826	630,731	668,575	2,040,132
КОРИГУВАННЯ ЗАПАСІВ	(178,649)	118	(89,265)	0	0	0	-
<b>Проміжний підсумок</b>	<b>\$1,505,192</b>	<b>\$1,462,211</b>	<b>\$1,483,702</b>	<b>\$1,582,166</b>	<b>\$1,559,761</b>	<b>\$1,653,347</b>	<b>\$4,795,275</b>
<b>Загальна вартість проданих товарів</b>	<b>\$3,662,046</b>	<b>\$3,362,063</b>	<b>\$3,512,054</b>	<b>\$3,892,386</b>	<b>\$3,337,303</b>	<b>\$3,523,092</b>	<b>\$10,752,780</b>
<b>Чистий дохід від літератури</b>	<b>\$6,061,961</b>	<b>\$5,834,312</b>	<b>\$5,948,136</b>	<b>\$6,373,124</b>	<b>\$5,268,976</b>	<b>\$5,723,815</b>	<b>\$17,365,915</b>

ЗАПРОПОНОВАНИЙ СВІТОВИМИ СЛУЖБАМИ АН, INC. БЮДЖЕТ НА 2026 ФІСКАЛЬНИЙ РІК							
	2022-23 Фактично	2023-2024 Фактично	Базовий рік	Запропоновано на липень 2025 — червень 2026	Попередньо затверджений на липень 2023 — червень 2024	Попередньо затверджений на липень 2024 — червень 2025	Бюджетний цикл загалом на 2024- 2026 фінансові роки
	перевірені суми	неаудовані підсумки					
<b>ВНЕСКИ ТОВАРИСТВА за типом донора</b>							
<i>РОЗПОДІЛ ЗА ТИПОМ ДОНОРА</i>							
Члени	\$642,042	\$322,472	\$482,257	\$494,313	\$699,800	\$717,295	\$1,911,408
Групи	164,998	234,204	199,601	204,591	133,014	136,340	473,945
Місцевості	187,076	231,007	209,042	214,268	191,382	196,167	601,816
Регіони	847,473	932,504	889,989	912,238	843,442	864,528	2,620,208
Події/Конвенції	80,736	12,103	46,419	47,580	58,255	59,711	165,546
День Єдності	0	0	0	0	0	27,000	27,000
Зональні та Інші Форуми	59,786	84,685	72,235	74,041	101,522	104,060	279,624
<b>Загальна сума внесків</b>	<b>\$1,982,110</b>	<b>\$1,816,975</b>	<b>\$1,899,543</b>	<b>\$1,947,031</b>	<b>\$2,027,415</b>	<b>\$2,105,100</b>	<b>\$6,079,546</b>
<b>Інший дохід</b>							
ПЛАТЕЖІ ЛІЦЕНЗОВАНИХ ПРОДАВЦІВ	\$45,182	\$53,810	\$49,496	\$30,000	\$30,000	\$30,000	\$90,000
RRR КРЕДИТ	\$517,150	\$0	\$0				-
ВІДСОТОК	9,273	75,556	42,414	10,000	10,000	10,000	30,000
РІЗНЕ	10,610	11,152	10,881	0	0	0	-
МІЖНАРОДНІ ОФІСИ	5,625	36,934	0				-
<b>Загальний Інший дохід</b>	<b>\$587,840</b>	<b>\$177,452</b>	<b>\$382,646</b>	<b>\$40,000</b>	<b>\$40,000</b>	<b>\$40,000</b>	<b>\$120,000</b>
<b>ОПЕРАЦІЙНИЙ ДОХІД (Не включаючи конкретні події)</b>	<b>\$8,631,911</b>	<b>\$7,828,739</b>	<b>\$8,230,325</b>	<b>\$8,360,155</b>	<b>\$7,336,391</b>	<b>\$7,868,915</b>	<b>\$23,565,461</b>

ЗАПРОПОНОВАНИЙ СВІТОВИМИ СЛУЖБАМИ АН, INC. БЮДЖЕТ НА 2026 ФІСКАЛЬНИЙ РІК							
	2022-23 Фактично	2023-2024 Фактично	Базовий рік	Запропоновано на липень 2025 — червень 2026	Попередньо затверджений на липень 2023 — червень 2024	Попередньо затверджений на липень 2024 — червень 2025	Бюджетний цикл загалом на 2024- 2026 фінансові роки
	перевірені суми	неаудовані підсумки					
<b>ВИТРАТИ</b>							
<b>ВИРОБНИЦТВО ТА РОЗПОВСЮДЖЕННЯ ЛІТЕРАТУРИ</b>							
<b>ФІКСОВАНІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ</b>							
ЮРИДИЧНІ	72,076	118,991	95,533	100,310	244,616	259,293	604,219
ВИТРАТИ НА ПОІЗДКИ ПОВ'ЯЗАНІ З ВИРОБНИЦТВОМ ТА РОЗПОВСЮДЖЕННЯМ ЛІТЕРАТУРИ ТА ОБМІН ВАЛЮТИ	(36,460)	55,621	9,580	50,000	12,000	12,720	74,720
РОБОЧА ГРУПА З БІЗНЕС-ПЛАНУ	0	0	0	0	0	0	-
БУХГАЛТЕРІЯ	\$ 26,071	\$ 30,209	\$ 28,140	\$ 28,140	\$ 27,202	\$ 27,202	\$ 82,544
ПЕРСОНАЛ (Включає суми, передбачені в бюджеті для змінних проектів)	1,550,244	1,768,774	1,659,509	2,074,386	1,518,919	1,898,648	5,491,953
НАКЛАДНІ ВИТРАТИ	674,764	669,342	672,053	722,457	691,546	743,412	2,157,416
ТЕХНОЛОГІЇ	196,777	230,134	213,455	234,801	208,936	229,830	673,566
<b>Загалом на виробництво та розповсюдження літератури</b>	<b>\$2,483,471</b>	<b>\$2,873,070</b>	<b>\$2,678,271</b>	<b>\$3,210,093</b>	<b>\$2,703,220</b>	<b>\$3,171,106</b>	<b>\$9,084,419</b>
<b>ПІДТРИМКА ВСЕСВІТНЬОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ ОБСЛУГОВУВАННЯ</b>							
<b>ФІКСОВАНІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ</b>				<b>Перенесено із 2025</b>	<b>Можлива відстрочка до 2026 фінансового року</b>		
ПУБЛІКАЦІЇ	\$3,252	\$3,263	\$3,257	\$10,000	10,000	10,600	\$30,600
ОЧНА ЗУСТРІЧ ВКО	546,233	1,527	273,880	650,000	60,000	650,000	1,360,000
СВІТОВА РАДА	96,493	130,270	113,381	122,000	122,000	129,320	373,320
ПАНЕЛЬ ЛЮДСЬКОГО РЕСУРСУ	25,071	8,654	16,863	19,500	15,000	15,900	50,400
КОФАСИЛІТАТОРИ ВКО	6,833	-	3,417	6,000	6,000	6,000	18,000
БУХГАЛТЕРІЯ	\$ 12,203	\$ 14,140	\$ 13,172	13,172	12,733	12,733	38,638
ПЕРСОНАЛ (Включає суми, передбачені в бюджеті для змінних проектів)	725,646	827,937	776,791	970,989	710,983	888,729	2,570,701
НАКЛАДНІ ВИТРАТИ	315,847	313,309	314,578	338,171	323,703	347,980	1,009,854
ТЕХНОЛОГІЇ	92,108	107,722	99,915	109,907	97,800	107,580	315,287
<b>Проміжний підсумок</b>	<b>\$1,823,687</b>	<b>\$1,403,559</b>	<b>\$1,613,623</b>	<b>\$2,239,739</b>	<b>\$1,358,219</b>	<b>\$2,168,842</b>	<b>\$5,766,800</b>
<b>Загалом на підтримку Всесвітньої Конференції Обслуговування</b>	<b>\$1,823,687</b>	<b>\$1,403,559</b>	<b>\$1,613,623</b>	<b>\$2,239,739</b>	<b>\$1,358,219</b>	<b>\$2,168,842</b>	<b>\$5,766,800</b>

ЗАПРОПОНОВАНИЙ СВІТОВИМИ СЛУЖБАМИ АН, INC. БЮДЖЕТ НА 2026 ФІСКАЛЬНИЙ РІК							
	2022-23 Фактично	2023-2024 Фактично	Базовий рік	Запропоновано на липень 2025 — червень 2026	Попередньо затверджений на липень 2023 — червень 2024	Попередньо затверджений на липень 2024 — червень 2025	Бюджетний цикл загалом на 2024- 2026 фінансові роки
	перевірені суми	неаудовані підсумки					
<b>РОЗВИТОК ТОВАРИСТВА</b>							
<b>ФІКСОВАНІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ</b>							
ПУБЛІКАЦІЇ	\$3,509	\$13,526	\$8,517	\$8,943	\$4,421	\$4,686	\$18,051
ПІДТРИМКА ТОВАРИСТВА	9,918	151,906	80,912	160,000	100,000	140,000	400,000
ЗВ'ЯЗКИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ	2,263	55,431	28,847	60,000	10,000	15,000	85,000
ЛІТЕРАТУРА ДЛЯ РОЗВИТКУ	497,584	564,268	530,926	557,472	404,000	428,240	1,389,712
БУХГАЛТЕРІЯ	\$14,422	\$16,711	\$15,567	\$15,567	\$15,048	15,048	\$45,663
ПЕРСОНАЛ (Включає суми, передбачені в бюджеті для змінних проектів)	857,582	978,471	918,026	1,147,533	840,253	1,050,316	3,038,102
НАКЛАДНІ ВИТРАТИ	373,274	370,275	371,774	399,657	382,558	411,249	1,193,464
ТЕХНОЛОГІЇ	108,855	127,308	118,082	129,890	115,582	127,140	372,611
<b>Проміжний підсумок</b>	<b>\$1,867,407</b>	<b>\$2,277,894</b>	<b>\$2,072,651</b>	<b>\$2,479,061</b>	<b>\$1,871,861</b>	<b>\$2,191,680</b>	<b>\$6,542,603</b>
<b>ЗМІННІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ</b>							
КНИГА ЩОДЕННИХ МЕДИТАЦІЙ	3,163			0			0
<b>Загалом на Розвиток Товариства</b>	<b>1,870,570</b>	<b>\$2,277,894</b>	<b>\$2,072,651</b>	<b>\$2,479,061</b>	<b>\$1,871,861</b>	<b>\$2,191,680</b>	<b>\$6,542,603</b>
<b>ПОДІЇ</b>							
<b>ФІКСОВАНІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ</b>							
МАЙБУТНІ (ТА ПОПЕРЕДНІ) КОНВЕНЦІЇ	\$24,621	\$111,021	\$67,821	\$40,000	\$40,000	10,000	\$90,000
БУХГАЛТЕРІЯ	\$2,773	\$3,214	\$2,994	\$2,994	2,894	2,894	\$8,781
ПЕРСОНАЛ (Включає суми, передбачені в бюджеті для змінних проектів)	164,920	188,167	176,543	220,679	161,587	201,984	584,250
НАКЛАДНІ ВИТРАТИ	71,783	71,207	71,495	76,857	73,569	79,086	229,512
ТЕХНОЛОГІЇ	20,934	24,482	22,708	24,979	22,227	24,450	71,656
<b>Загалом на Події</b>	<b>\$285,032</b>	<b>\$398,091</b>	<b>\$341,561</b>	<b>\$365,509</b>	<b>\$300,277</b>	<b>\$318,414</b>	<b>\$984,200</b>
<b>ВИТРАТИ (тільки на сфері діяльності)</b>	<b>\$6,462,759</b>	<b>\$6,952,614</b>	<b>\$6,707,687</b>	<b>\$8,294,403</b>	<b>\$6,233,576</b>	<b>\$7,850,042</b>	<b>\$22,378,021</b>
<b>НАДЛИШКОВИЙ ДОХІД/ВИТРАТ (тільки діяльність з готівкою)</b>	<b>\$2,169,152</b>	<b>\$876,125</b>	<b>\$1,522,639</b>	<b>\$65,752</b>	<b>\$1,102,815</b>	<b>\$18,873</b>	<b>\$1,187,440</b>

<b>ЗАПРОПОНОВАНИЙ СВІТОВИМИ СЛУЖБАМИ АН, INC. БЮДЖЕТ НА 2026 ФІСКАЛЬНИЙ РІК</b>							
	2022-23 Фактично	2023-2024 Фактично	Базовий рік	Запропоновано на липень 2025 — червень 2026	Попередньо затверджений на липень 2023 — червень 2024	Попередньо затверджений на липень 2024 — червень 2025	Бюджетний цикл загалом на 2024- 2026 фінансові роки
	перевірені суми	неаудовані підсумки					
<b>Безготівкові Позички</b>							
ДОХІД З ПРОДАЖУ ЛІТЕРАТУРИ (ІРАН)	3,850,952	435,596	2,143,274	2,304,020	250,125	275,137	\$2,829,281
ВАРТІСТЬ ВИРОБНИЦТВА ЛІТЕРАТУРИ (ІРАН)	2,649,822	345,489	1,497,656	1,662,398	141,880	153,230	1,957,507
ВИТРАТИ НА РОЗПОВСЮДЖЕННЯ ЛІТЕРАТУРИ (ІРАН)	878,121	307,608	592,865	33,000	33,000	34,980	100,980
<b>ЧИСТИЙ ДОХІД ПО ІРАНУ</b>	<b>323,009</b>	<b>(217,501)</b>	<b>52,754</b>	<b>608,622</b>	<b>75,245</b>	<b>86,927</b>	770,794
<b>Витрати на знос та амортизацію</b>	224,475	253,419	238,947	375,000	375,000	\$393,750	1,143,750
<b>ЗАГАЛЬНІ ВИТРАТИ</b>	<b>\$6,364,225</b>	<b>\$7,423,534</b>	<b>\$6,893,880</b>	<b>\$8,060,781</b>	<b>\$6,533,332</b>	<b>\$8,156,865</b>	<b>\$22,750,977</b>
<b>НАДЛИШКОВИЙ ДОХІД/ВИТРАТИ - ВСІ</b>	<b>\$2,267,686</b>	<b>\$405,205</b>	<b>\$1,336,446</b>	<b>\$299,374</b>	<b>\$803,059</b>	<b>(\$287,950)</b>	<b>\$814,484</b>
<b>ПОПЕРЕДНЬО ЗАТВЕРДЖЕНО НА ВКАН-38</b>							
<b>ДОХІД</b>							
РЕЄСТРАЦІЇ						\$ 4,261,000	
ПОПЕРЕДНІЙ ПРОДАЖ СУВЕНІРКИ							
СПЕЦІАЛЬНІ ПОДІЇ						663,750	
ВНЕСКИ ДЛЯ НОВАЧКА						15,000	
СУВЕНІРКА						798,584	
ЗНИЖКИ ПРОДАВЦІВ							
ІНШІ ПРОДАЖІ						242,765	
<b>ЗАГАЛЬНИЙ ДОХІД З ВКАН-38</b>						<b>\$ 5,981,099</b>	
<b>ВИТРАТИ</b>							
РЕЄСТРАЦІЯ						\$ 2,463,000	
СПЕЦІАЛЬНІ ПОДІЇ						387,910	
ПРОГРАМА						385,000	
СУВЕНІРКА						399,292	
ПРИМІЩЕННЯ						900,000	
РОБОЧА ГРУПА ВКАН-38						50,000	
АДМІНІСТРУВАННЯ						400,000	
<b>ЗАГАЛЬНІ ВИТРАТИ НА ВКАН-38</b>						<b>\$ 4,985,202</b>	
<b>ЧИСТИЙ ДОХІД ВІД ВКАН-38</b>						<b>\$ 995,897</b>	
<b>НАДЛИШКОВИЙ ДОХІД/ВИТРАТИ ВКЛЮЧНО ІЗ СПЕЦІАЛЬНИМИ ПОДІЯМИ</b>						<b>\$707,947</b>	