

**Промежуточные  
Материалы к повестке Конференции /  
Материалы для одобрения  
Конференцией**

**ВКО 2022**



## **Миссия Всемирной Конференции по обслуживанию**

**ВКО объединяет все элементы Всемирного обслуживания АН для содействия общему благосостоянию АН. Миссия ВКО состоит в том, чтобы объединить АН по всему миру, организовав мероприятие, на котором:**

- Участники вносят предложения и достигают единого мнения в отношении дальнейшего Видения обслуживания АН**
- Сообщество посредством обмена опытом, силой и надеждой сообща выражает себя по вопросам, затрагивающим Анонимных наркоманов в целом;**
- Группы АН имеют механизм для руководства и управления деятельностью Всемирных служб АН**
- Участники ВКО – это гарантия того, что Мировые службы в конечном счете несут ответственность перед группами, которым они служат**
- Участники вдохновлены радостью бескорыстного служения и знанием того, что наши усилия имеют значение.**

Мы все должны объединиться, и, объединяясь, мы узнаем, что мы действительно являемся частью чего-то большего, чем мы сами.

Базовый текст, Традиция Седьмая

**Промежуточные  
Материалы к повестке Конференции/  
Материалы для одобрения  
Конференцией**

**Виртуальное собрание ВКО**  
22, 23, 29, 30 апреля 2022

**Промежуточные Материалы к повестке Конференции на 2022 год /  
Материалы для одобрения Конференцией  
Всемирная Конференция Обслуживания Анонимных Наркоманов**

Офис Мирового обслуживания  
Почтовый ящик 9999  
Ван Найс, Калифорния 91409 США  
Тел.: (818) 773-9999  
Факс: (818) 700-0700  
Веб-сайт: [www.na.org](http://www.na.org)

Офис Мирового обслуживания– ЕВРОПА  
В-1050 Брюссель, Бельгия  
Телефон: +32/2/646-6012

Офис Мирового обслуживания– КАНАДА  
Мясистого, Онтарио

Офис Мирового обслуживания– ИРАН  
Тегеран, Иран

Двенадцать шагов и двенадцать Традиций адаптированы и перепечатаны с разрешения корпорации Мировые Службы АА.

**Анонимные Наркоманы ®**

Название “Анонимные Наркоманы”, стилизованные инициалы “NA” отдельно или в двойном круге , квадрат, заключенный в круг , и оригинальный логотип Группы АН  являются зарегистрированными товарными знаками и знаками обслуживания корпорации Мировые Службы Анонимных Наркоманов.

«The NA way» (журнал Путь АН) является зарегистрированной торговой маркой корпорации Мировые Службы Анонимных Наркоманов, как периодическое издание.

Двенадцать концепций служения АН. Авторское право © 1989, 1990, 1991 корпорации Мировые Службы Анонимных Наркоманов. Все права защищены. Двенадцать концепций служения АН были смоделированы по образцу Двенадцать концепций служения АА, опубликованных корпорацией Мировые Службы АА, и адаптированы в соответствии с потребностями Анонимных Наркоманов.

## Содержание

Промежуточная виртуальная ВКО 2022 .....	7
Промежуточные МПК .....	15
Право Интеллектуальной Собственности Сообщества .....	16
Сроки служений .....	19
Духовный принцип на каждый день .....	21
Промежуточные МОК .....	27
Понимание предлагаемого бюджета на 2022 – 2023 гг. ....	28
Предложения и Лист подсчёта результатов опроса .....	50
Приложение А – результаты опроса в августе 2021.....	51
Приложение В – черновик книги «Духовный принцип на каждый день».....	54

## Видение обслуживания АН

Главная цель наших групп вдохновляет все, что делается в служении Анонимным Наркоманам. Эта цель объединяет нас в нашей приверженности сообществу.

Мы верим, что придет день, когда:

- У каждого зависимого в мире появится шанс услышать нашу весть на своем родном языке, в соответствии с культурными особенностями своей страны и получить возможность найти новый путь в жизни;
- Каждый член АН, вдохновленный даром выздоровления, испытает духовный рост и реализует себя в служении;
- Органы обслуживания АН во всем мире будут работать вместе в духе единства и взаимодействия, помогая группам нести нашу весть о выздоровлении;
- Анонимные Наркоманы обретут повсеместное признание и уважение, как жизнеспособная программа выздоровления.

Честность, доверие и добрая воля являются фундаментом нашего служения, в котором мы полагаемся на путеводное направление любящей Высшей Силы.

# Промежуточная виртуальная ВКО 2022

## Привет от Вашего Мирового Совета

Этот отчет о цикле конференции и повестке дня конференции не похож ни на один другой.

COVID-19 положил начало кризису в сфере как финансов, так и здравоохранения, к которому Анонимным Наркоманам пришлось адаптироваться. У нас нет никаких мнений по внешним вопросам, но мы живем и выздоравливаем в реальном мире, и мы не застрахованы от последствий пандемии.

Одним из наиболее значительных изменений в сфере Мирового обслуживания стало проведение ВКО 2020 года в онлайн-среде.

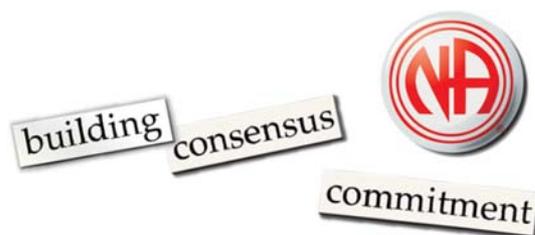
В новостном листке за июнь и сентябрь 2020 года ([www.na.org/newsnews](http://www.na.org/newsnews)) вкратце было рассказано о той сессии ВКО, которая впервые в нашей истории состояла из двух частей. Теперь мы готовимся в некоторых отношениях опираться на этот опыт.

После долгих обсуждений, в том числе на интернет-встрече участников конференции, посвященной этой теме, и нескольких докладов с рекомендациями Мирового совета, в августе 2021 года участники конференции с помощью электронного голосования приняли решение провести следующую очную встречу ВКО в 2023 году. Есть надежда, что к тому времени финансовый кризис и напряжение общественного здравоохранения ослабнут настолько, что встреча 2023 года сможет состояться вживую.

Тем временем в 2022 году состоится промежуточное виртуальное собрание ВКО для принятия решений, требуемых законом и нашей внутренней политикой, а также утверждения книги ДПКД.

Вы можете найти отчеты с рекомендациями Мирового Совета на странице ВКО [www.na.org/conference](http://www.na.org/conference). Результаты электронного голосования участников конференции включены в этот документ в качестве приложения А (на стр.35).

Этот Промежуточный отчет (ПММ) охватывает только материалы для рассмотрения на собрании 2022 года. К заседанию 2023 года будут опубликованы новые МПК и МОК.



## Первый в истории промежуточный отчет (ПММ)

Этот документ включает в себя Материалы к повестке дня Конференции (МПК) и Материалы для одобрения Конференцией (МОК), которые в обычное время публиковались отдельно.

Одно из предложений, принятых участниками Конференции (см. Приложение А), заключалось в том, чтобы распространить все материалы для виртуальной встречи ВКО в 2022 году в одном электронном документе. Это решение, одобренное участниками Конференции, включает предложения по продлению существующего моратория на пункт об инспекции ПИСС, изменение сроков служения доверенных служащих ВКО в соответствии с этим трехлетним циклом 2020-2023 г, утверждение книги ДПКД и годового бюджета МС.

В обычных обстоятельствах двухлетний бюджет был бы включен в МОК, которые публикуются в январе перед ВКО. Как правило, мы не переводим МОК из-за сжатых сроков. Досрочный выпуск годового бюджета и включение его в ПММ является исключением из-за уникального характера встречи ВКО 2022 года.

В соответствии с решением конференции и нашей практикой распространения отчетов в электронном виде, а не посредством бумажных рассылок, этот Промежуточный отчет (ПММ)

размещен на [www.na.org/conference](http://www.na.org/conference) для скачивания. Бумажные копии не будут отправлены участникам и регионам по почте и не будут доступны для продажи.

У нас есть бумажные копии черновика ДПКД для продажи за 10 долларов США плюс доставка и обработка в нашем интернет-магазине ([www.na.org/webstore](http://www.na.org/webstore)), так как мы знаем, что многие люди предпочитают именно бумажные копии.

## Чего ожидать на Виртуальных сессиях ВКО в 2022 году

Мы намерены опираться на те составляющие ВКО 2020, которые были успешными.

Конференция будет проходить в течение четырех дней: пятница и суббота 22 и 23 апреля и следующие пятница и суббота 29 и 30 апреля. (Для участников из других часовых поясов это будет 23, 24, 30 апреля и 1 мая.) Мы намерены проводить по две сессии в день с часовым перерывом между ними, как это было в 2020 году.

К сожалению, невозможно подобрать удобное для всех время, при наличии стольких участников из различных часовых поясов. Мы намерены использовать то же расписание, что и ВКО 2020, которое составляло 11 утра – 1 час дня и 2 часа дня – 4 часа дня по тихоокеанскому дневному времени. Хотя это означает, что некоторым участникам придется присутствовать посреди ночи, это, по-видимому, наиболее разумное время для наибольшей доли участников. (Мы опубликовали карту часовых поясов для участников ВКО 2020 [здесь](#).)

Мы будем проводить голосование и первичные опросы с помощью электронного голосования, как мы делали на ВКО 2020. Таким образом, сессии конференции будут посвящены обсуждению предложений и проведению промежуточных опросов, чтобы убедиться, что все участники готовы принять решение через электронное голосование.

Мы описали работу в этом документе, чтобы прояснить, что такое МПК и что такое МОК, и мы намерены следовать стратегии, изложенной в Путеводителе по Всемирному обслуживанию в АН. По вопросам МПК (Моушены № 1-4) будут голосовать только делегаты, а по вопросу МОК (Моушен № 5) решение будет принято всеми участниками Конференции, включая Мировой совет.

Если мы успеем принять решение по всем вопросам, то используем оставшееся время сессии для обсуждения будущего ВКО.

Сессии заседаний ВКО с принятием решений будут транслироваться в прямом эфире на YouTube, как это было в 2020 году.

Из-за технических ограничений мы не будем транслировать обсуждения, проходящие в малых группах.



## Даты и крайние сроки

Новые даты и крайние сроки для цикла конференций до 2023 года перечислены на странице [www.na.org/dates](http://www.na.org/dates) и в проекте Путеводителя по Всемирному обслуживанию в АН, размещенном на странице конференции: [www.na.org/conference](http://www.na.org/conference).

Крайний срок для внесения поправок в вопросы этого ПММ- за пятнадцать дней до заседания ВКО, которое состоится 8 апреля 2022 года. Мы призываем регионы и зоны, которые намерены предложить поправки, уведомить Мировой совет ([wb@na.org](mailto:wb@na.org)) как можно скорее, чтобы координаторы ВКО могли помочь вам убедиться, что предложение или поправка "готовы к

рассмотрению на Конференции”, и могли связать вас с другими органами структуры обслуживания, которые могут рассматривать аналогичные поправки. Спасибо!

## Будущее ВКО

Есть много вопросов, касающихся Всемирной конференции по обслуживанию после 2023 года, на которые нет ответа.

Если мы завершим все вопросы на встрече 2022 года, то оставшуюся часть времени намерены провести, обсуждая будущее ВКО. Мы продолжим этот разговор до 2023 года.

Мы также намерены посвятить этой теме интернет-встречу участников конференции в январе 2022 года.

Это продолжающаяся дискуссия. Мы ожидаем, что в МПК 2023 года будут соответствующие предложения от Мирового совета, а также, возможно, из регионов или зон. Невозможно предложить конкретные аспекты или знать, что именно может хорошо сработать, пока участники конференции не поговорят все вместе и не достигнут единодушия относительно изменений, которые они хотели бы внести.

Мы надеемся, что участники ВКО смогут начать двигаться к единодушию (относительно предложенных идей) в период между настоящим моментом и встречей 2023 года.

Что мы знаем, так это то, что нынешний способ работы является неустойчивым. Конференция продолжает расти и становится менее гибкой и более дорогостоящей. Вот некоторые из вопросов, которые мы хотели бы обсудить с делегатами:

- Как часто необходимо проводить очные встречи ВКО?
- Как мы можем улучшить виртуальный аспект ВКО?
- Кто должен присутствовать на очных встречах в будущем? Кто мог бы присутствовать виртуально?
- Кто оплачивает участие в ВКО?
- Какие вопросы логичнее и лучше обсуждать именно на очных Конференциях, а что можно решить виртуально?
- Как мы можем более эффективно использовать время, проведенное вместе на ВКО?
- Как мы можем более эффективно использовать время между собраниями?

Чтобы собрать как можно больше идей, мы разместили опрос на сайте [www.na.org/survey](http://www.na.org/survey), который доступен до 31 января 2022 года.

COVID принес много трагедий нашему Сообществу - мы потеряли некоторых наших членов, места проведения собраний, и многие из нас держались изо всех, - но он также внедрил такие новшества, о которых мы даже не могли и подумать. Мы с нетерпением ждем дальнейшего развития. Если у вас есть мысли и идеи о будущем ВКО, обязательно сообщите нам об этом. Участие в опросе будет отличным подспорьем при обсуждении этого вопроса участниками Конференции. Спасибо!

## Пособие по местному обслуживанию – Виртуальные собрания

Два больших проекта Мировых Служб этого цикла - «Духовный принцип на каждый день» (ДПКД) и Пособие по местному обслуживанию, направленное на наши виртуальные собрания. В эссе, которое представляет моушен №4, описан процесс работы над ДПКД.

Никаких моушенов, связанных с виртуальными собраниями, не будет, но мы бы хотели, чтобы вы знали о тех ресурсах и материалах, которые мы собрали и о том, что еще планируем сделать.

К моменту начала ВКО 2022 года мы планируем выпустить финальный черновик Основ виртуальных собраний. Этот материал дополнит нашу растущую библиотеку «Основ», которая

включает в себя Основы СО, Основы планирования, Основы БУ, Основы ТЛ, Основы переводов, Основы принятия решений на основе консенсуса и Основы служения ПГО.

Пока мы готовим этот Промежуточный МПК/МОК, на странице Пособия по местному обслуживанию ([www.na.org/toolbox](http://www.na.org/toolbox)) были опубликованы материалы проекта под названием «Лучшие практики виртуальных собраний» и опрос для сбора отзывов по этому проекту. Крайний срок проведения опроса - конец ноября, поэтому к тому времени, когда вы это будете читать, мы, возможно, уже будем работать над финальным черновиком, который будет опубликован для 90-дневного рассмотрения делегатами.

Этот черновик включает в себя практическое руководство по проведению виртуальных собраний, в том числе руководство по организации виртуальных собраний, внесения их в расписание, а также обеспечение их бесперебойного проведения.

В этом черновике предложены лучшие практики по темам, о которых чаще всего спрашивали Мировые службы АН – предотвращение срывов собраний, обеспечение безопасной и доброжелательной атмосферы, соблюдение Седьмой Традиции.

Мы используем термин «виртуальные собрания» для обозначения любых собраний АН, которые не проводятся вживую – в том числе собрание через Интернет и по телефону. Виртуальные собрания могут проводиться как группами АН, органами обслуживания, так и неформально между друзьями.

Некоторые члены посещают виртуальные собрания уже в течение многих лет, но будет справедливо сказать, что за последние полтора года виртуальные собрания сформировались в нечто самостоятельное. Ограничения, связанные с пандемией, побудили многих членов АН посещать виртуальные собрания.

В марте 2021 года мы опубликовали опрос, который включал вопрос: «Считаете ли вы, что виртуальные собрания соответствуют критериям группы АН, перечисленным в Буклете для групп?»

Мы разослали информацию об этом опросе на все электронные почты, которые есть в нашей базе, объявили об этом в новостях МСАН и на вебинарах.

Опрос был опубликован на пяти языках, и мы получили более 4200 ответов – на английском (1958 ответов), фарси (872 ответа), португальском (856 ответов), испанском (421 ответ) и польском (123 ответа).

Более 80% респондентов заявили, что, по их мнению, виртуальные собрания действительно соответствуют этим критериям.

Ответы: Да - 3466 (82%),

Нет - 407 (10%), Не уверен - 357 (8%).

Учитывая эти результаты, результаты обсуждений с делегатами и информацию, которую мы получали от членов на протяжении многих лет, Мировой Совет планирует выдвинуть моушен по этому вопросу, который будет рассмотрен на Всемирной конференции обслуживания 2023 года.

В то же время Совет предлагает местным органам обслуживания уже сейчас признавать виртуальные собрания полноценными собраниями АН и поддерживать их.

В дополнение к работе над проектом «Пособие по местному обслуживанию», на протяжении всего цикла мы делали все возможное, чтобы поддерживать виртуальные собрания.

Мы создали веб-страницу с ресурсами - от Мировых служб, местных органов обслуживания и групп АН - посвященную виртуальным собраниям и обслуживанию: [www.na.org/virtual](http://www.na.org/virtual). Ресурсы на этой странице содержат ответы на многие вопросы, которые мы получаем от наших членов и слышим в процессе собственного выздоровления.

- Как найти виртуальное собрание?
- Как виртуальная группа применяет Седьмую Традицию?
- Как защитить собрание от сетевых троллей и сохранить анонимность участников?
- Как организовать гибридное собрание?
- Как нам нужно следовать ограничениям, вводимым службами здравоохранения, если мы рассматриваем возможность возобновления живых собраний?

Все эти и многие другие вопросы подтолкнули к созданию материалов, собранных на этой странице. Это настоящий клад знаний! Мы также опубликовали отчеты, материалы, аудиозаписи и протоколы вебинаров, которые мы регулярно проводим с момента локдауна. На этих веб-встречах приглашенные члены местных сообществ делились опытом, а темы, помимо прочего, были связаны с проведением гибридных встреч, возобновлением живых собраний, развитием Сообщества и созданием безопасной и доброжелательной атмосферы в АН. Наш следующий вебинар запланирован на 4 декабря, его тема - Спонсорство.

### Работа в этом цикле

Несмотря на нехватку работников и финансирования, мы многого достигли с марта 2020 года, когда пандемия изменила весь мир.

Мировые службы АН поддерживают собрания и органы обслуживания в более чем 140 странах, говорящих на 91 языке. Мы публикуем материалы на 56 языках! Невозможно охватить всю нашу деятельность за год или цикл в одном отчете. Вот лишь некоторые основные моменты.

В дополнение к работе, упомянутой в других частях этого документа, мы выполнили следующее:

- Опубликована новая ИП №30 «Психическое здоровье и выздоровление».
- Выпустили 166 новых переведенных материалов и разместили все ИП и буклеты на сайте [na.org](http://na.org).
- Проводили ежеквартальные вебинары для доверенных служащих по разным направлениям – связи с общественностью, телефонные линии, больницы и учреждения, а также Шаги по переписке ([www.na.org/webinar](http://www.na.org/webinar)).
- Организовывали собрания представителей зон для обсуждения роли зон в нашей структуре и вопросов, связанных со служением зональных делегатов.
- Продолжали отправлять бесплатную и субсидируемую литературу по всему миру, в среднем более чем на 440 000 долларов в год в течение последних двух финансовых лет.
- Создали аккаунт АН в Instagram (@narcoticsanonymous) и еще один для освещения конвенций и мероприятий АН (@naglobalevents).
- Ответили на тысячи электронных писем и телефонных звонков от членов сообщества.
- Создали страницу по адресу [www.na.org/contribute](http://www.na.org/contribute), на которой можно сделать взнос.

- Помогали доверенным служащим Флориды, Огайо, Аризоны и Вирджинии в работе с персоналом исправительных учреждений, чтобы заключенные этих учреждений имели возможность пользоваться планшетами с загруженной литературой АН. Отвечали на вопросы заключенных и взаимодействовали с ними по вопросам литературы.
- Регистрировали и защищали авторские права и права на интеллектуальную собственность АН во многих странах.
- Разместили аудиоверсии Базового текста для бесплатной загрузки (в том числе на английском языке!): [www.na.org/audio](http://www.na.org/audio).
- Создали страницу с различными медиа-материалами, включая постоянно растущую коллекцию видео: [www.na.org/media](http://www.na.org/media).
- Создали страницу с ресурсами для виртуальных собраний ([www.na.org/virtual](http://www.na.org/virtual)), регулярно размещали там новые материалы, а также создали страницу с материалами по местному обслуживанию ([www.na.org/localresources](http://www.na.org/localresources)), включая новый раздел под названием «Борьба с хищническим, деструктивным или агрессивным поведением».
- Отвечали на запросы о виртуальном участии в собраниях органов обслуживания и различных мероприятиях по всему миру.

Это много, но далеко не все. Годовой отчет ([www.na.org/ar](http://www.na.org/ar)) — это наиболее полный отчет о нашей деятельности за прошедший финансовый год.

## Сделайте свой вклад в наше видение

Одна из самых необычных особенностей в этом цикле заключается в том, что мы выполняли все эти действия, находясь в очень невыгодном положении с точки зрения финансовых и человеческих ресурсов. В марте 2020 года большая часть мира или закрылась или подверглась сильным изменениям, и в одночасье группы АН по всему миру перестали встречаться вживую. Доходы Мировых служб АН поступают в основном от продажи литературы, которая сократилась примерно на 85%.

Мы должны были принять незамедлительные меры, и самый быстрый способ резко сократить расходы — это увольнение и аутсорсинг сотрудников. В начале 2020 финансового года у нас было 46 сотрудников в нашем офисе в Чатсуорте. К концу финансового года у нас осталось 19. В течение года трое сотрудников уволились по другим причинам, а остальные были уволены или отправлены в неоплачиваемый отпуск в середине марта.

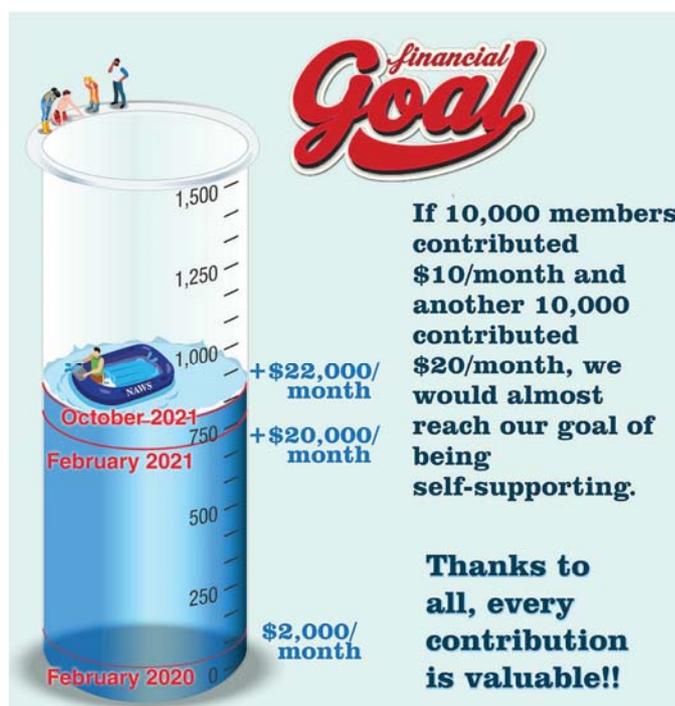
Если вы получаете новости МСАН или короткие новости МСАН на электронную почту, то вы знаете, что мы призываем членов Сообщества и группы АН рассмотреть вопрос о внесении пожертвований в Мировые службы АН. Любая сумма будет полезна, даже самая маленькая. Большое количество маленьких шагов делают возможным большие достижения!

Самый стабильный источник дохода для Мировых служб — это ежемесячные регулярные взносы членов. Многие из нас взяли на себя обязательство ежемесячно вносить по доллару за каждый год нашего чистого времени. Если вы еще не настроили регулярные пожертвования, то вы можете сделать это здесь: [www.na.org/give](http://www.na.org/give).

В этом году мы начали использовать новый платежный сервис, Donorbox, потому что он предлагает ряд преимуществ для Мировых Служб и для членов, делающих взносы. Вы могли получать электронные письма об этом изменении. Мы планируем завершить переход на Donorbox к концу года, поэтому, если вы настроили периодический взнос, убедитесь, что он настроен именно в Donorbox до января. Спасибо! Одним из преимуществ Donorbox является то, что теперь участники

могут отправлять электронные открытки с разовыми пожертвованиями в честь кого-либо (на годовщину, чтобы просто сделать им приятное или почтить их память). Выберите «Send Some Love» на странице участия, чтобы отправить открытку: [www.na.org/contribute](http://www.na.org/contribute).

Спасибо всем, кто уже подключился, и тем из вас, кто, прочитав эти строки решил присоединиться. Это действительно очень важно. Нам удалось вернуть часть уволенных сотрудников, и мы постепенно восстанавливаемся после кризиса. Доля наших доходов от взносов наших членов увеличилась примерно с 10% до пандемии до 25% в 2021 году, что является фантастическим достижением.



Реакция членов на финансовый кризис была впечатляющей. За месяц до локдауна, февраль 2020 года, менее 50 участников делали регулярные взносы. Ежемесячная сумма составляла около 2000 долларов. В течение года, к концу февраля 2021 года, количество постоянных участников возросло до 750 (более чем в 15 раз больше, чем годом ранее) на общую сумму чуть более 20 000 долларов в месяц. Однако с тех пор ощущение срочности, похоже, прошло. По состоянию на 31 октября 2021 года 817 членов делают регулярные взносы на общую сумму около 22000 долларов США. Мы очень благодарны за каждый ваш вклад.

Однако, если мы хотим стать по-настоящему самодостаточными за счет взносов наших членов, нам нужно делать больше. Мы поставили цель, чтобы 70% расходов на обслуживание приходилось на взносы наших членов. Эти виды обслуживания – большая часть того, что происходит в Мировых Службах АН, за исключением распространения литературы и стоимости товаров. Обычно расходы на обслуживание составляют примерно две трети нашего бюджета. Однако на 2022–2023 финансовый год это лишь около половины нашего бюджета, потому что большая часть наших сокращенных кадровых ресурсов была направлена на бухгалтерский учет и изготовление, перевод и распространение литературы. Мы оптимистично настроены в том, что вместе мы сможем продолжить восстановление после пандемии в предстоящем году.



### В память...

В этом году мы потеряли двух председателей Мирового Совета.

В феврале 2021 финансового года Тали М., которая занимала пост председателя Мирового Совета, скончалась всего через день после того, как великолепно провела веб-встречу участников конференции. Тали была избрана в МС в 2012 году и переизбрана в 2016 году. До своей должности в совете Тали служила в панели человеческих ресурсов, в Азиатско-Тихоокеанском форуме и в регионе Гавайи. Тали вкладывала свою спокойную уверенность и свою душу во все, что она делала. Ее очень любили многие люди по всему миру. Она служила Сообществу до последних минут своей жизни, и те из нас, кому посчастливилось служить вместе с ней, скучают по ее смеху и духу любви. Она была небольшого роста, но ее вклад был необычайно большим.

В конце октября 2021 года мы потеряли еще одного титана. Рон Б., житель Мельбурна и бывший председатель Мирового Совета, покинул нас. Рон был подарком для АН и для всех, кто его знал. Он был человеком большого ума, дипломатии и доброты. У него была страсть к выздоровлению и служению АН, он служил на протяжении десятилетий, в том числе двенадцать лет в Мировом Совете. Мы все обеднели в результате этой потери. Мы искренне сочувствуем его семье, подспонсорным и друзьям.

Мы благодарны за время, проведенное с Тали и Роном. Покойтесь с миром, друзья.

# Interim Conference Agenda Report Material

## Промежуточные МПК

Приведенный ниже материал является частью Материалов к повестке конференции (МПК). Как мы упоминали во введении к этому документу, МПК и Материалы для одобрения Конференцией впервые распространяются в одном электронном файле из-за необычного характера ВКО 2022 года.

Вот выдержки из Путеводителя по всемирному обслуживанию в АН (ПВОАН) о МПК и МОК.

ПВОАН стр. 19 о МПК

Материалы к повестке Конференции распространяются минимум за сто пятьдесят (150) дней до открытия конференции, а переведенные версии – минимум за сто двадцать (120) дней. Количество переведенных материалов может отличаться, но, по крайней мере, начальная часть МПК (которая содержит отчеты, предложения и моушены, представленные до конференции) переводится на максимально возможное количество языков. В материалах содержатся предложения и моушены, которые Сообществу предлагается рассмотреть и сформулировать групповое решение в масштабах сообщества.

ПВОАН стр. 20 о МОК

Подборка материалов для одобрения Конференцией содержит различные материалы для рассмотрения на предстоящей Всемирной Конференции обслуживания, которые не были включены в Материалы к повестке Конференции. Данная подборка материалов для одобрения была создана более десяти лет назад, как результат многолетнего вклада членов и групп касательно типов вопросов, которые им предлагалось обсудить в МПК. Наличие отдельной от МПК подборки материалов для одобрения позволяет распространять, предназначенные для комитетов и советов материалы, например справочники и руководства, напрямую участникам конференции за 90 дней до ВКО, предоставляя региональным делегатам время на проработку таким образом, как это принято в местном сообществе. Каждое местное сообщество может определить для себя, как будет рассматриваться материал и как направлять своего делегата региона. Как гласит изначальная идея создания МОК: «Это освобождает наших членов и группы, и позволяет им посвятить себя проведению собраний и несению вести о выздоровлении, без необходимости утверждать каждое решение, принятое от их имени на каждом уровне обслуживания».

## Право Интеллектуальной Собственности Сообщества

**Моушен #1** – это простой моушен с определенной предысторией. Моушен предлагает продлить мораторий на решение по положению о проверке в Правах Интеллектуальной Собственности Сообщества (ПИСС) на один год до ВКО 2023 включительно. За это время Мировой Совет намерен вновь представить связанные с ПИСС моушены, которые были включены в МПК 2020, но не были рассмотрены на ВКО 2020.

Моушен #1 просто продлит срок действия решения, принятого на прошлой конференции, чтобы учесть продленный рабочий цикл конференции.

*На ВКО 2018 было принято следующее решение консенсусом:*

*Выступая в качестве Поручителя – делегаты, присутствующие на ВКО 2018 приостанавливают действие Статьи 5, Раздела 3 Операционных Правил ПИСС, пока мы принимаем решение о будущем. Срок данного решения истечет к закрытию ВКО 2020.*

**89 – за, 22 – против, 0 – воздержались, 2 – не проголосовали**

**Решение принято на основе консенсуса**

Мы намеревались рассмотреть вопрос о внесении изменений в Операционные Правила ПИСС на ВКО 2020, но пандемия вынудила провести конференцию в режиме онлайн, и количество вопросов, которые рассматривались было значительно сокращено. Мировой совет не представил предложенные изменения в Операционные Правила ПИСС, потому что мы посчитали, что этот вопрос должен дождаться очной конференции. На конференции было принято решение продолжить приостановку действия статьи 5, раздела 3 Операционных Правил.

**Моушен #34**

*Выступая в качестве Поручителя – делегаты, присутствующие на виртуальной ВКО 2020, продлевают приостановление Статьи 5, Раздела 3 Операционных Правил ПИСС, пока мы принимаем решение о будущем. Срок данного решения истечет к закрытию ВКО 2022.*

**91 – за, 12 – против, 2 – воздержались, 4 – не голосовали**

**Решение принято на основе консенсуса в 91,6 %**

И снова, наше намерение было в том, чтобы принять решение о предлагаемых изменениях в Операционных Правилах на Всемирной конференции 2022 года, но Конференция была перенесена на 2023 год, с промежуточным собранием ВКО 2022 года для обсуждения и принятия решения по проекту Духовные Принципы на Каждый День.

Моушен #1 в Промежуточном МПК/МОК направлен на то, чтобы продолжить приостановление до конца ВКО 2023 для того, чтобы Конференция могла наконец принять предложение по изменениям в Операционных Правилах, которые уже включены в МПК 2020 и будут вновь представлены в МПК 2023.

### **Что такое Право Интеллектуальной Собственности Сообщества?**

Самый простой способ узнать, что такое ФИПТ и почему это важно — это просмотр короткого видео на веб-странице FIPT: [www.na.org/fipt](http://www.na.org/fipt).

Два соответствующих бюллетеня и сам FIPT также размещены на этой веб-странице.

В двух словах, ПИСС — это юридический документ, отражающий коллективно принятые решения Сообщества АН в отношении нашей «интеллектуальной собственности», то есть нашей литературы выздоровления и торговых знаков. Возможно, самую большую часть работы Мирового Обслуживания занимает защита интеллектуальной собственности АН от имени Сообщества Анонимных Наркоманов, которое является бенефициаром Траста.

Согласно формулировке ПИСС, цель данного траста:

«Владение и управление всей Литературой по выздоровлению и иной интеллектуальной собственностью Сообщества «Анонимные Наркоманы» таким образом, который поможет зависимым выздоравливать от болезни зависимости и нести весть о выздоровлении зависимому, который все еще страдает, в соответствии с Двенадцатью Шагами и Двенадцатью Традициями Анонимных Наркоманов»

Сообщество «Анонимные Наркоманы», путем выражения голоса групп через своих региональных делегатов на Всемирной Конференции Обслуживания, создало Траст и принимает решения относительно этого Траста.

Существует множество ресурсов и отчетов, в которых подробно описана история создания ПИСС, а также предлагаемые изменения в Операционных Правилах и предысторию, послужившую началом этих предложений. В МПК 2023 года будут предоставлены некоторые из сведений касающиеся предыстории вопроса, но эти детали не являются необходимыми для принятия решения, которое будет вынесено на рассмотрение участникам конференции в 2022 году. Данное предложение просто направлено на то, чтобы сохранить существующее решение в силе еще на год до созыва ВКО в 2023 году.

## Моушен #1

Выступая в качестве Поручителя – делегаты, присутствующие на виртуальной ВКО 2022, продлевают приостановление Статьи 5, раздела 3 Операционных Правил ПИСС, пока мы принимаем решение о будущем. Срок данного решения истечет к закрытию ВКО 2023.

**Намерение:** продлить на один год существующий мораторий на решение по инспекции ПИСС.

**Финансовые последствия:** Нет

**Затронутая политика:** Действие данного раздела Операционных правил ПИСС будет по-прежнему приостановлено.

## СТАТЬЯ V

### ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ БЕНЕФИЦИАРА

### РАЗДЕЛ 3. ПРОВЕРКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОПЕЧИТЕЛЯ

#### Условия проверки

Любой региональный комитет обслуживания либо эквивалентный орган обслуживания может проводить проверку записей и операций Траста от имени Бенефициара при условии соблюдения следующих условий.

1. Предложение провести проверку Траста должно быть утверждено региональным комитетом обслуживания либо эквивалентным органом.
2. Региональный комитет обслуживания, желающий провести проверку Траста, должен предварительно оценить расходы, связанные с участием своего представителя в проверке. Все иные расходы, связанные с проверкой, несет Попечитель.
3. Региональный комитет обслуживания должен представить письменный запрос о проверке Траста, подробно указав вопросы и любые особые области операций Траста, которые он желает проверить.

#### Отбор инспекционной группы

1. Региональный комитет обслуживания, запрашивающий проверку, выбирает двух членов Мирового Совета для включения их в инспекционную группу. Эти два члена будут содействовать проведению инспекции.
2. Региональный комитет обслуживания, запрашивающий проверку, назначает одного из своих участников в инспекционную группу.

#### Инспекционное ограничение

Проверка Траста, проводимая региональным комитетом обслуживания от имени Бенефициара, может проводиться в отношении любого аспекта операций Попечителя, в том числе всех записей, за исключением документов, защищенных законом, включая, помимо прочего, личные дела персонала Попечителя.

#### Отчет о проверке

1. Один из двух членов группы аудиторов, назначенных из Мирового Совета, составляет отчет с выводами группы, относительно проблем, о которых было заявлено регионом. Отчет содержит полную документацию с выводами инспекционной группы.
2. Заключительный отчет вместе с копией оригинала заявки на инспекцию будет затем опубликован в следующем Отчете Конференции.

## Сроки служений

Всемирная конференция служения избирает три вида доверенных служащих: Члены Мирового совета, члены панели Человеческих Ресурсов и со-ведущие ВКО. Обязанности, сроки служения и ограничения по срокам для этих позиций описаны в "Руководстве по Всемирному служению в АН" (размещено на странице Конференции: [www.na.org/conference](http://www.na.org/conference)).

Сроки служения этих позиций обусловлены двухгодичным циклом ВКО. Со-ведущие ВКО и члены панели Человеческих Ресурсов избираются на 4 года, члены Мирового Совета избираются на 6 лет. Однако впервые мы живем в трехлетнем цикле конференции.

Совет просит, чтобы сроки полномочий шести доверенных служащих были скорректированы с учетом этой необычной продолжительностью цикла, чтобы эти шесть доверенных служащих не прекращали свои полномочия в середине цикла. Эти два моушена не пытаются изменить принципы или внести постоянные изменения. Они касаются продолжительности срока полномочий конкретных доверенных служащих. В случае с Моушеном #2, орган обслуживания (ВКО) просят продлить сроки служений двух членов ПЧР и срок служения одного со-ведущего. Эти должности названы отдельно, потому что их сроки определены в Руководстве по Мировому Обслуживанию как два цикла конференции. Мы предлагаем это предложение только в духе подотчетности и осмотрительности. В случае Моушена №3 орган (ВКО) просят продлить срок полномочий трех членов Совета. Сроки полномочий Мирового Совета четко определены в Руководстве по Мировому Обслуживанию и принципах Мировых Служб АН как шестилетние.

Аналогичные корректировки необходимо будет сделать в будущем для доверенных служащих, чей срок полномочий истечет в середине цикла, но непрактично пытаться принять эти решения до тех пор, пока у конференции не будет возможности обсудить будущее ВКО. Если не будет принято никаких других решений, ВКО соберется в 2023 году, а затем возобновит двухгодичный цикл со следующим собранием в 2025 году. Все избранные ВКО доверенные служащие, выполняющие свои обязанности в настоящее время, избраны на сроки, которые истекают в четные годы, чтобы синхронизироваться с четным годом цикла конференции, поэтому ВКО необходимо будет принимать решение для устранения этого несоответствия.

Одна из идей, которая неоднократно поднималась, чтобы помочь сделать ВКО более стабильной - это изменить цикл конференции на три года. Это одна из многих идей, которые участники будут обсуждать в текущем периоде до ВКО 2023. Если мы изменим цикл на три года, продолжительность срока полномочий доверенных служащих должна будет быть скорректирована соответствующим образом.

Независимо от этого, мы знаем, что необходимо обсудить сроки и других избранных ВКО доверенных служащих. Но принимать решения о сроках служения эти членов будет не рационально, пока не будут приняты решения о продолжительности рабочего цикла ВКО. Если цикл не изменится, то следующая ВКО после 2023 года состоится в 2025 году, и решения необходимо будет принять, ориентируясь на данные обстоятельства.

## Моушен #2

Продлить срок служения текущих доверенных служащих, избранных ВКО – двух членов панели Человеческих Ресурсов и одного со-ведущего ВКО на один год до 2023 года.

**Намерение:** учесть изменение цикла конференций в связи с глобальной пандемией.

**Финансовые последствия:** Нет

**Затронутая политика:**

**Руководство по Мировому Обслуживанию, стр. 28**

**Внешние регламенты панели человеческих ресурсов**

**Срок служения**

Срок служения для члена панели человеческих ресурсов составляет два (2) цикла конференции.

**Руководство по Мировому Обслуживанию, стр. 29**

**Со-ведущий ВКО**

Срок служения составляет два (2) цикла конференции.

## Моушен #3

Продлить срок служения текущих доверенных служащих избранных ВКО – трех членов Мирового Совета на один год до 2023 года.

**Намерение:** учесть изменение цикла конференций в связи с глобальной пандемией.

**Финансовые последствия:** Нет

**Затронутая политика:**

**Руководство по Мировому Обслуживанию, стр. 24**

**Внешние регламенты Мирового Совета**

**Срок служения**

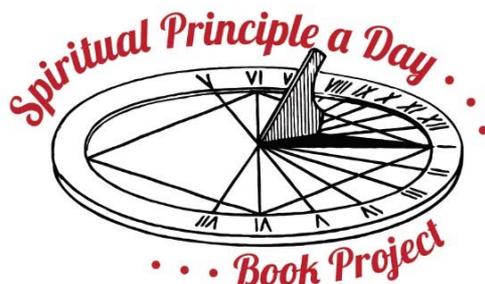
Длительность срока служения членов Совета составляет шесть лет.

## Духовный принцип на каждый день

Мы рады представить вашему вниманию новый ежедневник для одобрения Сообществом. Члены сообщества по всему миру помогли собрать этот черновик вместе, и мы верим, что каждый найдет то, что подойдет именно ему. Приложение В данного промежуточного МПК/МОК содержит черновик книги для одобрения в формате PDF. Бумажные копии также можно приобрести в нашем веб-магазине ([www.na.org/webstore](http://www.na.org/webstore)) за \$10 плюс доставка и оформление.

Прошло тридцать лет с тех пор, как книга "Только сегодня" была включена в Материалы к повестке конференции (МПК) для одобрения. Многие из нас читали эту книгу на протяжении десятилетий. Этот новый материал для ежедневного чтения, может стать глотком свежего воздуха для нашего выздоровления.

Как мы уже объясняли ранее в этом МПК, промежуточная виртуальная Всемирная Конференция Обслуживания (ВКО) 2022 года была запланирована для принятия решений, требуемых в соответствии с принципами и политикой. В результате опроса участников конференции на тему какие вопросы должны быть рассмотрены на конференции - 95% участников также хотели рассмотреть проект книги "Духовный принцип на каждый день", а не ждать до собрания ВКО в 2023 году (См. Приложение А.) Похоже, что мы все с нетерпением ждем выхода новой книги.



### Предыстория проекта

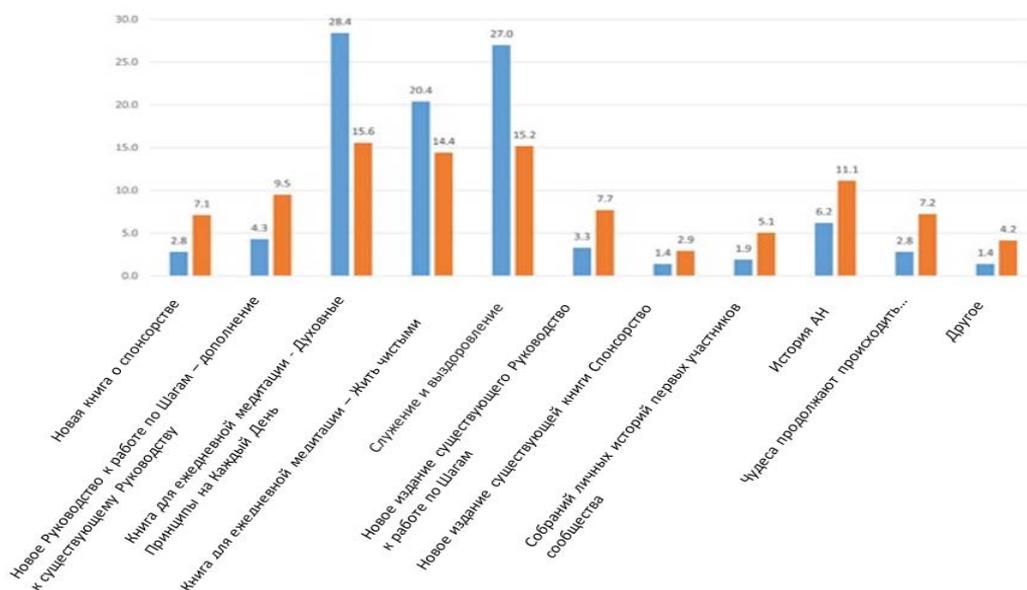
Проект "Духовный Принцип на Каждый День" (ДПКД) готовился несколько лет. Идея проекта возникла в результате опроса, опубликованного в МПК 2016 года, материал можно найти на веб-странице [www.na.org](http://www.na.org).

Перед каждой ВКО мы публикуем полученные идеи по служебным материалам, литературе выздоровления и важным темам посредством онлайн-опроса. Мы собираем обратную связь по приоритетам от членов сообщества и регионов до начала конференции. Мы будем делать это и на ВКО 2023. Опрос МПК помогает участникам конференции установить приоритеты для литературы, служебных материалов и важных тем для обсуждения.

В 2016 году наибольший рейтинг среди десяти вариантов книг по выздоровлению был у книги "Книга для ежедневной медитации - Духовный Принцип на Каждый День". Другой вариант книги для ежедневной медитации, основанный на книге "Жить чистыми", также получил очень высокий рейтинг в опросе. По этим двум пунктам в совокупности обратных связей от регионов 48% и от членов сообщества 30%, что значительно выше, чем по всем остальным пунктам.

## Опрос МПК 2016

1. Приоритеты по выпуску новой литературы выздоровления – один пункт=2%



Совет обсудил дальнейшие шаги с участниками конференции и сообщил им, что будет проведен опрос Сообщества в течение цикла 2016-2018, на предмет того, что члены Сообщества хотят видеть в книге медитаций. Эти данные помогут составить план проекта, который будет включен в Подборку материалов для одобрения Конференцией 2018 (МОК).

Вклад членов сообщества направлял работу на протяжении всей работы над проектом. В ходе опроса 2016-2018 гг. была получена обратная связь от тысяч членов Сообщества из 37 стран. Эти ответы подтвердили результаты опроса МПК; члены Сообщества выразили предпочтение тому, чтобы новая книга будет сфокусирована на одном духовном принципе в день. Им понравилась идея использовать выдержки из книги "Жить чистыми" для вдохновения, но они хотели бы включить ссылки на более широкий спектр литературы АН. Явное предпочтение было отдано тому, чтобы в книге было меньше "теории" и больше опыта, Некоторые отклики говорили о том, чтобы голоса членов Сообщества, звучащие в книге, создавали ощущение присутствия на собрании. Почти все сказали, что хотели бы получить книгу, похожую по структуре на "Только сегодня".

Всемирная Конференция Обслуживания 2018 года утвердила план проекта книги такого направления. После той конференции рабочая группа в составе девяти членов со всего мира, плюс один член Мирового совета и несколько сотрудников офиса начали работать с материалами, полученными от Сообщества, и разрабатывать концепцию книги. За годы, прошедшие с момента проведения ВКО 2018 рабочая группа создавала этот проект, кирпичик за кирпичиком, используя письма и идеи членов Сообщества со всего мира. К тому моменту, когда в 2020 г. ВКО вновь утвердила проект, две части проекта записей уже были составлены и получили отзывы Сообщества.

## Пандемия

В плане проекта "Духовный принципы на Каждый День" на 2020 год мы писали: "Эта рабочая группа проделала удивительную работу совмещая виртуальные и очные встречи, чтобы свести расходы к минимуму. По нашим оценкам потребуется еще три очные встречи для завершения черновика, чтобы он мог быть предоставлен для рассмотрения на ВКО 2022". Этот план проекта был опубликован в январе 2020 года в МОК, и сегодня читать это горько, потому что два месяца спустя мир изменился из-за пандемии. Мировые службы не проводили очных заседаний рабочих групп и мирового совета с марта 2020 года (хотя, как вы прочтёте ниже в начале бюджета в Подборке Материалов для одобрения Конференцией, которая следует за этим разделом, мы планируем провести два очных заседания совета в предстоящем финансовом году).

Наряду с приостановкой поездок, мы отправили в неоплачиваемый отпуск более половины сотрудников Офиса Мирового Обслуживания, и в одночасье всю работу Мировых служб пришлось переводить в виртуальную среду с небольшим количеством сотрудников, поддерживающих работу. Мировой совет чрезвычайно благодарен за работу всем сотрудникам МСАН в течение этого цикла. Самоотверженность сотрудников и рабочей группы - единственная причина, по которой мы смогли подготовить черновик в срок для рассмотрения на ВКО 2022 года.

Уникальность проекта этой книги частично заключается в том, что вся работа в этом цикле происходила виртуально. Для того чтобы вовлечь всемирное Сообщество в написание и рецензирование, Мировые Службы полагаются на технологии уже много лет, но это первый литературный проект с исключительно виртуальной работой в течении всего цикла. Опираясь на опыт очных семинаров предыдущего цикла - Мировая конвенция 2018 года в Орlando, Европейский съезд делегатов 2019 года в Испании и множества других зональных, региональных и местных мероприятий - члены АН организовали виртуальные семинары и использовали web-формы для написания очерков по духовным принципам. На сайте размещались электронные формы рецензирования и члены АН вносили свой вклад в этот проект удаленно. Рабочая группа собиралась виртуально на протяжении всего цикла. Мы многому научились таким образом "Опыт — это то, что вы получаете, когда не получаете то, что хотите". Если бы обстоятельства позволяли, мы бы собирали рабочую группу несколько раз очно в этом цикле.

Мы узнали одну вещь, что время, потраченное на очные встречи и сплочение группы, позволяет в дальнейшем проделать значительную работу в виртуальном формате. Оптимальным теперь кажется целенаправленное сочетание очных и виртуальных встреч.

## Рабочая группа

Рабочая группа представляет собой разношерстную группу из пяти стран, находящихся в разных часовых поясах. До пандемии рабочая группа успела провести четыре очных встречи. Члены группы также ежемесячно встречались в Zoom и общались между встречами с помощью мессенджеров, облачных и интернет-технологий. Они регулярно отчитывались перед Мировым советом, чтобы убедиться, что они на правильном пути.

Обычно в рабочих группах участвует член Мирового Совета, который отвечает за всю работу. В случае ДПКД этим человеком была Мэри-Эллен П. Трагедия этого проекта заключается в том, что Мэри-Эллен не дожила до окончательного варианта книги. Она скончалась между вторым и третьим собраниями рабочей группы. Ее жизнь была ярким примером наших принципов. Спасибо за служение, Мэри-Эллен. Мы скучаем по тебе.

Хаммед Т. стал ответственным от Мирового Совета на третьем собрании рабочей группы. Четвертое собрание рабочей группы состоялось сразу после собрания Мирового Совета в марте 2020 года. Из-

за неудачного времени собрания Хаммед застрял в Лос-Анджелесе в связи с COVID-ограничениями на поездки. Прошло много недель, прежде чем он смог вылететь обратно в Кувейт, и там по прибытии ему пришлось уйти на карантин. В целом Хаммеду понадобилось 62 дня, чтобы вернуться домой с собрания рабочей группы.

В общем, довести этот проект до финишной черты было тем еще приключением.

### Зависимым от зависимых

Вся литература АН написана зависимыми для зависимых, и в эту книгу внесли вклад энеевцы со всего мира. Книга содержит медитации о 89 духовных принципах. Ответы на первоначальный опрос о проекте показали, что участникам понравилась идея повторить некоторые принципы, чтобы книга могла раскрыть их глубже и шире. Более 98 процентов респондентов хотели, чтобы по формату книга была похожа на «Только сегодня» – цитата, проработка, размышление. Имея это в виду, рабочая группа выбрала цитаты из литературы АН о каждом принципе и разместила их группами на [www.na.org/spad](http://www.na.org/spad), чтобы вдохновить членов присылать тексты и мысли – в качестве исходного материала для книги. После чего рабочая группа использовала этот исходный материал от участников в 366 записях, которые вы видите в черновике.

Точно так же, как пандемия изменила способ работы рабочей группы, она изменила и способ взаимодействия членов АН в проекте. На протяжении всего проекта мы получали исходные материалы от отдельных энеевцев и разных групп. Мы получили большое количество исходного материала от энеевцев, находящихся в неволе. Мы надеемся, что все вы услышите себя в этой книге.

Вначале исходные материалы поступали после проведения очных семинаров – по почте на рукописных листах или в виде фотографий, сделанных с рабочих листов и отправленных нам по электронной почте. С началом пандемии очные семинары практически прекратились, но собрания, на которых участники обсуждали духовные принципы, стали популярны, и эти собрания вдохновляли участников продолжать отправлять нам исходный материал для книги. Когда начались локдауны, весь исходный материал стал электронным, и нам стало намного легче его обрабатывать – поистине луч света в тёмном царстве.

В дополнение к исходному материалу участники формировали книгу, читая промежуточные черновики для сбора обратной связи. Всего было шесть таких черновиков, каждый период сбора обратной связи длился 90 дней. Большая часть обратной связи поступила от членов из США и где-то от одной трети до половины из других стран. Латиноамериканский зональный форум переводил каждый промежуточный черновик, что увеличило вклад испаноязычных участников. Muchas Gracias, LAZF!

Хотя многие энеевцы читали черновики и отправляли свою обратную связь индивидуально, большая часть обратной связи была от членов, собравшихся на различных энеевских мероприятиях, или просто с друзьями из АН. Пандемия стала катализатором онлайн-собраний для сбора обратной связи и вдохновила энеевцев и группы сотрудничать друг с другом, не ограничиваясь географическим положением.

Эта обратная связь сильно повлияла на черновики. Нас побудили убрать пару духовных принципов. Некоторые члены считали несовершенство духовным принципом, но другие ставили его под сомнение, и мы удалили его из списка, изменив медитации и включив в них соседние духовные принципы. Одна обратная связь побудила нас добавить к списку духовных принципов завтрак (мотивировано рассказом из Базового текста «Жизнь по законам жизни», в котором один из участников заявляет: «Я открыл для себя, что завтрак – это духовный принцип. С честностью, открытостью новому, готовностью и завтраком у нас многое получится»). Однако реакция

Сообщества на этот черновик была прохладной, и впоследствии мы удалили завтрак из нашего списка. Сообщество также помогло следить за тоном черновиков и за тем, чтобы их голос представлял все наше разнообразие. Например, в обратной связи указывалось, что в тексте было слишком много упоминаний автомобилей, и акцент был очень американским, поэтому мы уменьшили количество упоминаний об автомобилях. Короче говоря, мы изучили всю обратную связь, благодаря чему черновик стал лучше.

Семинары ДПКД проводились во многих зональных форумах, включая многонациональные Съезд Европейских Делегатов и Азиатско-Тихоокеанский форум, в семинарах которых коллективно приняли участие представители более тридцати стран. Мы получили предложения по черновикам из десятков стран со всех континентов (кроме Антарктиды). Мы очень благодарны участникам, которые продолжали присылать обратную связь и писать рабочей группе, что бы ни происходило в мире.

От Японии до Панамы, от Австралии до Египта, от России до Индонезии, от Южной Африки до Южной Флориды – это ваша книга! Спасибо вам всем.

### Что в книге?

В «Духовном принципе на каждый день» каждый найдет что-то для себя, хотя мы не ожидаем, что всем понравится абсолютно всё. Тон и стиль меняются от медитации к медитации. Мы решили работать в эклектичном и инклюзивном стиле, который дает идентификацию и передает голос и опыт наших участников. Мы верим, что эта книга представляет нас как Сообщество во всем нашем великолепном разнообразии.

В ответах на первоначальный опрос, с которого начался проект, был запрос написать книгу, посвященную практическому применению наших принципов. Члены хотели увидеть их связь с Шагами, Традициями и Концепциями. Они просили текст, описывающий практический опыт и содержащий реалистичные сценарии, доступные всем. Черновик, который предлагается для одобрения, достиг этих целей.

### Слова, которыми можно жить

Вначале рабочая группа разработала некие стандарты для медитаций, чтобы их можно было воспринимать «словами, которыми нужно жить». Рабочая группа посчитала, что:

Медитации не должны...

- быть ангажированными или
- быть слишком слащавыми, чрезмерно изысканными, нарочито праведными или как-то еще побуждать читателей закатывать глаза.
- Медитации должны...
- быть реалистичными, понятными и инклюзивными,
- иметь разное функциональное наполнение,
- брать читателей за душу,
- расширять понимание и
- помогать нам посмеяться над собой.

Мы надеемся, что вы почувствуете всё это, когда будете читать черновик.

## Моушен 4

Утвердить книгу из Приложения В, «Духовный принцип на каждый день», как одобренную Сообществом литературу по выздоровлению.

**Намерение:** получить дополнительный материал, одобренный Сообществом, для использования членами АН, группами и комитетами обслуживания.

**Финансовые последствия:** мы уже понесли расходы на создание этой книги. Единственными дополнительными расходами, которые могут возникнуть в результате принятия этого моушена, являются начальные производственные затраты, которые будут минимальными.

**Затрагиваемые политики:** нет.

Приведенный ниже материал является частью Материалов для одобрения конференцией (МОК). Как мы упоминали во введении к этому документу, МПК и МОК впервые распространяются в одном электронном файле из-за необычного характера ВКО 2022 года.

### **Путеводитель по Всемирному Обслуживанию в АН, стр. 19 – МПК**

Материалы к повестке Конференции распространяются минимум за сто пятьдесят (150) дней до открытия конференции, а переведенные версии – минимум за сто двадцать (120) дней. Количество переведенных материалов может отличаться, но, по крайней мере, начальная часть МПК (которая содержит отчеты, предложения и моушены, представленные до конференции) переводится на максимально возможное количество языков. В докладе содержатся предложения и моушены, которые Сообществу предлагается рассмотреть и сформулировать групповое решение в масштабах сообщества.

### **Путеводитель по Всемирному Обслуживанию в АН, стр. 20 – МОК**

Подборка материалов для одобрения Конференцией содержит различные материалы для рассмотрения на предстоящей Всемирной Конференции обслуживания, которые не были включены в Материалы к повестке Конференции. Данная подборка материалов для одобрения была создана более десяти лет назад, как результат многолетнего вклада членов и групп касательно типов вопросов, которые им предлагалось обсудить в МПК. Наличие отдельной от МПК подборки материалов для одобрения позволяет распространять, предназначенные для комитетов и советов материалы, например справочники и руководства, напрямую участникам конференции за 90 дней до ВКО, предоставляя региональным делегатам время на проработку таким образом, как это принято в местном сообществе. Каждое местное сообщество может определить для себя, как будет рассматриваться материал и как направлять своего делегата региона. Как гласит изначальная идея создания МОК: «Это освобождает наших членов и группы, и позволяет им посвятить себя проведению собраний и несению вестей о выздоровлении, без необходимости утверждать каждое решение, принятое от их имени на каждом уровне обслуживания».

# Interim Conference Approval Track Material

## Промежуточные МОК

Приведенный ниже материал является частью Материалов к повестке конференции (МПК). Как мы упоминали во введении к этому документу, МПК и Материалы для одобрения Конференцией впервые распространяются в одном электронном файле из-за необычного характера ВКО 2022 года.

Вот выдержки из Путеводителя по всемирному обслуживанию в АН (ПВОАН) о МПК и МОК.

ПВОАН стр. 19 о МПК

Материалы к повестке Конференции распространяются минимум за сто пятьдесят (150) дней до открытия конференции, а переведенные версии – минимум за сто двадцать (120) дней. Количество переведенных материалов может отличаться, но, по крайней мере, начальная часть МПК (которая содержит отчеты, предложения и моушены, представленные до конференции) переводится на максимально возможное количество языков. В материалах содержатся предложения и моушены, которые Сообществу предлагается рассмотреть и сформулировать групповое решение в масштабах сообщества.

ПВОАН стр. 20 о МОК

Подборка материалов для одобрения Конференцией содержит различные материалы для рассмотрения на предстоящей Всемирной Конференции обслуживания, которые не были включены в Материалы к повестке Конференции. Данная подборка материалов для одобрения была создана более десяти лет назад, как результат многолетнего вклада членов и групп касательно типов вопросов, которые им предлагалось обсудить в МПК. Наличие отдельной от МПК подборки материалов для одобрения позволяет распространять, предназначенные для комитетов и советов материалы, например справочники и руководства, напрямую участникам конференции за 90 дней до ВКО, предоставляя региональным делегатам время на проработку таким образом, как это принято в местном сообществе. Каждое местное сообщество может определить для себя, как будет рассматриваться материал и как направлять своего делегата региона. Как гласит изначальная идея создания МОК: «Это освобождает наших членов и группы, и позволяет им посвятить себя проведению собраний и несению вести о выздоровлении, без необходимости утверждать каждое решение, принятое от их имени на каждом уровне обслуживания».

## Понимание предлагаемого бюджета на 2022 – 2023 гг.

### Где мы сейчас

Конечно, текущее состояние мира, МСАН или ВКО далеко от нормального. Впервые за двадцать лет нам пришлось создать бюджет на один год, а не на два. Последним бюджетом, одобренным ВКО, был чрезвычайный бюджет, принятый на виртуальной ВКО 2020 – на 2021 и 2022 финансовые годы. В этом чрезвычайном бюджете только на первый год (2021 финансовый год) предусматривалось чрезвычайное сокращение доходов и расходов. Этот чрезвычайный бюджет был составлен всего через несколько недель после глобального локдауна, и в тот момент мы не могли знать, что обстоятельства, которые он отражал, продлятся так долго. Данный бюджет предлагается только до ВКО 2023.

Большинство доверенных служащих и энеевцев даже не предполагали, что глобальная пандемия COVID-19 так сильно повлияет на Мировые службы АН и на наш бюджет. Наша прогнозируемая выручка снизилась почти на 90%, как только началась пандемия. Нам пришлось в срочном порядке очень сильно сократить расходы, чтобы наши двери оставались открытыми, и мы продолжали обслуживать группы и отдельных членов по наиболее важным направлениям и нести весть о выздоровлении. Мы старались действовать так, чтобы Мировые службы АН оставались постоянным и стабильным ресурсом для Сообщества как сегодня, так и в будущем.

Выздоровливающие зависимые знают, что почти каждый кризис создает возможности, и одной из возможностей пандемии было еще более глубокое признание того, что Мировые службы АН должны перестать полагаться на избыточные доходы от продажи литературы в финансировании своей деятельности. Наша Седьмая Традиция ясно говорит о том, что АН отказывается от всех пожертвований извне, а это означает, что единственный способ предоставить себе финансовые и человеческие ресурсы, необходимые для несения нашей вестии, – это само Сообщество. Только члены АН могут внести свой вклад в АН, поэтому единственный способ повзрослеть как Сообщество в нашей практике самообеспечения – это создать культуру, которая признает важность этого духовного принципа.

Хотя этот бюджет очевидно отражает нашу чрезмерную зависимость от финансирования нашей деятельности за счет избыточных доходов от продажи литературы, он также показывает, что доля Седьмой Традиции увеличилась с 10% нашего бюджета до пандемии до 24% по состоянию на июнь 2021 года. Для сравнения – в течение многих лет бюджет Анонимных Алкоголиков более, чем на 70% состоял из Седьмой Традиции, и мы поставили аналогичную цель для Анонимных Наркоманов. Финансирование обслуживания за счет взносов Сообщества кажется более совместимым с философией самообеспечения, чем наша историческая зависимость от продажи литературы. Более того, это более устойчивый и надежный подход к финансированию обслуживания, которое Сообщество ожидает и желает от Мировых служб АН.

В предлагаемом бюджете на 2022–2023 годы предполагается, что почти 25% операционных доходов Мировых служб АН будет поступать из Седьмой Традиции. Сумма, указанная в бюджете, на 12% больше, чем внесено в 2021 финансовом году. Мы понимаем и ценим, что многие члены и обслуживающие организации отреагировали на начальный финансовый кризис и попытались помочь. Эта первоначальная мотивация, кажется, перерастает в растущее чувство ответственности за Мировые службы АН и порученное им обслуживание. Увеличение Седьмой Традиции на 12% может казаться скорее оптимистичным, чем нашим обычным консервативным подходом к составлению бюджета, но мы надеемся на дальнейший рост духа ответственности и поддержки

обслуживания нашими членами. Если бы мы все сделали то, что предлагает ИП №28, вся структура обслуживания АН имела бы финансовые ресурсы, необходимые для выполнения нашей главной цели.



Мы указываем взносы как процент от нашего операционного дохода в течение многих лет, и эти числа есть в наших годовых отчетах: [www.na.org/ar](http://www.na.org/ar). Цель, поставленная Мировым советом, немного иная. Эта цель гласит, что 70% расходов Мировых служб АН на обслуживание (определенные в бюджете как Всемирная конференция обслуживания и Развитие сообщества) будут оплачиваться за счет Седьмой Традиции. В 2022–2023 годах эти 70% составят 2 281 077 долларов, или всего на 342 340 долларов больше, чем мы прогнозировали по взносам. Мировые службы АН стремятся сделать все возможное, чтобы это произошло, но это случится только если Сообщество возьмет на себя такое обязательство.

То, что мы так близки к достижению цели Мирового совета, воодушевляет, но важно также обратить внимание на сокращение доли расходов на обслуживание в нашем бюджете. Обычно расходы на обслуживание составляют примерно две трети нашего бюджета. Однако на 2022–2023 финансовый год это лишь примерно половина нашего бюджета, так как большая часть сокращенных кадров должна была быть направлена на бухгалтерский учет, а также на перевод, производство и распространение литературы. Мы оптимистично смотрим на то, что вместе мы сможем продолжать восстанавливаться после пандемии в следующем году.

С момента локдауна в марте 2020 года Мировые службы АН еженедельно передавали Совету финансовые показатели, чтобы обеспечить управление финансами в режиме реального времени. Исполнительный комитет Мирового Совета собирается раз в две недели, а Мировой Совет в полном составе – раз в месяц. Особое внимание уделялось финансам Мировых Служб, чтобы сократить расходы насколько возможно, при этом продолжая выполнять наши текущие финансовые и юридические обязательства. Как уже известно большинству членов АН, вначале нам пришлось сократить более половины персонала, так как это была одна из немногих расходных статей, на которые мы могли повлиять незамедлительно. Различными способами нам удалось еще больше сократить расходы: мы не предпринимали никаких обычных поездок с марта 2020 года, упразднили несколько периодических изданий, а также их перевод и распространение, а также перешли на цифровые форматы вместо бумажных везде, где это было возможно.

Этот период стал периодом разумного и целенаправленного антикризисного управления ради выживания офиса и его филиалов. Наша надежда на предстоящий год, предшествующий ВКО 2023, заключается в том, чтобы сделать шаг назад и оценить «новую норму» для главного центра обслуживания Сообщества и его филиалов. Постоянно меняющийся ландшафт, сокращение численности персонала и наша текущая деятельность пока что не предоставили нам такой возможности.

Даже несмотря на ограниченные ресурсы, то, что нам удалось сделать, впечатляет. В ответ на потребность в доступности нашей вести мы целенаправленно расставили приоритеты по размещению всех доступных ИП и буклетов на всех языках, опубликованных на нашем веб-сайте. На нашем сайте теперь больше базовых текстов АН в аудио формате, а также материалы по выздоровлению на американском языке жестов. Мы опубликовали более 150 новых переводов нашей литературы и помогли сделать литературу АН доступнее для большого числа зависимых в неволе с помощью планшетов для заключенных, чтобы они имели доступ к нашей вести в это сложное время. Оставшиеся в строю сотрудники офиса проделали невероятную работу, чтобы ответить на этот вызов.



Важно отметить, что на самом деле МСАН можно рассматривать как три компании, объединенные в одну. Мы параллельно издаем и распространяем литературу, предоставляем обслуживание и занимаемся организацией мероприятий. Хотя бюджет служит важным административным инструментом, он также является планом действий, отражением наших приоритетов и инструментом для преодоления неблагоприятных ситуаций, как прогнозируемых, так и непредсказуемых. Бюджет Мировых служб АН отражает коллективное решение Сообщества использовать доходы от продажи литературы для финансирования обслуживания АН по всему миру. Благодаря этому литературу можно покупать по разумным ценам, вкладывая любые излишки обратно в жизненно важную работу по переводу, связям с общественностью, поддержке существующих групп и членов АН и развитию сообщества, и это лишь некоторые из основных видов обслуживания, которые предоставляют МСАН. Консервативный фискальный подход, который мы практиковали в прошлом, позволил нам пережить эти уникальные времена за счет сочетания финансовых резервов, кредитов, предоставленных Управлением по вопросам малого бизнеса (известного как SBA), и, что самое удивительное, за счет увеличения щедрых взносов наших членов.

## Введение в бюджет

В настоящем введении объясняются основные термины и практика составления бюджета МСАН. Если вы впервые знакомитесь с бюджетом МСАН, возможно, вам будет полезно перечитать этот раздел пару раз.

Чтобы вникнуть в предлагаемый бюджет, важно понимать некоторые ключевые принципы бухгалтерского учета в некоммерческом секторе. Как вы знаете, бюджет прогнозирует доходы и расходы на определенный период времени. В нашем случае вы будете смотреть на средства, которые мы ожидаем получить и потратить в течение следующего (2023) финансового года, который длится с 1 июля 2022 года по 30 июня 2023 года. Он включает в себя всю деятельность всех отделений и центров распространения литературы МС, включая Чатсуорт, Европу, Иран, Канаду и Индию.

В первых двух столбцах проекта бюджета на 2022–2023 годы вы увидите фактические доходы и расходы за 2020 и 2021 финансовые годы. Подробная информация о доходах и расходах за 2020 год представлена в годовом отчете. Напоминаем, что эти цифры отражают реальность прошлого, включая глобальный локдаун, который произошел в марте 2020 года. На момент написания этой статьи у нас еще не было завершено утвержденного аудита за 2021 год, поэтому цифры на 2021 год помечены как непроверенные. Мы не ожидаем каких-либо значительных и требующих пересмотра бюджета изменений в проверенных цифрах. Мы ожидаем, что сможем предоставить утвержденный аудит МСАН и годовой отчет за 2021 год в 2022 году.

В 2020 финансовом году вы увидите превышение расходов над доходом в размере 1 473 925 долларов США. В результате локдауна наш чистый доход от литературы составил 1 934 566 долларов по сравнению с прогнозом в бюджете, утвержденном ВКО. Взносы за этот финансовый год были на 104 471 доллар меньше утвержденного бюджета. Как и многие другие организации, мы быстро отреагировали на изменения в мире. В марте 2020 года мы уволили более половины наших сотрудников, но расходы на 2020 финансовый год все равно превысили бюджет на 556 944 доллара. Это превышение в основном обусловлено расходами на командировки, связанные с производством и распространением литературы, а также юридическими расходами, возникшими в результате нескольких полученных нами судебных исков. Более подробную информацию об этом финансовом годе можно найти на сайте: [www.na.org/ar](http://www.na.org/ar).

### **Подход к формированию бюджета на 2022–2023 гг.**

Второй столбец – 2021 финансовый год, закончившийся 30 июня 2021 года, – в большей степени отражает нашу текущую реальность. Он показывает наши фактические доходы и расходы с 1 июля 2020 года по 30 июня 2021 года, нашего первого полного финансового года с начала пандемии. 2021 финансовый год является основой предлагаемого бюджета, за некоторыми исключениями, которые мы здесь отметим.

Мы заложили в бюджет рост дохода от литературы на 5% по сравнению с 2021 финансовым годом. Мы, конечно, надеемся, что по мере того, как группы будут возобновлять проведение оффлайн собраний, этот процент будет расти, но наш прогноз консервативен. Расходы на литературу увеличатся на 18%, поскольку растущие затраты на товары и проблемы с цепочками поставок продолжают влиять на Мировые службы АН, как и на весь остальной мир. Вы также увидите строки, упоминающие книгу «Духовный принцип на каждый день», в доходах и расходах на проданные товары, показанные фиолетовым цветом. Это, разумеется, зависит от решения об одобрении черновика книги на промежуточной ВКО 2022 года.

Бюджет на 2022–2023 годы также предусматривает увеличение взносов на 12%. Как мы уже сказали, такое увеличение может показаться оптимистичным, но оно вполне отражает текущую тенденцию, а также наши потребности.

Предлагаемый бюджет на 2022–2023 годы показывает превышение доходов над расходами в размере 471 885 долларов США. Есть еще один важный фактор, который следует учитывать при рассмотрении бюджета – это амортизация. С ней прогнозируемый доход составит 96 885 долларов и 51 302 доллара без учета Ирана соответственно.

## Фиксированные расходы на деятельность в 4 сферах

Деятельность Мировых Служб делится на 4 категории:

- Производство и распространение литературы
- Поддержка Конференции
- Развитие Сообщества
- Мероприятия

В процессе подготовки нашего бюджета мы определяем процентное соотношение по этим категориям основываясь на количестве персонала, задействованного в этой деятельности; приблизительном количестве персонала и рабочих часов, необходимых для завершения прогнозированной деятельности и соотношении распределенных накладных расходов (место; оборудование; банковские комиссии и т. д.). Мы прогнозируем наш бюджет для каждой из этих сфер основываясь на этих соотношениях и распределяем фиксированные операционные расходы - текущие, повторные или регулярные затраты - пропорционально на каждую категорию. Суммарное количество затрат на бухгалтерию, персонал, накладные расходы, технику разделено по этим соотношениям и приписано к затратам на эти сферы в бюджете. Планируя затраты на 2022-2023 годы, мы распределили средства в предвидении запланированных деятельностей и исходя из изменений в экономической среде. В пандемию наши распределения изменились намного больше, чем в какой-либо другой момент в нашей истории. Из-за сокращения персонала, намного больший процент нашего персонала и деятельности назначены к категории производства литературы, которая включает в себя производство, хранение, распространение и доставку литературы, бухгалтерию и денежные переводы.

Вид деятельности	2018–2022	2022–2023
Производство и распространение литературы	38%	47%
Поддержка Конференции (ВКО)	22%	22%
Развитие Сообщества (РС)	35%	26%
Мероприятия	5%	5%

### Изложение объяснения сфер деятельности и поправки к бюджету на 2023 год

#### Производство и распространение литературы

В предложенном бюджете 47% всей деятельности МСАН записано за этой категорией. На производство и распространение литературы выделяется самый большой процент наших фиксированных расходов, это является отображением сложности наших текущих запасов, количество названий и количество языков перевода увеличилось как никогда до этого вместе с объемом работы, необходимым для публикации этих позиций. Чтобы обеспечить устойчивое развитие Мировых Служб АН в нынешних обстоятельствах, было необходимо уделить

первостепенное внимание оперативности производства и распространения литературы, переводам и бухгалтерии. На данный момент большинство персонала МСАН работает в этих сферах.

### **Поддержка Мировой Конференции Обслуживания**

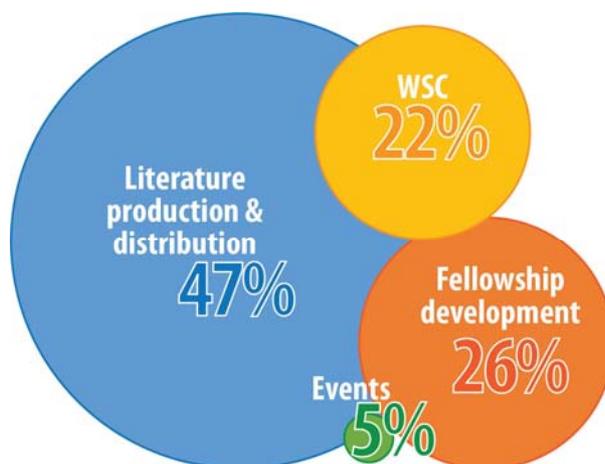
Поддержка ВКО включает в себя затраты на проведение очных встреч, деятельность и поддержку в период между конференциями для участников конференции и выбранными ВКО доверенными служащими, а также все затраты, связанные с ВКО. В это входят: все затраты на Мировой Совет, Панель Человеческих Ресурсов, со-ведущих ВКО, публикации касающиеся Конференции и Совета, а также проекты Конференции. В бюджете на 2022-2023 годы, мы запланировали выделить такой же процент, 22% фиксированных расходов на поддержку ВКО. Наличие очной Конференции в этом бюджетном году требует выделения оставшихся кадров на поддержку МС, ПЧР, со-ведущих Конференции, а также на вебинары и коммуникацию между участниками Конференции.

### **Развитие Сообщества**

И хотя, все что мы делаем технически является развитием Сообщества, специально для этого бюджета, РС охватывает все остальные способы какими Мировые Службы поддерживают распространение и рост АН по всему миру. Эта часть бюджета включает прямую поддержку, которую мы способны предоставить отдельным членам, группам и органам обслуживания, включая часть, потраченную на обеспечение бесплатной и субсидированной литературой. Она также включает в себя расходы на связи с общественностью, публикации, путешествия и семинары. В бюджете на 2022-2023 годы мы выделили 26% от суммы всех расходов на Развитие Сообщества. Эта область больше других столкнулась с сокращением кадров. Недостаток поездок, текущее прекращение выпуска NA Way (Путь АН) и Reaching out (Протяни руку) и другие изменения сделали возможным сокращение процентного распределения. Мы продолжаем отвечать по телефону и по почте, участвуем в виртуальных собраниях и мероприятиях и по запросу обеспечиваем бесплатной и субсидированной литературой.

### **Мероприятия:**

Мы больше не планируем Мировую Конвенцию в Мельбурне, Австралия в 2022 году. Под конец 2022-2023 фискального года мы углубимся в планирование следующей запланированной Мировой Конвенции в Вашингтоне, округ Колумбия в 2024 году. Исходя из этого мы оставляем те же 5% распределения что и в 2022-2023 г.



## Операционные затраты распределяются в следующих пропорциях:

Оценив соотношение усилий (время, место и ресурсы) необходимых для нашей деятельности в 4 областях, мы отнесли эти соотношения в 4 категории расходов: бухгалтерия, персонал, накладные расходы и технологии. Эти расходы нужны для ежедневных операций МСАН и не могут быть легко сведены к одной функции. В изложенном бюджете вы найдёте каждый из этих непрямых расходов, назначенных сфер деятельности в соответствии с процентным соотношением, которое было установлено на предстоящий год. Таблица ниже включает актуальные операционные затраты в 2019 и 2021 г чтобы показать уровень затрат в этих областях до и после Covid. Также в ней показано какие расходы мы можем сократить, а какие нет. Наша зависимость от интернета и веб-технологий, наш сайт и интернет-магазин не позволяют нам значительно сократить расходы на технологии. То же и с бухгалтерией, где много тратится на аудиторов и другие услуги в области финансов.

### *Распределение операционных затрат в 4 областях деятельности*

Категория затрат	2019 Актуальные	2021 Актуальные	2022–2023 Предлагаемые
Бухгалтерия	\$57,710	\$53,307	\$53,307
Персонал	\$4,188,228	\$2,327,327	\$2,909,159
Накладные расходы	\$2,512,621	\$1,178,631*	\$1,267,028*
Технологии	\$418,255	\$399,090	\$399,090

\*В начале 2020 мы убрали статьи Амортизационные затраты, Коэффициент снижения стоимости и Производство оборудования из категории Накладные расходы. Амортизация и Коэффициент снижения стоимости теперь имеют свою собственную позицию, а расходы на аренду оборудования для производства литературы входят в категорию Производство.

## Категории фиксированных операционных расходов

### Бухгалтерия

Эта статья расходов включает профессиональные услуги для ежегодных аудитов и случайных судебных выборочных проверок, расходы на содержание аудиторского комитета, так как этого требует Закон Сарбейнса-Оксли и другие расходы, связанные с установленной практикой управления финансами.

### Персонал

Тут отображаются все жалования и зарплаты, налоги с зарплаты, страхование здоровья и страхование пособий, выплачиваемых рабочим в связи с производственной травмой или профзаболеванием, обучение, подбор персонала, перемещение, расходы на пенсионное страхование, связанные со специальными работниками всех 5 локаций Мирового Офиса Обслуживания. Сюда также включены работники по контракту, нанятые для конкретных задач. Мы прогнозируем рост поступлений на 25% в 2022-2023 и планируем вернуть назад персонал, так как у нас есть возможность, и мы можем себе это позволить. Наш прогноз касательно численности персонала и далее значительно ниже нежели того количества, которое было до пандемии.

### Накладные расходы

Эта статья включает расходы на аренду помещения, его содержание и ремонт, телефон, коммунальные услуги, почтовые расходы, обслуживание авто, воспроизводящее оборудование, офисные расходы, общее страхование, просроченные ссуды, банковские проценты, платы, связанные с 5 локациями Мирового Офиса. Как и ожидалось, банковские комиссии продолжают расти, так как использование онлайн-магазина и продажи по кредитной карте увеличиваются. Так как коммунальные услуги и другие расходы продолжают расти, мы увеличили распределение на 7.5% в 2022-2023 г.

Как уже было заявлено ранее, расходы на амортизацию, коэффициент снижения стоимости и аренды производства были перемещены из категории накладные расходы.

### Технологии

Здесь отображаются расходы на информационные услуги, компьютерное обучение, аренды, новое программное обеспечение, поставки связанные с техникой, модернизацию и улучшение программного обеспечения, починку и аренду оборудования, и трудовые договора. Расходы, связанные с поддержкой сайта [www.na.org](http://www.na.org), расходы связанные с базой данных, сбором данных об онлайн-группах и информацией о собраниях; сюда также включены платежи в интернете и оплата программного обеспечения, а также за регистрацию на мероприятия. Некоторые колебания в бюджете возможны в процессе, который так зависим от технологий как наш, но расходы на технологии обычно под контролем, благодаря усилиям персонала, ответственного за контроль расходов.

### **Бюджет, как он есть**

Предыдущие страницы описывают структуру нашего бюджета - четыре сферы деятельности (Литература, Поддержка ВКО, РС и Мероприятия), а также четыре категории постоянных расходов (Бухгалтерия, Персонал, Накладные Расходы и Технология), известные как "фиксированные операционные расходы" или "фиксированные затраты", которые пропорционально распределены по сферах деятельности.

Следующие страницы включают детали, которые влияют на предложенный бюджет 2022-2023, а также то, что содержится в каждой строке позиций бюджета и наши финансовые отчёты. Тут может быть полезно иметь под рукой бюджет и следовать по нему, изложенная здесь информация объясняет то, что вы увидите каждом разделе.

Предложенный бюджет предоставляет много информации о наших проектах на следующий фискальный год. В первой колонке - название категории, следующая колонка с актуальными расходами в 2019-2020, в третьей колонке - фактические значения за 2020-2021, не прошедшие аудит, а затем колонка с предложением на 2022-2023 фискальный год. Мы используем 2020-2021 или третью колонку как основу для предложения на 2022-2023 год, без поправок, за исключением, где таковы отмечены.

## **Прогнозированный доход Мировых Служб на 2022 – 2023 гг.**

### Литература Выздоровления:

Эта категория содержит всю одобренную Сообществом литературу, определённую Трестом об Интеллектуальной Собственности Сообщества. Название каждой книги показано в отдельной строке. Впрочем, в строке "Литература, опубликованная в электронном формате" объединены все

продажи электронной литературы. Доход с другой литературы Выздоровления включает в себя все одобренные Сообществом буклеты и памфлеты. Мы включили отдельную строку "Доход с Литературы (Иран)" в доход и расход на проданные товары. Мы показываем доход с Ирана отдельно и называем итоги бюджета без Ирана, так как уже неоднократно отчитывались о том, что эти средства не являются легкодоступными для нас. Как было предварительно отмечено, мы включили доход и расход на книгу "Духовный принцип на каждый день" и отобразили их как возможные для утверждения Конференцией.

#### **Другие товары:**

Эта категория включает брелоки, медали всех видов и служебные материалы, которые показаны в отдельных строках

#### **Доставка:**

Этот план дохода основан на предполагаемых продажах литературы и актуальных доходе и расходе за год.

#### **Скидки:**

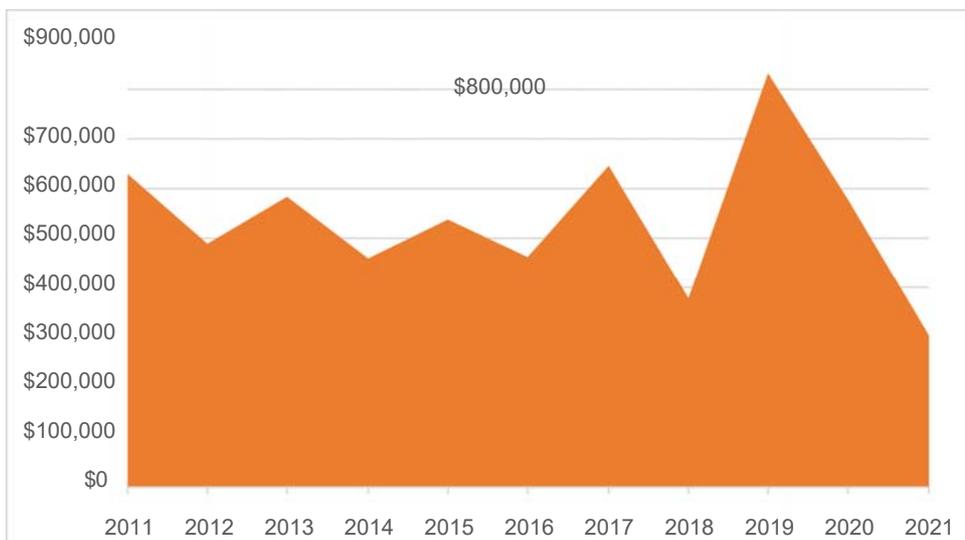
Эта основывается на предполагаемых продажах литературы и прогнозируемых скидках на эти продажи. Уровень скидок варьируется, в зависимости от размера заказа и от того есть ли у покупателя контракт с нами. (Наша политика касательно скидок опубликована снизу этой страницы [www.na.org/?ID=catalog-products](http://www.na.org/?ID=catalog-products)). Так как мы все вместе в этом, мы планируем продолжить наши обусловленные договором со времен до пандемии скидки и в 2022 фискальном году.

#### **Субсидии и денежная помощь на развитие**

Это расход на субсидирование или снижение цены на литературу (часто бесплатную), обеспечивающие рост Сообщества по всему миру.

Чтобы понять полную стоимость этих расходов вам следует добавить эту сумму к позиции графа расходов бюджета на Развитие Сообщества, категория Литература для Развития, в которую включены прямые расходы на доставку, таможенную, налоги на доставку литературы в этих местностях. По совокупности это 473,872\$ на 2022-2023 г. Этот расход был резко сокращён в пандемию, и мы предполагаем, что есть нужда повысить его снова, как только появится возможность. У нас есть заказы, и мы продолжим обрабатывать заказы, которые мы получаем. Мы взяли среднее за последних два года (колонки 2 и 3) чтобы спрогнозировать эти расходы в следующем фискальном году. Мы продолжим пытаться стабилизировать наши затраты на это важное служение, печатая в разных альтернативных местах, таких как Аргентина, Бразилия, Россия и Египет, в каждом из которых есть таможенные проблемы, которые препятствуют членам в получении литературы и существенный местный спрос на литературу, достаточный для нас, чтобы лицензировать местную печать.

Диаграмма внизу показывает актуальные суммы с 2011 г на Субсидии на Развитие и Литературу для Развития.



После этих категорий вы увидите промежуточный Валовый Доход с Литературы, подразумевающий полученные после скидок. Чтобы получить Чистый Доход, сначала нужно вычесть расход на производство этой литературы.

### **Издержки на производство проданных товаров (ИППТ)**

Чтобы определить чистый доход, мы берём то, что было описано выше и может быть найдено на первой странице актуального бюджета, и вычесть расход на проданные товары. Расход на проданную литературу состоит из двух категорий:

#### **Издержки на производство проданной литературы, Литература Выздоровления.**

Эта часть охватывает расходы на производство литературы для выздоровления - с начала производственного процесса до полки на складе. Посредством усилий персонала мы избежали повышения многих издержек на производство, которые пережило большинство издателей, но издательский мир меняется. Расходы на бумагу продолжают расти по всему миру, цепочки поставки были нарушены и расходы за границей поднимаются. Мы прогнозируем повышение наших издержек на проданные товары в общем на 18%.

Расходы, показанные под ИППТ, напрямую связанные с суммами, содержащимися в каждой графе Дохода.

#### **ИППТ других товаров**

Этот раздел отображает расходы, связанные с пунктами с предыдущего раздела, перечисленными в Доходе от Других Товаров, в основном это медали, брелоки и служебный материал. Сюда также относится увеличение на 18%.

## Чистый Доход от Литературы

В этом месте бюджета, если вы просматриваете его - посередине второй страницы, вы увидите что мы подсчитали промежуточный чистый доход от литературы, беря валовый доход со страницы 1 и отнимая расходы относящиеся к производству этих товаров, подробный ИППТ на страницах бюджета номер 1 и 2.

## Взносы Сообщества

Начиная с 2015 у нас было 4 фискальных года с более чем 1 000 000 \$ взносов Сообщества в год. В 2019 взносы были на 27% ниже бюджета - 805 208\$. Взносы Сообщества представляли 10% от операционного дохода МСАН в 2019 году, 14% в 2020 и 24% в 2021. Кто говорит, что АН не меняется! Снова сказать спасибо всем членам, группам и органам обслуживания, которые делали взносы, кажется недостаточно. Поистине, проблеском надежды во время пандемии было увидеть приверженность и усилия от членов АН, выраженную множеством путей. Мировой Совет начал разговор о том, как мы инвестируем в наше видение, включая все способы, которыми члены поддерживают АН, он был приоритетным в последние несколько лет и останется таким и дальше. Мы представляем бюджет, который предлагает продолжение возрастания взносов.

## Платежи от лицензированных продавцов, Проценты и Прочее

Это доход от лицензированных продавцов, в первую очередь на материалы, которые мы не производим в МСАН, в целях защиты товарных знаков Сообщества. Мы продлили действие существующих лицензий без взимания платы с продавцов из-за последствий пандемии, но с января 2022 года оплата лицензий возобновится.

## Операционный Доход

В последней записи в разделе "Доход" учитывается все, что было учтено до сих пор, для расчета нашего общего операционного дохода за каждый год и циклы.

## Прогнозируемые расходы Мировых Служб на 2022-2023 годы

Следующие разделы предлагаемого бюджета содержат расходы, отнесенные к четырем ранее описанным областям деятельности - Производство и распространение литературы, Поддержка ВКО, Развитие Сообщества и Мероприятия. Все расходы рассчитываются исходя из сумм, потраченных в 2021 году, за следующими исключениями.

- Распространение литературы (Иран): В 2021 году у нас была большая корректировка стоимости только из-за валютных курсов. Хотя невозможно предсказать будущие обменные курсы, мы не ожидаем таких же обстоятельств.

- В бюджете Всемирного Совета предусмотрено проведение двух очных заседаний в 2022-2023 годах, что будет впервые с марта 2020 года. Мы также будем продолжать встречаться ежемесячно виртуально. Также были добавлены средства для со-ведущих ВКО и Панели человеческих ресурсов (ПЧР), чтобы встретиться вживую до ВКО 2023.

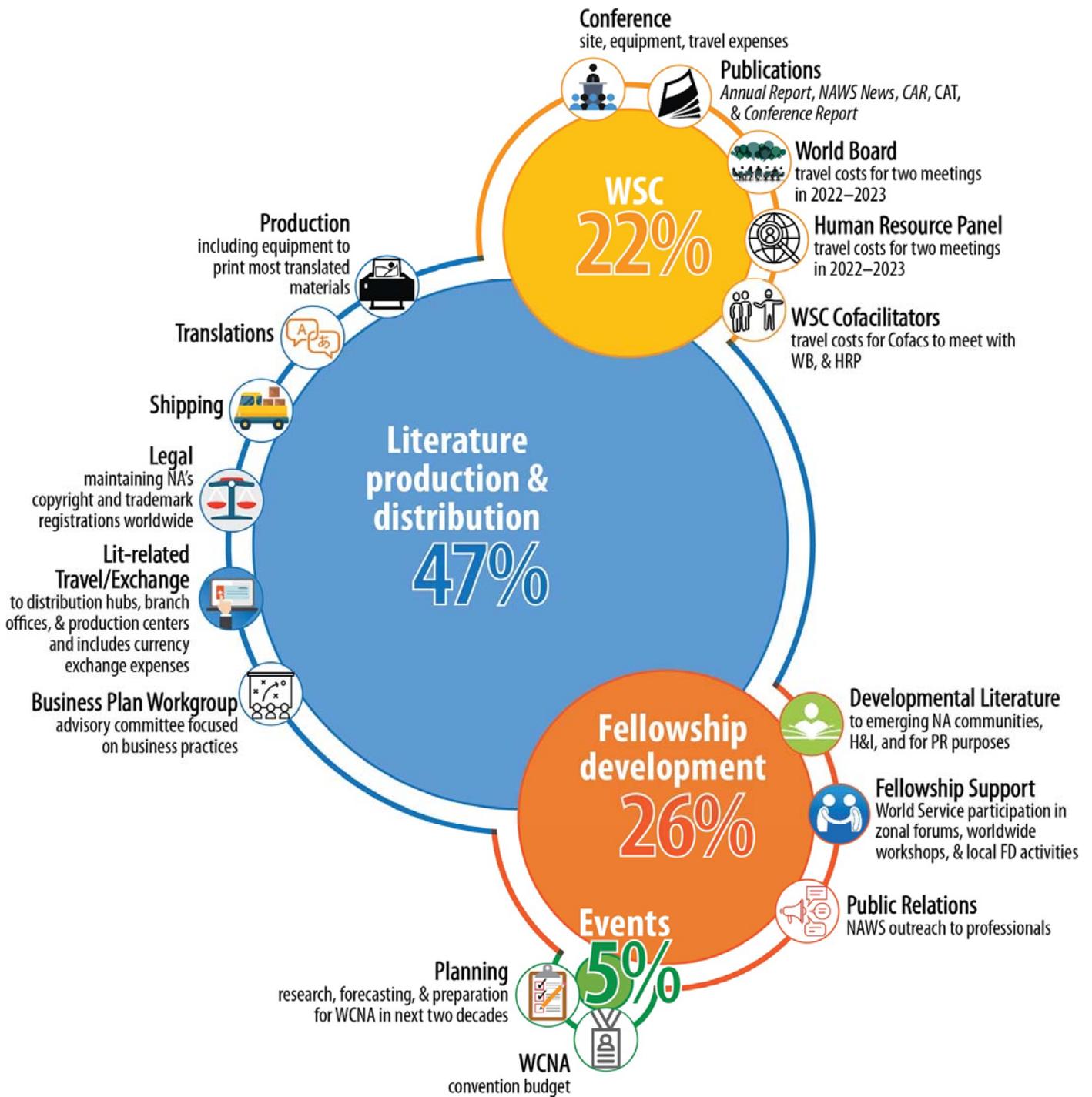
- Бюджет ВКО 2023 увеличился на 3 % по сравнению с бюджетом, утвержденным на 2022 год из-за увеличения числа регионов-участников и роста стоимости расходов на инфраструктуру. Мы ценим количество регионов-участников, которые в прошлом оплачивали расходы своих делегатов; это помогло снизить расходы.

Расходы на публикации были значительно сокращены, так как мы перешли на цифровые и электронные версии, вместо бумажных и не выпускали несколько наших типичных публикаций. Указанные расходы относятся к переводам.

- В настоящее время на 2022-2023 финансовый год не планируется поездок по вопросам Сообщества, но в бюджете предусмотрены небольшие суммы на случай непредвиденных обстоятельств как в производстве, так и в распространении литературы, поддержке Сообщества и связях с общественностью.

- Поскольку мы тратим меньше средств на предметы, которые необходимо амортизировать или износить, мы сократили сумму, прогнозируемую на амортизацию и износ с 2021 года.

Далее вы увидите общую сумму постоянных расходов по каждой из четырех областей деятельности, при этом прошлые переменные или проектные расходы указаны отдельно. В бюджете на 2022-2023 годы переменные расходы не предусмотрены. В конце всех расходов вы увидите промежуточный итог по расходам МСАН. За этим следует строка общих или сверхнормативных доходов/расходов. Опять же, она показывает превышение доходов над расходами по наличным деньгам в размере 471 885 долларов США. После безналичных операций по амортизации и износу вы видите чистую выручку в размере 96 885 долларов США и 51 302 доллара США без учета Ирана. При нынешней нестабильности иранского риала и отсутствии доступа к этим средствам в качестве доступных для использования, важно сосредоточиться на цифрах без Ирана, они отмечены **синим** цветом.



**Conference**  
site, equipment, travel expenses

**Publications**  
Annual Report, NAWS News, CAR, CAT, & Conference Report

**World Board**  
travel costs for two meetings in 2022–2023

**Human Resource Panel**  
travel costs for two meetings in 2022–2023

**WSC Cofacilitators**  
travel costs for Cofacs to meet with WB, & HRP

**Production**  
including equipment to print most translated materials

**Translations**

**Shipping**

**Legal**  
maintaining NA's copyright and trademark registrations worldwide

**Lit-related Travel/Exchange**  
to distribution hubs, branch offices, & production centers and includes currency exchange expenses

**Business Plan Workgroup**  
advisory committee focused on business practices

**Developmental Literature**  
to emerging NA communities, H&I, and for PR purposes

**Fellowship Support**  
World Service participation in zonal forums, worldwide workshops, & local FD activities

**Public Relations**  
NAWS outreach to professionals

**Planning**  
research, forecasting, & preparation for WCNA in next two decades

**WCNA**  
convention budget

## **Производство и распространение литературы**

Этот раздел бюджета покрывает расходы, связанные с распространением литературы АН как внутри, так и вне сообщества. Распространение происходит через ОМО в Чатсуорте и его филиалы в Канаде, Бельгии, Индии и Иране.

### ***Фиксированные Операционные Расходы***

Сюда входят все расходы на производство и распространение литературы, которые не покрываются общей стоимостью проданных товаров.

#### **Производство:**

Сюда входит аренда копировального оборудования для печати большинства переведенных буклетов и ИП, служебных материалов, отчетов и публикаций, кроме журнала *Путь АН* на английском языке. Мы вступили в стратегические отношения с национальной типографией, которая располагает местными мощностями для регулярного выпуска всех наших переведенных книг и брошюр, чтобы обеспечить нам большую гибкость и контроль над продукцией небольшого количества и обеспечить постоянное, более высокое качество материалов - в первую очередь переведенной литературы в мягких обложках. Мы перенесли стоимость оборудования, ранее отраженную в разделе накладных расходов, в эту статью, начиная с 2020 года. Большую часть этих расходов можно рассматривать как стоимость товаров, но здесь отражена атрибуция.

#### **Переводы:**

Большая часть наших расходов на перевод не указана в этой статье. Эта статья покрывает только прямые расходы на переводы материалов по выздоровлению и обслуживанию на языки, отличные от английского, которые еще не включены в себестоимость проданных товаров для каждого конкретного проекта. Например, существуют расходы на переводы, редактирование, верстку и корректуру, прежде чем единица литературы по выздоровлению будет завершена и доступна. Только после того, как литература будет доступна, эти расходы могут быть отражены в себестоимости проданных товаров (СПТ). Большая часть расходов на перевод служебных материалов и материалов по выздоровлению приходится на СПТ для каждого конкретного проекта, а расходы на перевод периодических изданий относятся к двум статьям публикаций.

#### **Распространение литературы (Иран):**

Это распределение литературы, которая продается и распространяется в Иране. Мы перечисляем Иран отдельно, потому что у нас нет доступа к этим средствам. В любой момент у нас может произойти изменение стоимости из-за обменного курса, который мы не в состоянии предсказать. Прогнозируемая сумма расходов на 2022-2023 годы больше чем обычно.

#### **Доставка:**

Эти расходы основаны на стоимости доставки для предполагаемых продаж литературы и объявленных или ожидаемых повышений тарифов от наших основных перевозчиков.

#### **Рабочая группа по бизнес-плану:**

Это распределение для рабочей группы, которая фокусируется на рутинных бизнес-операциях НАВС и дает рекомендации совету директоров по бизнес-вопросам. Кроме того, в соответствии с

требованиями закона, часть этой группы выполняет функции комитета по аудиту. Функции и расходы этой рабочей группы были перенесены в постоянные операции с согласия конференции. Эта группа будет продолжать встречаться виртуально.

### Юридические:

Это в первую очередь прямые расходы на регистрацию и юридические расходы, связанные с поддержанием во всем мире авторских прав и регистрацией товарных знаков Анонимных Наркоманов, *Путь АН*, логотипа АН, логотипа группы и символа обслуживания, а также всех материалов по выздоровлению и обслуживанию. В 2020 году было зарегистрировано более 1600 глобальных регистраций. Это может также включать другие прямые затраты на защиту нашей интеллектуальной собственности. За последние несколько лет эта сумма увеличилась из-за расходов на судебные иски.

### Расходы на производство и распространение литературы

#### Расходы на поездки и обмен валюты:

Это распределение позволяет нам напрямую взаимодействовать с филиалами и местами производства литературы по всему миру и включает убытки или прибыль от обмена валюты. У нас нет запланированных поездок на 2022-2023 годы, так что почти все эти расходы относятся к обмену валюты. Мы также сохраняем небольшое выделение в этой записи, чтобы учесть непредвиденные обстоятельства, которые могут потребовать поездок, связанных с производством литературы.

## **Поддержка Всемирной Конференции Обслуживания**

### **Фиксированные Операционные Расходы**

Этот раздел бюджета охватывает расходы, связанные с поддержкой всех мероприятий, связанных с Всемирной конференцией по обслуживанию.

#### Публикации:

Это расходы, связанные с подготовкой *годового отчета* один раз в год; *отчет о конференции*, *материалы к повестке конференции* и материалы для утверждения конференцией один раз в каждом цикле конференции; и *Новости МСАН* примерно четыре раза в год. Расходы на перевод *новостей МСАН* и *МПК* также включены сюда. Переход на цифровое распространение материалов, вместо бумажной рассылки, значительно сократил здесь типичные расходы, за исключением переводов.

Мы хотим воспользоваться этой возможностью, чтобы поблагодарить наших переводчиков публикаций. На протяжении всей пандемии они шли на многое для поддержки Мировых Служб АН. Многие оказывали свои профессиональные услуги абсолютно бесплатно, в то время как другие предоставили значительно сниженную ставку. Мы благодарны им за их постоянный профессионализм и поддержку.

#### Всемирная конференция по обслуживанию:

Это расходы на площадку и оборудование, необходимые для проведения мероприятия; финансирование персонала, Мирового Совета, со-ведущих ВКО и Панели Человеческих Ресурсов; а также на сегодня расходы на поездку 129 делегатов со всего мира. В настоящее время

насчитывается 123 региона участника, 6 зон, 13 членов Всемирного Совета, 4 члена ПЧР, 2 со-ведущих и 6-8 переводчиков, финансируемых для участия в ВКО, а также пространство и помещения, предназначенные для потенциальных 129 заместителей делегатов.

#### **Мировой Совет:**

В предварительном бюджете Мирового Совета предусмотрено проведение личных встреч два раза в предстоящем финансовом году. Учитывая разницу в часовых поясах между его членами в 19 часов, очное заседание Всемирного совета, которое может длиться несколько полных дней, является высоко приоритетной задачей. Прошло более двух лет с тех пор, как совет собирался очно, а обычно мы встречались 3-4 раза в год. Наши средние затраты на одно заседание Мирового совета в цикле 2018-2020 годов составили примерно 45 000 долларов США за одно заседание, всего с 11 членами совета. Сейчас у нас 13 членов Мирового совета. Мы также включаем непредвиденные расходы, связанные с Мировым советом. Мировой совет будет продолжать собираться виртуально ежемесячно.

Исполнительный комитет продолжает собираться виртуально каждые две недели.

#### **Панель Человеческих Ресурсов:**

Планируется, что эта группа встретится до двух раз в течение цикла для работы над кандидатурами и управления Мировым пулом.

#### **Со-ведущие ВКО:**

Запланировано, что со-ведущие ВКО встретятся с Мировым Советом и ПЧР для подготовки к конференции.

### **Развитие Сообщества** **Фиксированные Операционные Расходы**

Этот раздел бюджета покрывает расходы, связанные с поддержкой Сообщества.

#### **Публикации:**

Это были прогнозируемые расходы на производство, публикацию и распространение четыре раза в год газеты БУ *Протягивая Руку* и четыре раза в год на шести языках *журнала Путь АН*. Мы оставили некоторые средства в этой статье в надежде, что сможем снова опубликовать *Протягивая Руку*, но в настоящее время у нас нет ни планов, ни персонала для этой публикации или публикации журнала *Путь АН*.

#### **Поддержка Сообщества:**

Это личное взаимодействие Мировых Служб с Сообществом, в первую очередь на семинарах и форумах. Как правило, это включает взаимодействие на зональных форумах, семинарах и местных мероприятиях по развитию Сообщества, а также финансирование таких мероприятий, как Африканский зональный форум. Мы включили только небольшую сумму на случай непредвиденных обстоятельств и в настоящее время не планируем, что поездки такого типа будут раньше, чем ВКО 2023.

#### **Связи с общественностью:**

Это стоимость усилий МСАН, направленных на продвижение основной цели АН, путем

информирования профессионалов в различных областях о том, что АН является жизнеспособным общественным ресурсом для зависимых. Она включает в себя посещение и участие в профессиональных мероприятиях МСАН и сотрудничество МСАН с местными мероприятиями СО, а также расходы, связанные с поддержанием нашего признанного статуса в Организации Объединенных Наций. Для этого бюджета мы включили лишь небольшую сумму на непредвиденные обстоятельства, но у нас нет текущих планов на поездки.

#### **Литература для развития:**

Это стоимость распространения бесплатной литературы среди растущего числа развивающихся сообществ АН, в больницах и учреждениях, а также для целей связей с общественностью. Эта сумма также включает в себя постоянно растущие расходы на доставку, таможенную пошлину и пошлины. Мы все еще работаем над тем, чтобы лучше отразить эту деятельность в наших финансовых отчетах. Чтобы увидеть фактические суммы распределенных товаров, см. Описание “Субсидии и пособия на развитие” в разделе “Доходы”.

### **Мероприятия**

#### ***Фиксированные Операционные Расходы***

Этот раздел бюджета покрывает постоянные расходы Сообщества, связанные с планированием и поддержкой мероприятий.

#### **Будущие и предыдущие конвенции:**

Это расходы, связанные с планированием до пяти конвенций в любое время. Планирование конвенции в Вашингтоне, округ Колумбия, будет осуществляться до окончания финансового года 2022-2023. К сожалению, мы больше не планируем проводить Мировую конвенцию в 2022 году, поэтому бюджет конвенции здесь не предусмотрен.

### **Общие Расходы**

Если вы следите за проектом бюджета, то на этом этапе вы увидите общие расходы, прогнозируемые на финансовый год. Мы добавили следующую строку, о которой ранее сообщалось в разделе Накладные расходы:

#### **Расходы на амортизацию и износ:**

Амортизация и износ — это методы бухгалтерского учета для учета стоимости и ценности актива в течение срока его полезного использования. Амортизация используется для нематериальных активов, таких как товарные знаки и авторские права, а износ используется для материальных активов, таких как оборудование, компьютерное оборудование и мебель. Амортизация и износ относятся к безличным расходам, которые требуются всегда в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учета (ОПБУ).

## Переменные Операции Мировых Служб на 2022 – 2023

«Руководящие принципы для Бюджета Мировых Служб АН» (РВОАН, стр.28) предусматривают конкретный процесс рассмотрения, оценки, разработки и утверждения проектов мировых служб и тех видов деятельности, которые меняются из года в год. Поскольку де-факто это наш первый трехлетний цикл конференций, ВКО не будет рассматривать никаких новых проектов до 2023 года.

*Проект бюджета содержится на следующих четырех страницах.*

---

**Предложение 5**      Утвердить бюджет корп. Мировые Службы  
Анонимных Наркоманов на 2022-2023 годы.

---

<b>МИРОВЫЕ СЛУЖБЫ АНОНИМНЫХ НАРКОМАНОВ</b>			
<b>ПРЕДЛАГАЕМЫЙ БЮДЖЕТ НА 2023 ФИНАНСОВЫЙ ГОД</b>			
	<b>2019-20</b> <b>Фактический</b>	<b>2020-21</b> <b>Фактический</b>	<b>Предлагаемый</b> <b>июль 2022 -</b> <b>июнь 2023</b>
	<small>проверенные итоговые данные</small>	<small>неаудированные итоговые данные</small>	
<b>ДОХОД</b>			
<b>ДОХОД ОТ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ВЫЗДОРОВЛЕНИЮ</b>			
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: на Английском в твердом переплете	\$1,650,767	\$1,401,916	\$1,472,012
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: Переведенный	171 234	173 838	182 530
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: Мягкий переплет	925 412	837 199	879 059
ТОЛЬКО СЕГОДНЯ	646 785	711 121	746 677
ЭТО РАБОТАЕТ: КАК И ПОЧЕМУ	535 334	542 271	569 384
КНИГА СПОНСОРСТВО	25 429	24 976	26 225
РУКОВОДСТВО К РАБОТЕ ПО ШАГАМ	767 993	752 102	789 707
ЖИТЬ ЧИСТЫМИ	344 444	360 844	378 886
РУКОВОДЯЩИЕ ПРИНЦИПЫ НАШИХ ТРАДИЦИИ	134 015	126 001	132 301
<i>Духовный принцип на каждый день (ждет одобрения ВКО)</i>			470 000
КНИГИ в Электронном формате	131 701	132 890	139 534
<b>ДОХОД ОТ ЛИТЕРАТУРЫ (ИРАН)</b>	<b>262 333</b>	<b>187 602</b>	<b>196 982</b>
ДРУГАЯ ЛИТЕРАТУРА ПО ВЫЗДОРОВЛЕНИЮ	1 096 184	417 825	438 716
<b>Промежуточный итог</b>	<b>\$6 691 631</b>	<b>\$5 668 585</b>	<b>\$6 422 014</b>
<b>ПРОЧИЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ОТ ЗАПАСОВ</b>			
МЕДАЛЬОНЫ	\$731 120	\$686 989	\$721 338
БРЕЛОКИ И ЧИПЫ ДЛЯ КЛЮЧЕЙ	1 114 993	627 704	659 089
ИНФОРМАЦИОННЫЕ БУКЛЕТЫ, НЕ ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПИСС	18 872	7 701	8 086
СЛУЖЕБНЫЕ МАТЕРИАЛЫ	135 469	65 002	68 252
СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДМЕТЫ	70 671	98 344	103 261
ЧУДЕСА СЛУЧАЮТСЯ	15 304	19 227	20 188
<b>Промежуточный итог</b>	<b>2 086 429</b>	<b>1 504 966</b>	<b>1 580 215</b>
ДОСТАВКА	\$545 699	\$541 735	\$568 822
СКИДКИ	(1 264 218)	(953 367)	(1 001 035)
СУБСИДИИ И ПОСОБИЯ НА РАЗВИТИЕ	(121 754)	(124 377)	(130 596)
<b>Промежуточный итог</b>	<b>(\$840 272)</b>	<b>(\$536 009)</b>	<b>(\$562 810)</b>
	=====	=====	
<b>Валовой доход от литературы (за вычетом скидок)</b>	<b>7 937 788</b>	<b>6 637 541</b>	<b>7 439 418,54</b>
<b>Валовой доход от литературы (без Ирана)</b>	<b>7 675 454</b>	<b>6 449 939</b>	<b>7 242 436</b>
<b>ЛИТЕРАТУРА ПО ВЫЗДОРОВЛЕНИЮ СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАННЫХ ТОВАРОВ</b>			
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: на Английском в твердом переплете	\$365 653	\$258 260	\$304 746
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: Переведенный	29 266	35 685	42 108
БАЗОВЫЙ ТЕКСТ: Мягкий переплет	131 097	112 639	132 914
ТОЛЬКО СЕГОДНЯ	72 992	75 454	89 036
ЭТО РАБОТАЕТ: КАК И ПОЧЕМУ	107 229	82 824	97 732
КНИГА СПОНСОРСТВО	4 291	4 852	5 726
РУКОВОДСТВО К РАБОТЕ ПО ШАГАМ	89 886	70 823	83 571
ЖИТЬ ЧИСТЫМИ	77 328	53 940	63 650
РУКОВОДЯЩИЕ ПРИНЦИПЫ НАШИХ ТРАДИЦИИ	27 695	20 204	23 841
<i>Духовный принцип на каждый день (зависит от одобрения ВКО)</i>			70 000
КНИГИ в Электронном формате	39 464	39 867	47 043
<b>ПРОИЗВОДСТВО ЛИТЕРАТУРЫ (ИРАН)</b>	<b>283 066</b>	<b>100 338</b>	<b>118 399</b>
ДРУГАЯ ЛИТЕРАТУРА ПО ВЫЗДОРОВЛЕНИЮ	211 455	78 449	92 570
<b>Промежуточный итог</b>	<b>1 439 422</b>	<b>933 335</b>	<b>1 171 335</b>

<b>МИРОВЫЕ СЛУЖБЫ АНОНИМНЫХ НАРКОМАНОВ</b>			
<b>ПРЕДЛАГАЕМЫЙ БЮДЖЕТ НА 2023 ФИНАНСОВЫЙ ГОД</b>			
	<b>2019-20</b> <b>Фактический</b>	<b>2020-21</b> <b>Фактический</b>	<b>Предлагаемый</b> <b>июль 2022 -</b> <b>июнь 2023</b>
	<small>проверенные итоговые данные</small>	<small>неаудированные итоговые данные</small>	
<b>ПРОЧАЯ СКЛАДСКАЯ СТОИМОСТЬ ПРОДАННЫХ ТОВАРОВ</b>			
МЕДАЛЬОНЫ	\$151 907	\$127 309	\$150 225
БРЕЛОКИ И ЧИПЫ ДЛЯ КЛЮЧЕЙ	260 055	118 092	139 349
ИНФОРМАЦИОННЫЕ БУКЛЕТЫ, НЕ ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПИСС	3 247	1 733	2 045
СЛУЖЕБНЫЕ МАТЕРИАЛЫ	38 949	15 288	18 040
СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДМЕТЫ	1 467	32 802	38 706
ЧУДЕСА СЛУЧАЮТСЯ	2 985	3 710	4 378
КОРРЕКТИРОВКА ЗАПАСОВ	0	16	0
<b>Промежуточный итог</b>	<b>\$458 610</b>	<b>\$298 950</b>	<b>\$352 743</b>
	=====	=====	=====
<b>Общая стоимость проданных товаров</b>	<b>\$1 898 032</b>	<b>\$1 232 285</b>	<b>\$1 524 078</b>
<b>Общая стоимость проданных товаров (без Ирана)</b>	<b>\$1 614 966</b>	<b>\$1 131 947</b>	<b>\$1 405 679</b>
	=====	=====	=====
<b>Чистый доход от литературы</b>	<b>\$6 039 756</b>	<b>\$5 405 256</b>	<b>\$5 915 340</b>
<b>Чистый доход от литературы (без Ирана)</b>	<b>\$6 060 488</b>	<b>\$5 317 992</b>	<b>\$5 836 757,16</b>
<b>ВЗНОСЫ СООБЩЕСТВА в разбивке по типам взносов</b>			
Члены	\$209 231	\$638 440	\$715 053
Группы	83 514	125 255	140 286
Местности	126 147	157 056	175 902
Регионы	520 773	650 406	728 455
Мероприятия/Конвенции	31 339	84 694	94 858
День Единства	0	0	0
Зональные и Другие Форумы	28 205	75 164	84 183
<b>Всего взносов</b>	<b>\$999 209</b>	<b>\$1 731 015</b>	<b>\$1 938 737</b>
<b>Прочие доходы</b>			
ПЛАТЕЖИ ЛИЦЕНЗИРОВАННЫХ ПРОДАВЦОВ	\$35 718	\$12 550	\$30 000
Проценты	14 916	9 461	10 000
Разное	(11 502)	1 272	0
МЕЖОТРАСЛЕВОЙ	(1 029)	(1)	
<b>Итого прочие доходы</b>	<b>\$38 104</b>	<b>\$23 282</b>	<b>\$40 000</b>
	=====	=====	=====
<b>ОПЕРАЦИОННЫЙ ДОХОД</b> <i>(без учета конкретных мероприятий)</i>	<b>\$7 077 069</b>	<b>\$7 159 554</b>	<b>\$7 894 077</b>
<b>ОПЕРАЦИОННЫЙ ДОХОД (не включая Иран)</b>	<b>\$7 097 802</b>	<b>\$7 072 290</b>	<b>\$7 815 494</b>

**МИРОВЫЕ СЛУЖБЫ АНОНИМНЫХ НАРКОМАНОВ**  
**ПРЕДЛАГАЕМЫЙ БЮДЖЕТ НА 2023 ФИНАНСОВЫЙ ГОД**

	<b>2019-20</b> Фактический проверенные итоговые данные	<b>2020-21</b> Фактический не проверенные итоговые данные	Предлагаемый Июль 2022- Июнь 2023
<b>РАСХОДЫ</b>			
<b>ИЗДАНИЕ И РАСПРОСТРАНЕНИЕ ЛИТЕРАТУРЫ</b>			
<b>ПОСТОЯННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>			
ПРОИЗВОДСТВО	\$75,855	\$851,599	\$872,889
ПЕРЕВОДЫ (СТОИМОСТЬ ТОВАРОВ НЕ ВКЛЮЧЕНА)	47,772	33,053	33,879
РАСПРОСТРАНЕНИЕ ЛИТЕРАТУРЫ (ИРАН)	33,746	(216,812)	33,000
ПЕРЕСЫЛКА	486,611	539,066	552,543
БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ (РАБОЧАЯ ГРУППА)	1,170	0	0
ПРАВА	442,880	242,442	248,503
ТРАНСПОРТНЫЕ РАСХОДЫ И ОБМЕН ВАЛЮТЫ СВЯЗАННЫЕ С ПРОИЗВ. И РАСПРОСТР. ЛИТЕРАТУРЫ	324,036	(30,149)	7,000
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ	\$22,165	\$20,257	\$25,054
ПЕРСОНАЛ (включает сумму, заложенную в бюджет на переменные проекты)	1,412,337	884,384	1,367,305
НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ	812,250	447,880	595,503
ТЕХНОЛОГИИ	125,018	151,654	187,572
<b>Общие расходы на производство и распространение литературы</b>	<b>\$3,783,841</b>	<b>\$2,923,374</b>	<b>\$3,923,248</b>
<i>Общие расходы на производство и распространение литературы (исключая Иран)</i>	<i>\$3,750,094</i>	<i>\$3,140,186</i>	<i>\$3,890,248</i>
<b>ПОДДЕРЖКА ВКО</b>			
<b>ФИКСИРОВАННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>			
ПУБЛИКАЦИИ	5,154	2,508	\$10,000
СОБРАНИЕ ВКО (РАЗ В 2 ГОДА)	50,741	184	512,000
МИРОВОЙ СОВЕТ	120,330	1,998	122,000
ПАНЕЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ	20,076	399	20,076
ВКО СО-ВЕДУЩИЕ	1,782	-	6,000
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ	\$12,832	\$11,728	\$11,728
ПЕРСОНАЛ (включает сумму, заложенную в бюджет на переменные проекты)	817,669	512,012	640,015
НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ	470,250	259,299	278,746
ТЕХНИЧЕСКИЕ РАСХОДЫ	72,379	87,800	87,800
<b>Промежуточный итог</b>	<b>\$1,571,213</b>	<b>\$875,928</b>	<b>\$1,688,365</b>
<b>ПЕРЕМЕННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>			
<i>Предстоящие ВКО</i>	<i>22,688</i>	<i>0</i>	
<b>Общие расходы на поддержку ВКО</b>	<b>\$1,593,901</b>	<b>\$875,928</b>	<b>\$1,688,365</b>

**МИРОВЫЕ СЛУЖБЫ АНОНИМНЫХ НАРКОМАНОВ**  
**ПРЕДЛАГАЕМЫЙ БЮДЖЕТ НА 2023 ФИНАНСОВЫЙ ГОД**

	<b>2019-20</b> Фактический проверенные итоговые данные	<b>2020-21</b> Фактический не проверенные итоговые данные	<b>Предлагаемый</b> <b>Июль 2022-</b> <b>Июнь 2023</b>
<b>Развитие Сообщества</b>			
<b>ПОСТОЯННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>			
ПУБЛИКАЦИИ	\$49,429	\$5,471	\$5,608
ПОДДЕРЖКА СООБЩЕСТВА	122,001	1,094	15,000
СВЯЗИ С БЩЕСТВЕННОСТЬЮ	34,808	500	3,000
ЛИТЕРАТУРА ПО РАЗВИТИЮ	458,370	228,182	343,276
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ	\$20,415	\$18,658	13,860
ПЕРСОНАЛ (включает сумму, заложенную в бюджет на переменные проекты)	1,300,837	814,565	756,381
НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ	748,125	412,521	329,427
ТЕХНОЛОГИИ	115,149	139,682	103,763
<b>Промежуточный итог</b>	<b>\$2,849,133</b>	<b>\$1,620,672</b>	<b>\$1,570,316</b>
<b>ПЕРЕМЕННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ</b>			
КНИГА ЕЖЕДНЕВНЫХ МЕДИТАЦИЙ	59,444	23,657	0
БРОШЮРА О ПСИХИЧЕСКОМ ЗДОРОВЬЕ/БОЛЕЗНИ	990	-	-
<b>Промежуточный итог</b>	<b>\$60,435</b>	<b>\$23,657</b>	<b>\$0</b>
<b>Итоговая Сумма Развития Сообщества</b>	<b>\$2,909,568</b>	<b>\$1,644,330</b>	<b>\$1,570,316</b>
<b>МЕРОПРИЯТИЯ</b>			
<b>ПОСТОЯННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>			
БУДУЩИЕ (И ПРЕДЫДУЩИЕ) СОГЛАШЕНИЯ	\$6,138	\$8,618	\$8,834
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ	\$2,916	\$2,665	2,665
ПЕРСОНАЛ (включает сумму, заложенную в бюджет на переменные проекты)	185,834	116,366	145,458
НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ	106,875	58,932	63,351
ТЕХНОЛОГИИ	16,450	19,955	19,995
<b>ВСЕ МЕРОПРИЯТИЙ</b>	<b>\$318,214</b>	<b>\$206,535</b>	<b>\$240,263</b>
<b>РАСХОДЫ (только для областей деятельности)</b>	<b>\$8,605,523</b>	<b>\$5,650,168</b>	<b>\$7,422,192</b>
<b>РАСХОДЫ (зоны деятельности без ИРАНА)</b>	<b>\$8,571,776</b>	<b>\$5,866,980</b>	<b>\$7,389,192</b>
<b>ПРЕВЫШАЮЩИЙ ДОХОД / РАСХОДЫ</b> <b>(только кассовая деятельность)</b>		<b>\$1,509,386</b>	<b>\$471,885</b>
<b>Неденежные средства</b>			
<b>Износ и амортизационные отчисления</b>		406,203	375,000
<b>ВСЕ РАСХОДЫ</b>		<b>\$6,056,371</b>	<b>\$7,797,192</b>
<b>ПРЕВЫШАЮЩИЙ ДОХОД / РАСХОДЫ</b>		<b>\$1,103,183</b>	<b>\$96,885</b>
<b>ПРЕВЫШАЮЩИЙ ДОХОД / РАСХОДЫ (без Ирана)</b>		<b>\$799,107</b>	<b>\$51,302</b>

## Предложения и Лист подсчёта результатов опроса

Этот лист для подсчета голосов предназначен для сбора ответов на моушены из Материалов к Повестке Конференции и Материалов для Одобрения Конференцией, если вы считаете это полезным. Промежуточные МПК и МОК (ПММ) можно скачать с веб-страницы Конференции: [www.na.org/conference](http://www.na.org/conference). ПММ содержит пояснительные описания о моушенах и Всемирной Конференции обслуживания. Мы рекомендуем вам ознакомиться со всем содержанием. Вскоре после выхода ПММ будут доступны видеоролики с кратким содержанием.

МАТЕРИАЛЫ К ПОВЕСТКЕ КОНФЕРЕНЦИИ – МОУШЕНЫ				
# 1	<p><b>Инициатор:</b> Мировой Совет</p> <p>Выступая в качестве Поручителя – делегаты, присутствующие на виртуальной ВКО 2022, продлевают приостановление Статьи 5, раздела 3 Операционных Правил ПИСС, пока мы принимаем решение о будущем. Срок данного решения истечет к закрытию ВКО 2023.</p>	Да	Нет	Воздержался
# 2	<p><b>Инициатор:</b> Мировой Совет</p> <p>Продлить срок служения текущих доверенных служащих, избранных ВКО – двух членов панели Человеческих Ресурсов и одного со-ведущего ВКО на один год до 2023 года.</p>	Да	Нет	Воздержался
# 3	<p><b>Инициатор:</b> Мировой Совет</p> <p>Продлить срок служения текущих доверенных служащих избранных ВКО – трех членов Мирового Совета на один год до 2023 года.</p>	Да	Нет	Воздержался
# 4	<p><b>Инициатор:</b> Мировой Совет</p> <p>Утвердить книгу из Приложения В, «Духовный принцип на каждый день», как одобренную Сообществом литературу по выздоровлению.</p>	Да	Нет	Воздержался

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОДОБРЕНИЯ КОНФЕРЕНЦИЕЙ – МОУШЕНЫ				
# 5	<p><b>Инициатор:</b> Мировой Совет</p> <p>Утвердить бюджет корпорации Мировые Службы Анонимных Наркоманов на 2022-2023 гг.</p>	Да	Нет	Воздержался

# **Приложение А**

**Результаты опроса в августе 2021**

## Август 2021 Результаты электронного опроса

### Результаты опроса по принятию решений относительно Всемирной конференции обслуживания 2022/2023

Решение по следующим предложениям было принято путем электронного опроса. У участников конференции было 72 часа для ответа на опрос, начиная с четверга 26 августа и заканчивая воскресеньем 29 августа.

В опросе приняли участие 123 человека.

**Моушен V1 (с 2020 года, но пересматривается чтобы превратилось в политику):** Когда Всемирная конференция обслуживания решит провести виртуальное заседание, все участники Всемирной конференции обслуживания могут участвовать и голосовать дистанционно таким же образом, как это предусмотрено действующей политикой для участников, которые не могут получить визы:

*«Участники, которые не могут присутствовать на Всемирной конференции обслуживания из-за проблем с визой, могут участвовать дистанционно. Заочные участники имеют те же права, что и присутствующие на Всемирной конференции обслуживания».*

### **2020 Руководство по Всемирному обслуживанию Анонимных Наркоманов**

Чтобы учесть разнообразие часовых поясов и обеспечить точность записи, решения Всемирной конференции обслуживания могут приниматься вне заседания Всемирной конференции обслуживания путем электронного опроса, который рассылается всем участникам, имеющим место на конференции.

**Инициатор:** Мировой Совет

**Цель:** Предоставить Конференции возможность принимать решения виртуально, когда это необходимо.

**Результаты опроса:** 120 Да (98%) \* 2 Нет (2%) \* 1 Воздержался (1%) \* 0 присутствующие не голосовали

**Моушен V2:** В связи с ограничениями на поездки и проблемами безопасности из-за глобальной пандемии COVID-19, цикл Конференции 2020-2022 гг. продлевается до 2023 г. Краткое, промежуточное, виртуальное, рабочее собрание Конференции должно быть проведено в 2022 году, чтобы выполнить наше обязательство по решению юридически важных вопросов, как описано в моушене V3 и утвердить проект книги «Духовный принцип на каждый день», если Всемирная конференция обслуживания решит это сделать. После проведения основных дел виртуальное заседание Всемирной конференции обслуживания в 2022 году объявляет перерыв и вновь собирается в 2023 году. Даты и сроки, относящиеся к заседанию Конференции в 2023 году, должны быть предоставлены Мировым советом, включая сроки подачи предложений в Материалы к повестке конференции и сроки подачи заявок на то, чтобы стать участником конференции.

**Инициатор:** Мировой Совет

**Цель:** Адаптирование к текущему расписанию Конференции в связи с глобальной пандемией.

**Результаты опроса: 110 Да (92%) \* 7 Нет (6%) \* 3 Воздержался (3%) \* 3 присутствующие не голосовали**

**Моушен V3:** Вопросы для виртуальной сессии Всемирной конференции обслуживания в 2022 году распределяются в одном электронном документе, который для целей ведения дел и принятия решений будет служить промежуточными материалами повестки конференции и материалами одобрения конференцией с использованием текущих сроков и дат распространения материалов повестки конференции и будет включать:

1. Бюджет Мировых Служб Анонимных Наркоманов на один год - 2022-2023 гг.
2. Продлить существующий мораторий интеллектуальной собственности сообщества на положение об инспекции на один год (Действуя в качестве доверителя, делегаты, присутствующие на виртуальной Всемирной конференции служения 2022, продолжают приостанавливать действие Статьи 5, раздела 3 Операционных правил интеллектуальной собственности сообщества, пока мы принимаем решение о будущем. Срок действия этого приостановления истечет в конце Всемирной конференции обслуживания 2023 года).
3. Согласование условий для доверенных служащих Всемирной конференции обслуживания (подробности об этом будут представлены).

**Инициатор:** Мировой Совет

**Цель:** описать, что юридически необходимо или существенно для проведения Конференции в 2022 году.

**Результаты опроса: 109 Да (91%) \* 6 Нет (5%) \* 5 Воздержался (4%) \* 3 присутствующие не голосовали**

**Моушен V4:** Вопросы для виртуальной сессии Всемирной конференции обслуживания в 2022 году включают проект утверждения книги «Духовный принцип на каждый день», который будет включен в промежуточный отчет о Повестке Дня Конференции.

**Инициатор:** Мировой Совет

**Цель:** Утверждение книги «Духовный принцип на каждый день».

**Результаты опроса: 117 Да (95%) \* 4 Нет (3%) \* 2 Воздержался (2%) \* 0 присутствующие не голосовали**

## **Приложение В**

**Духовный принцип на каждый день**

Черновик для одобрения

(опубликовано в виде отдельного документа)